







رجسال الاعسمسال

والتنمية الاتتصادية

السعوديين الرابع الذى برعاه صباح

ليوم نيابةً عن خادم الحرمين الشريفين

نطلق الاهتمامات الدائمة الثي تولّيه

بالقطاع الخاص والذى ترى هيه جانا مكمـلا لدور القطاع العام سد

الانتعاش الاقتصادى المذي تعيشا

ولاشك از القطاع الخاص قد لعب دورا هاما ق التنمية التي تعيشها الملكة وقد تم هذا بغضل الدعم

والتشجيع الذي لقبه من الدولة اذ ان

كتيـرا منّ المشاريـع المهمـة التي

تنفيذها فى مدن المعلكة الرئيسية كالطرؤ

والجسور والمطارات وغيرها قامت بها

الشركات والمؤسسات الوطنية التم

اصبحت تضاهى ق اعمالها المؤسسان

الاجنبية . ولاشَّك أن أعطاء الدولـا

القطاع الخاص هذه الثقة قد ساهم ﴿

بلوغ ذلك القطاع مراحل النجاح

● أنَّ المتابع للصَّرِكة الاقتصالية

المملكة ينتلبه الذهول اذا علم بان هناك

الالاف من المصانع الوطنية المنتج

التى حققت للمملكة اكثفاء ذائنا لكث

من السلع الغذائية والكمالية استطاعنا

بان تقللُ عاما بعد عام من حج

الاستيراد بعد ان اثبتت سلعها جودتا واوجدت لها ارضية ممتازة في الاسواق

المطيسة كصا غبزت بعض الاسواؤ

العربية والاجنبية .. ولم يكن ذلك

النجاح الا بفضل من الله ثم بقضا

الوطنية دعما وتخطيطا . وهناك قرا خاص اصدرته الدولة اعطى البضاة

والمنتجات السعودية اولوية في او

عملية ترسو على شركة من الشركات و ا

يتم شراء المنتجات الوطنية المنتج محليا لاستخدامها في اعمال تلا

الشركات اضافة الى الزام الشركات التم

ترسو عليها مشروعات الدولة بصرف

٣٠٪ على الإقل من قيمة المشروع عل

الوطنية وهذا الاجراء قد ساهم

بقاء القطاع الخاص في الملكة منتجا ب

● وان الامال معقودة على هذا المؤتم

الذى يحضره اضافة الى رَجِال الاعما

شـراء مُستلـزمــاتهـاً من الشُـ

ومصدرا للكثير من سلعه

مسائدة الدولة للشيركات والمؤس

حكومة خادم الحرمين الشد

الملكة

بو الامير ملجد بن عبدالعزيز ياتي ﴿

• الاثنين ٢٤ شوال ١٤٠٩ هـ ٢٩ مايو ١٩٨٩ م ♦ السنة الرابعة والخمسون ـ العدد ٢٥٠٥ ●

AL-MADINA daily JEDDAH P.O.BOX 807 No: 8053 MONDAY, MAY 29, 1989

## نيابة عن خادم الحرمين الشريفين .. الأمسير ماج

## فتقسل كليسة الملسك عبدالعربين الحربينة



الرياض\_ برعى صاحب السمو الملكى الأمسير عبدالسرحمن بن عبدالعزييز نانب وزيير الدفاع والطيران والمفتش العام حفل كلية الملك عبدالعزيز الحربية الخاص بتخريج الدورة الـ ٤٧ من طلبة الكلية ودورة تاهيل الضباط الجامعيين السادسة عشرة وذلك ف تمام الساعة الرابعة والنصف من عصر غد الثلاثاء .

من عبدالرزاق السنوسى :

● التفاصيل ص٢

#### الامير عبدالرحمن اجتماع مجلس ادارة المركز العربي

الوياض ـ يتراس صاحب السمو اللكي الامير بايف بز عبدالعزيز وزير الداخلية وركيس محلس ادارة المركز العربى للدراسات الامنية والتدريب بالرياض يوم الاحد المقبل اجتماع مجلس أدارة المركز فردور انعقاده الثامن عشر أويحضم الاجتماع بالاضافة الى الدكتور فاروق عبدالرحمن مراد رئيس المركز كل من الدكتور أكرم نشات الراهيم الآمين العام لمجلس وزراء الداخلية العرب والفريق اول الركن المهندس عندالهادي المجالي مدير الامن العام في المملكة الاردنية الهاسمية والعميد خلفان خميس وكيل وزارة الداخلية و دولة الامارات العرسية المتحدة والدكتور محمد سعيد العمودي رئيس جامعة عدن والاستاد عبدالرحمن مجمد عسر المحامى العام للدولة وعضو البرلمان في الصومال

وسيباقش المجلس في اجتماعه النقرير الاداري لربيس المركز عن العترة التالية لانعقاد المحلس ق دورته السابعة عشرة والنظر في ميزانية المركز لعام ١٩٩٠م وبريامج العمل ليعين العام وعدد من المواصيع الادارية والمالية المتعلقة في السل

## توسيع القجيارة بسين المملكة وفرنسنا

الرياض دواس درصف معال محافظ يوسيسة النقد العربى السعودي الاستاد حصد السياري اجتماع سريق العمل السعودى العرنس بانه كأن ناجحا

وقال معالى الاستاذ حمد السياري انه لوحظ اخيرا سواء من الحانب الرسمي او رحال الاعمال السعدوديين والقبرنسيين ضرورة ترسيح نشاط النجارة والاستتمار الشركات الفرنسية في الملكة نتيجة لما تثنيع به الملكة من استقرار سياسي

واقتصمادي واتسماع المسوق المطينة وامكانات النمو الاقتصادي في المستقبل واشار الى ان الجانب السعودي أوضع

للجانب الفرسي امكانات الاستثمار المحليأ ومدى النمو الاقتصادي والصوافيز والامكانات للمستثمرين بشكل رنيسي ف القطاع الصناعي هبث تتوفر التجهيزات الإساسية والحوأفز سواء المالية أو حوافز السوق والسياسات الاقتصادية العرة

جديد ستوجه دعوة الى كل من الدكتور

## بنازير تفتتم زيارتها للعراق

بغداد ـ الوكالات ـ علم من مه رسمنى عبراقي أن رئيسية البوزراء الباكستانية بنازير بوتو غادرت امس الاحد بغداد عائدة الى اسلام اباد في اعقاب زيارة للعراق استفرقت ٢٤ ساعة واوضح المصدر أن بنازير بوتو بحثث

مع الرئيس صدام حسين خلال زيارتها النَّى كَانْت اول زيارة يقوم بها وزير اول باكستاني الى العراق منذ سنوات عدة العلاقات الثنانية والقضايا الاقليمية والدولية وبشكل خاص وسائل نشر الامن والاستقرار في النطقة

#### التي يتم تبنيها بالملكة .. وقال أنه كان لذلك اثره في حفز اهتمام رجال الاعمال في الاستثمار بالملكة .

## على ذمّة "الاتحاد" الطبيانية

ابوظبی ـق ن ۱ ـ ذكرت انباه صحفية هنا أمس أن اللَّجِنة الثَّلَاثية الكونة من حادم الحرمين الشريعين الملك فهند بن عبدالعزير والملك الحسس الشاني عامل

#### القندانى يزور مصر تريبا

الشارقة ـق ن ١ ـ ذكرت ابياء صحفية هنا امس أن الرئيس الليبي العقيد معمر القذاق سوف يزور مصر قريبا وقالت صحيفة ( الخليح ) الصادرة بدولة الامارات العربية المتحدة فرنب لها من القاهرة ان البرنيس الليسي اسدى للرئيس المُصري حَسَني مَبَارِكُ خَـلالُ لقامهما بالدار البيضاء رغته بزيارة مصر عن طريق الحدود السرية وان البرنس المصري ابدي ترحيبه بالزيارة على ال يتعق على تحديد موعدها فيما بحد واضافت الصحيفة ان الرئيسين مبارك والقَدَّاقِ اتَّعقا كذلكُ على اجراء اتصالات

لينهما بصلغة مستعرة آو ايفاد مبعوثين شخصيين لازالة اي سوء تفاهم قد يحدث وال العالاقات بينهم ستتعسن خالال الشيور القادمة

جديد تصوب محود المكومة المبنانية المدنية بالوكالة والعماد ميشيل عون رنيس المكومة العسكرية في الاسبوع الاول من سهر يوسو المقبل لعقب اجتماعات مع اعضاء اللجنة في اطار مهمتها المتعلق بايجاد حل للأزمة اللبنانية فأضوء قرارات قمة الدار البيضاء .. مسؤولة فربيروت القول أن اتصالات عربية

جرت خلال اليومين الماضيين مع بعض القيادات اللبنانية لشرح ابعاد القرارات التي خبرج بها مؤتمر القمة العبربي الطاريء فيما يخص الازمة اللبنانية وان العاهل المغربي وورير خارجيته الدكتور عبداللطيف الغيالالي والسيد الثسائلي القلييي الأمين العام لجامعة الدول العربية

شاركوا في الاتصالات مع الفيالاات الليمانية حيث اكدوا للذبن اتصلوا بهم فور انتهاء قمة الدار البيضاء وجود ضمانات للاستمرار في تنفيذ قرار وقف اطلاقي النار . كما جرى البحث في بدء مهما اللحنة العربية الثلاثية .. بالأضافة الى جوهر المقررات الصادرة عن القمة العربية حيث تمت مطالبة المسؤولين اللبنائيين بعدم

تفسيع القرار وفقا لمسالح كل طرف وتجنب

تليغون مكتب. ٦٧٢٥٤٦٢ - سيانة <u>٦١٠٢٨٣٠</u>

أبلبة كلا من الدكتور الحص والعماد ميشيل عون أن اللجنة الثلاثية ستبدا ونقلت صحيفة ( الاتحاد ) عن مضاد اللجنة

## فيضانات في الصومال

مقدیشیو ۔ رویتس ۔ تالت وزارۃ الزراعة الصومالية أن الفيضانات التي اجتاحت جنوب الصومال ادت الى اغراق أو عزل عشرات القبرى واثبلاف اراض

تحركها الأسبوع المقبل بنوجيه الدعوة لهما لعقد اجتماعات مع اللحنة العربية ﴿ احدى العواصم الشلاث لدول اعضاء

العربي للأزمة اللبنانية .

وقال بيان للوزراء اول امس السبت ان الفيضانات اغرقت مناطق يقيم بها الاف اللاجنين الاثبوبيين ويحسري نقل معظمهم الى أراض أكثر أرتفاعا وقال وزير الزراعة الصومالي بيله رفله إجوليد الذى زار المنطقة مؤخرا انه يجرى انخاذ اجراءات عاجلة لمكافحة

الطارنة التي عقدت اخسرا في الدار الدخول في اية معامرة لا تخدم التوجهات العربية ازاء لبنان .. واوضحت المصادر نفسيا أن هناك بعض الخطوات التفصيلية التي لم ترد و القرارات المعلنة عن القمة من شأنها ان تساعد على نجاح الحل

بدول الخليج العربية الرياض ـ واس يبدا اليوم بالرياض جتماع الخبراء المتخصصين في مجالات وقالت المصادر ان وزير خارجية المغرب

لحضور الاحتماع كما يحضر الاجتماع ممثلين من المنسسات الاعلامية والتربوية

العربية والاقليمية واعرب الدكتور التوبيجري عن امله ان و ١٠٠٠ الما و ٨٠٠ ريالا .

جدة ـ نيابة عن خَّادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز يفتتح في الثامنة مساء اليوم الاثنين صلحب السفو الملكي الإمير ملجد بن عبدالعريز أمير منطقة مكة المكرمة فعاليات المؤتمر الرابع لرجال الإعمال السعوديين بقاعة المؤتمرات بمعهد الدفاع الجوى بجدة .. ويحضِّر الجلسة الافتتاحية أصحاب السمو الملكي الامراء واصحاب المعالى الوزراء وكبار المسؤولين ورؤساء الغرف التجارية الصناعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وروساء اتحادات الغرف النجارية العربية تصريح خاص لـ [ الدينة ] بالدعم الكبي الذي تلقاه مؤتمرات رجال الاعسال السعوديين من خادم الحرمين الشريفين

الملك قهدبن عندالعزيز وحرصه حفظه الله على توفير كافة الامكانيات والمقومات لكي يؤدى القطاع الاهلى دوره في عملية التنمية واضاف قائلا ان المؤتمر البرابع سيناقش العديد من الموضسوعات والتي

الانتاجي المتنوع . واوضح الاستاذ اسماعيل ابوداود بان المدولة مشكورة استجمابت للكشير من القضايا التي اثيرت في المؤتمرات الثلاثة السابقة والتي من بينها العديد من



#### مساهمة القطاع الضاص في التنمية ستعود بالخج والنفع ان شاء الله عني وطننا واساليب جذب المدخرات الصغيرة الغالى حيث ستناقش ست اوراق عمل منها والمتوسطة والاستفادة منها ز اقامة ورفة العمل الرنيسية حبول تحقيق مشاريع استثمارية وكيفية ايجاد قنوات الاستخدام الامثل لموارد وامكانيات لاستثمار تلك المدخرات وتطوير بنية القطاع الخاص من اجل اقامة البنيان القطاع الخاص للواجهة التحديات ق المرحلة المقبلة .

ويشهد المؤتمر الرابع اكبر مشاركة من

رجال الاعمال من مختلف مناطق الملكة

حيث يشارك فيه اكثر من ١٢٠٠ رجل

اعصال و١٠٠ من اساتذة الجامعات

السعودية والعديد من الباحثين والخبراء

ويناقش المؤتمر خلال ايأمه الاربعة

العديد من القضايا حسول سبل ريادة

والمهتمين بالشؤون الاقتصادية

ويولى المؤتعر الرابع برنامج التوازن الاقتصادي اهتماما كبيرا حبث خصمرك جلستى عُمل الناقشية فاسفة واهدآف برامج التوازن الاقتصادي . ونوه الاستاذ اسماعيل ابو داود رئيس الغرفة التجارية المشاعية بجدة في

القرارات التي انخذت من اجل تشجيع

 هاتفیا \_ من خالد اللطرق : بغداد - اكد السيد مسعود رجوى رئيس المقاومة الابرانية ( مجاهدي

خلق ) في تصريح خاص لـ ( المدينة ) أن القرار الذي صدر العام الماضي بالنسبة لتحديد نسب الحجاج قرار حكيم وقد اجمعت عليه الدول الاسلامية لانه في المرتبة الاولى يخدم كل ما فيه مصلحة الاسلام والمسلمين وقال رجوى لننا نعلم جيدا ونعى ما تقوم به الملكة العربية السعودية من مشروعات ضخمة وعملاقة في المناطق القدسة وذلك تسهيلًا لخدمة ضيوف الرحمن .

وقال رجوی فی معسرض تعلیقه عسلی سريحات نظام خميني عن الحج ان الشعب الايراني شعب مغلوب على أمره وقع ضمية لهذا النظام الذي اتخذ من الأسلام وسيلة لتصدير الارهاب تجت شعار ما يسمى بـ ( الثورة ) واختلاق هده القضية وأضح وجل لم يأت عبثا بل أنه جاء ﴿ الرسالة التي وجهها احمد الخميني

بأيعاز من ابيه التي تبرر عزل منتظري ان الوضم الراهن داخل ايران اصبح على وشك النهاوى والسقوط . وقال أن تظام خميني يفتعل معارك خارجية في محاولة لصرف الانظار عصا

## يحدث داخل ايران . عاهل المغرب يعقد

مؤتمرا صحفيا الرباط ـ 1 ف ب ـ ذكرت وكالة الانباء المغربيّة ان العاهل المغربي الملك الحسـن الثباني سيعقد الشلاثاء أنقبل مؤتمرا مسحفياً و الرباط يتناول القمة العربية

## بدء اجتماع خبراء الاعلام والتربية

الاعلام والتربية والمسؤولين والعاملين في المؤسسات الاعلامية والتربوية الذي ينظمه المكتب العربي لدول الخليج .. وياتي هذا الأجتماع الذي يستمر يومير ل نطاق تنفيذ برنامج المكتب الذي اقبره المؤتمر العام التاسع لمورراء التربية والتعليم والمعارف مدول الخليسح العربى بهدف الى التوصل الى ضيغ عملية لتحقيق التكامل ببين المؤسسات ألتربوية والإعلامية في الدول الاعضاء وصدح الدكتور عني بن محمد التويحي مدير عام مكتب الترمية العربى لدول الخليح لوكالة الانباء السعودية ان المكتب اعد محموعة من البحموث واوراق العمل التي تخدم اهداف الاجتماع . واضحاف أن ألدول الاعضاء في المكتب رشحت ممثلج لها

تودي البحوث التي ستناقش د الاهتماع الى توضيح مسؤوليات الاجهزة الاعلامية والتربوبة المشاركة والتكوير المواطى الصالح الذي يخدم وطنه ويحقق اهدافه

بتكلفة مقدارها ١٥٤ مليون ريال

## مثروعات مياه فى عرفات ومزدلفة

من خالد سعيد بلحكم : كل وحدة من عشرين دورة مياه .. واشار الى ان تنفيذ المشروع سيبدأ اعتبارا من جدة ـ صرح مدير عام مصلحة المياه غرة شهر محرم القادم . والصرف المنحى بالمنطقة الغربية لميمان ان منطقة فسيتم انشاء الغى وحدة مياه وقال انه ومنطقة مزدلفة ستشهد مشروعات تتضمن علاوة على هذه المشاريع أيضا سيتم انشاء بناء دورات مياء متكاملة وانشاء شبكات من صنابير المياه بتكلفة تبلّغ ١٥٤ مليون

طرق الاجساء

الدمام .. واس ـ نفذت الادارة العامة

لطرق المنطقة الشرقية بمنطقة الاحساء

مصوعة من مشاريع الطرق بلغت تكلفتها

الاجمالية حوالي ١٥٠٠ مليون ريال تقريبا

بما ف ذلك قيمة تعويضات نرع الملكية .. واوضح مدير عام الادارة الاستاذ سأمى

أحمد أوده أن تلك الشروعات تضمنت

طريق الهُفُوف العيون بطول ٧١ كم مردوج

وطاريق الهفوف العياون بطول ٢٦١ كم مزدوج وطريق العيون العقير بطول امكم مفرد ووصلات العيون العقم بطول ٢ كم

مزدوج وطرق القرى الشمالية وتشمل طرق الري والصرف بطول دردمكم مفرد وطرق

القرى الجنوبية وتشمل طرق الري

والصرف بطول ٢٨٧ كم مفرد وطرق

القرى الشرقية وتشمل طرق الري والصيف

كما تضمت ثك المتساريع طريق

الهفوف الجفر بطول ٧ر٩ كم مزدوج وطريق الهفوف سلوى بطول الردكم

مزدوج وطريق السلع بطول دراءا كم

مقبرد ووصلات طريق اليفوف سلوى

سودانثيل بطول ٧٦كم مفرد وطريق بقيق

مفرق الهفوف الجديد بطول ٧١كم سديح

وطربق الهفوف مفرق الرياض بطول ٢ 2كم

سريع وطريق لحرض بطول ١٥٩٨ كم معرد

وطريق الهفوف خريص عطول ٢٦٥كم مضرد وطريق مطار الاحسماء ووصلة

الدغيمية بطول كبلو منر واحد مفرد وطريق

سئوى مسود انتيل بطول ٧٧كم مفرد وطريق

وأشار سامي فوده الي ان قيمة تكاليف

الصيانة لتلك المشروعات العادية للسمة

الواجدة بلغت ٢٤ مليونا و١٢٧ الفا و٢٧٠

أرحير للعت قيمة اعمال الصياسة

اليقانية المعتمدة لأصلاح طريق الهفوف

حريمي بطول داكم تسعة ملابين و١١٢

العم و١٢٠ ريالا وقيعة اعدال الصيانة

الوفأنية المتعدة لاصلاح طريق الهفوف

سلولى بطول ٢٠ كيلو متر سبعة ملايين

العديد راس ابوقميص بطول ٢٧ كم

بطول ۸ر د۸گم مفرد .

شبكة ميّاه متكاملة تشتمل على خمسة الاف صنبور مياه في منطقة عرفات والف صنبور فر منطقة مزدلفة كما سيتم تنفيد وقال المهندس السليمان فر حديث خاص للعدينة ان منطقة عرفات ستغطى بدورات مياه منكاملة وان الرحلة الاولى تشمل تنفيد عشرة الاف وحدة .. وتتكون

دورات المياه من طراز مضاير للسدورات السابقة من حيث الجودة والنوعية . واشار السليمان الى ان المشروع الكبير الذي سيقام في عرفات يضم شبكة تصريف مياه بطول ٩ كيلومترات وخُزان مياه سعته ۱۵۰۰ ملیون ریال تکلفه عشرون الف متر مكعب من المياه كطاقة

تخزينية .. وقد تم طرح هذه المشاريع على

احدى المؤسسات الوطنية المتخص

واليمن واليمن الحنوبي والصومال وموريتانيا حيث يذكر أن هذه الدول هي التي سبيدا تنعيذ المرحلة الاولى للمشروء

 عبدالزراق السنوسى الرياض ـ يستقبل صاعب السمـر الملكي الأمير طلال بن عبدالعرير رئيس برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الامم المتحدة الانمائية في العاشرة من صباح اليوم الاثنين بمكتب سموه وزراء الصحة ق الندول العابية السد ذات الارتباط

سالشروح العربى للنهوض سالطفولة العربية والذى يدعمه البرنامج ومنظمات عربية وتولية ويتم تنفيذه سألتعاون من خلال جامعة الدول العربية . وعلمت ( الدينة ) ان سمو الاميرطلال الذين بمثلون كبلا من مصر والسودان

مع العدد .. ملحق رجال الأعمال بمناسبة مؤتمرهم الرابع

السعوديين رجال الاعمال الخليجيور واساتذة الجامعات والباحثون في از يعمد الى اجراء الدراسات العميقة تجا الاقتصاد العربى واختيار السبل التى تجعله يقف منآفسا للاسواق الدوليآ ولو عن طريق الاكتفاء الذاتي عربيا ق أول الامر حتى يتحقق لنا الأبتعاد عر مترجلتة الأعتمالا عبل الاستواق الاجتبية . وكذلك فلن الأمال معقود على أن يناقش رجال الاعمال كيفي تسوظيف رؤوس الامسوال العسريي واستثمارها في الداخل

\_ لاشك أنك في حاجَة إلى جَهدار فا كِينَ إِنَّ \_ لاشكانك في حاجة إلى جهاز يستقبل المكالمات الماتعية الما عيابك ... لاشك أنك في حاجة إلى جهازها قن يهميزات رائعة \_ لاشك أنك في حاجة إلى جهار تصوير سفيريجانيك، الأستك أنكل ذلك متوفر وبأسعار لانتافس فيجهاز نيما كس

المسدينة : ١٦٢٢٦٦٨

الطائف: ٢٣٢٩٦٨١

- .. أوشاهده في أي من معارضنا بالمملكة

خيين،مشيط ۲۲۳٤۵۷۸ الْرياش : ٢٠١٠/١٤/٤٢٧٠١٤ الجيسيل: ٢٦١٢٥٤٤ تــوك : ٢٤٨ ، ٢٢٤ ٦٧١٠٥٦ /١٦٧٢٢١ : قل \_\_\_ منسبع: ۲۲۱۳۲۱۹ حاشل: ۲۲۲۸۵۷۵ T- 4 77773 M\ NP63 FA مكة: ١٩٤٣مه

الدمام : ٢٦٢٦٢٢٨ الأحساء : ١٤٨٧٨٤٥ برسيدة: ٢٢٤٥٤ ٢٢ عنسينة: ٢٦١٢٥٨١

## بالرصاص خلال صدامات عنينة من منطاهرين فلسطينين وُهُنُودِ الْعُدُو لَى قَطَاعُ عَرَدُ ثَلَاثُ مِنْهُمُ فِي مَدْيَعَةً غَرَهُ وَالْاَسَارِ الباقيان في مغيم الساطيء . واوصحت المسادر ذائبا أن أحد

ريالا ود٧ ملله

الجرحي و الد ١٨ من العمر اصيف بحروح حطيرة و الراس واضافت المصادر ال خصة باسطيمين احربي حرصوا بالرصاص ليل السنت الاحداق قطاع غزة اربعة سنبدال رفح

بطنه خلاز صدامات عنيفة في وسط أغدينة . من هنية احرى علم من مصادر عسكرية اسرائيلية ان مستوطنا اسرائيليا من مستوطنة الهار مراخا قرب تأملس في الضفة الغربية السب محروح خطيرة في دراعه حين إنعصرت عبوة معصفة من بديه

و بيت لدم و الضعة العربية عرج فلسطيني بالرصاص و

سينشغى المقاصد في القدس الشرقية حيث كالرانقل للمعالجة ومع هَذه الوفاة برتفع الى ٣٠٥ عدد الطسطينيين الذين استشهدوا بالرصاص منذ بداية الانتفاضة الفلسطينية ال ديسمبر ١٩٨٧م وذلك استفادا الى حصيلة وصعتها وكالنأ فرانس برس طبقا غصادر فاسطينية

وعلم من مصادر فلسطينية أن فلسطينيا كأن حرج بالرصامي في ١٨ مايو الجارى في الخليل حموب الصعة الغربية و مواجهة بين متظاهرين فلسطينيين وحدود الاحتلال تووّ صباح امير الاحد متأثرا بجروحه

## سنى واصابة ١٢ اخرين

القيس داف ب علم من مصادر فلسطينية اس الاحد ال فلسطينيا استشهد متاترا بجروحه وان ١١ اخرين اضافة الى مستوطن اسرائيل اصبيوا بجروح منذ سباء السند و الصفة الغربية وقطاء غزة المعتلين

وأوضعت المسادر ذائها ال عماد زغير ١٧ عاما تول ال

وقد شملت جولة سمو امير منطنة

تبوك التي رافقه خلالها وكبل أماء

منطقة تبوك المساهد الاستاذ عامرين

محمد العريز ورئيس بلدية منطقة تيول

الدكتور على مسلم العصيفير سأحة

مسجد الملك عبدالعزيز التي بدا العمز

في تخطيخها وتنظيمهنا كبراتني

السيارات مع اضافة الأرصفة والإزارة

لها بالاضافة الى وضع مشايات توصياً

الى ابواب السجد وتشجيرها . كما

شملت جولة سموه المنطقة الصناعة

التي تقع بطريق تقاطع حالة عمار

# بالرحن رعي تخييج دَوْرَان

الرياض ـ عبدالرزاق السنوسي تحت رعابة صاحب السمو الملكي الامع عبدالرحمن بن عبدالعزيز نائب وزير الدفاع والطيران والمعتش العلم تحتفل كلية الملك عبدالعزيز الحربية بتخريح الدورد السابعة والاربعين من طلبة الكلية ويورد تاهيل الضياط الجامعين السَّادسة عشرة وذلك في تعلم الساعة الرَّابِعَة والنصفُ من عصر غدُ الثلاثاء بالاستك الرياضي بمقر الكلبة بالعبينة ُ

العالى والنفيس خدمة لليكهم وبلادهم

وميما مِني تقدم الدينة سدّة ناريحية عن

كلية الملك عبدالعرير المرسية تعتبر

موسسة علمية عسكرية عالية نقوم بتعليم

وتدريب الطلاب المديز يتم قمولهم بها

ليحوروا علم الصحبات الضرورية التي

تزعلهم للخدمة كمسباط في القواك البربة

وقوات الدفاع الجوى . كما اضيف اليها مهمة تأهيل الضباط

شروط القبول

ويشترط لقبول الطالب في الكلية ان

الرياض واس بفنتح معالى وزير

الرراعة والمهاد الدكتور عبدالسرحمن من

عبد العزيز ال الشيخ صباح يوم غد الثلاثاء

مختبر الهندسة الوراثية بالركز الوطني

لاسمات الرراعة والمياه بالرياض ليقوم هذآ

المحتبر بدور ريادي في تطبيق تقنية

الهندسة الوراثية وزراعة الانسحة لثطوير

ويهدف هذا المختبر الى اكتار الاصماف

الجيدة والنادرة من النحيل واصناف

النطاطس الجيدة الخالية من العيروسات

وبساتات الصاكهة المشارة خالية من

بمناسبة أفتتاح خادم الصرمين

الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيـز

وجلالة الملبك الحسن الثانى عباهل

البغرب لمعرض الحرمين الشريفين في

الدار البيضاء تحدث واللمدينة وعدر

من المسؤولين المغاربة فانتسوا على

الجهود الكبيرة التي تقوم بها حكومة

خادم الحرمين الشريفين لخدمة

الاسلام والمسلمين وقبالوا ان هــذا

المعرض يمثل دعما جديدا للعلاقات

الاخوية القائمة بين البلدين الشقيقين

إستشارى ورئيس أقسام الأمراض الباطنة بحامعة الزقازيق (سَابقًا) ومستشار الصحة العالمية في أمراض الكبد والسمنة والغدد الصماء

وعبلاج السبكر

إخصاسة النساء والتوليد وعلاج العقم عندالسيدات

الدكتور/ عبد العرب الطويل المحاف الإمراض المجلدية والتناسلية وعلاج العقم والضعف الجنس عند الرجال

كما يعان عن وصول واستخدام اكروش جها زيمسوترلقياس النظر والعرسات اللاصقة.

ا قسم التخسيس للسيدات) باستخدام أحيث جهاز لإذابة الشعوم من البطن والأردّاف دون أي مضاعفات

( للعمل بالمستشفى لمدة شهرين)

الدكتورة/سوزانباعي

الدكتور/ مجندي التابعي

بالإضافة إلى تواجدكافة التخصصات تحت إدارج أخصائين أكفاد

أخصائي وحراح المسالك ألبولية والبروساتا

من ضهن برنام الإستشاريين الزائرين

التنمية الرراعية بالملكة

سنساة الكلية وتطورها

الجامعيين تاهيلا عسكريا

#### وزير التجارة يجتمع مع نظيرد الفرنسي

الرياض حواس احتمه معالى وزير التحارة الدكتر سليمان السليم صباح اسن بمكتبه بالمورارة مع معيالي وزير الشمارة الحارجية المرسى حآن ماري روش الدى برور المملكة حالميا وأوصح الدكتور السليم عف الاهتماء اله نم حلاله استعراص العلاقات النبالية الطبية مع التلدين وينحل تطويرها عي

طريق ربادة الانصبالات مين الطدين وقيام المشروعات المنستركة واحساف فانصبرينج صحفي از الاحتماع تطرق الى الماحتات التجارية بي البلدين مسيراً إلى أنه ثم الإتفاق على أنَّ همال محالات تشيرة بمكر التوسع ميها ق

هوا المحال وانسار ألى الر الاجتماع تناول العلاقات بر المملكة ومرنسا و معال مقل التقلية وألمنجوعات ألمنشركة اليحماس شويسع المسادرات السعودية الي فريسيا أأوجد الاحتمام وكيل الوزارة للتمويل الاستاذ توميق ابراهيم نوفيق ومدير عام العمادق والمعتارض الاستاد عبدالعزبية الحاب وباب مدير عام النحاء ة الخارجية الاسماد

ىحث زيادة .. تتمة

وشعية الصبادرات السبعودية الى الخارء بعد ما ونسلت اليه صماعتما الوطنية منّ نفدم وتطور سواءً من ماهية الحودة . أو

ومسرح الاستاد عسدالله الدباج ل المدينة [ قاملا از الموتمر الرابع لرحال الاعمال يتعقد و ظروف مواكمة للاتجاء نحو تنويع السيان الانتاحي معتمدا على مقومات وأمكانيات القطاع الخاص وفالأأن الفطاع الناص يتحمل المسزولية الكاملة بالقيام بدوره لأردم

عجلة التنمية الاقتصادية رهو بعتبر حقيقة للمقد الذاتى والرؤية المستقطية حيث تدور حميه اوراق العمل المقدمة حسيل حسد وتكنيف امكاميات وموارد القطاع الحاص للمساهمة والمحال تدريع الاقتصاد وارضح د عدالله مأدق دخلان امين عام العرفة التجارية الصناعية بجدة ورسيس اللجمة التنفيدية للمؤتمر أن المؤتمر الراب باني تنويحا لدور القطاع الخاص ألدى بدليه خادم المصرمين التصريفين اهتماما كبيرا حيث اعد للمؤتمر اعدادا حيدا مند وقت منكر واعدت البدراسات وقال أن هذا المؤتمر يتمير بان الموضوعات التي سيساولها لها صلة بتقييم واف القطاع الخاص وهي تقييم للدات ومناقشة للموصوعات العامة والتي ستطرح من الغطاع الخباصي ولعنمية الاقتصب

البوطنى واضاف قبائلا لقبد كبان

لشوحيهات ودعم حساحب السمو الملكى

الامج ماحد بن عبدالعزيز امج منطقة مكة

المكرمة وسعمو نانسه الامير سعمود بن

عبدالمحسن بحاسب المدعم الكبير المذى

كما يعلن عن تواجد : ـ

مقدمتها امانة مدينة حدة

هنذا وقد اعرب إساند كلبة الملك عسدالعنزين الحديية العبيد البركن عسدالعزينز الدعيم عن يسالغ سعمادته متشريف سمو نانب ورير الدفاع والطيران والمُفتش العام لحفل تُخْرِيح الدورتين . وقال في تصريح خاص للمدينة لقد تعودنا من سنمو الأمم بططان وسنعو ناميه المكرمات وتتكريم ابنائهم فريوم تخرههم وهي ال الواقع لسة حامية يصعوبها بعض على صدور رجال الوطن الدين يكرسون

وزير الزراعة يغتتج مكتبر الهندية الوراثية

#### الامير عبدالرحمن بن عبدالعزير

يكون سعودي الاصلل والمنشا وفق النظام الخاص بذلك وأن لايقل عمره عن السابعة عشرة وان لابتجاوز الرابعة والعشرين طبقا لما يرد في حفيظة نفوس الطالب او والدد .. وان يكون حائزا على شهادة الثانوية العامة او ما يعادلها وان يكون غير متزوج . وان يكون حسن الاخلاق والسمعة وغير محكوم عليه بحد شسرعى او جريمة مخلة بالشرف والامانية وان

الامراض كذلك اجراء ابحاث المهدسة

الوراشة باستخدام رراعة الخلاسا بغية

أنتاج نباتات جديدة ذات انتاجية عالية

المختلفة في الملكة وكذلك تدريب الكوادر

السعودية على ابحاث وتطبيقات زراعة

الانسجة والخلايا والهندسية الرراثية

النباثية وتقديم الاستشارات والخدمات

الفنية فيما ينتص بالهندسية الوراتية

ونراعة الانسجة آلى الجهات والهيئات

ونوعية جيدة ملائمة للظروف البينية

شبروط اخبرى تبرد في البلائمية مدة الدراسة ٠

دراسية كل منها عبارة عن فصلين ولا ثقل اسابيع الدراسة في اي حال من

وتشمل الدراسة ز الكلية على منهج والدراسات المدنية .

هناك عدة مزايا تقدم للطالب اثناء الدراسة وهي. تتحمل الكلية جميع النفقات الدراسية وتؤمن للطالب

تنظمها الجامعة وتساهم في جوائزها بعض

الشركات والموسسات بالنطقة .. وسوف

يتشرف الطلاب المتصوفون باستالام

بالحرمين الشريفين واجراء التوسعات

الكبيرة التي تهدف في المقام الاول الي

خدمة للسلمين الذين يفدون إلى هذه

ل الختسامى لـلانشطة الـطلابيـة بجامعة

لابكون مطرودا من احدى الكليات او المعاهد العسكرية لاى سبب ، وان بجتاز فحما طبيا طبقا لشروط اللياقة الطبية المنصوص عليها باللائمة . وان يجتاز المقابلة الشخصية الثي تجريها الكلية وفقا للشروط المنصوص عليها باللائحة الداخلية اضافة الى اي

ومدة الدراسة بالكلية ثلاث سنوأت

الاحوال عن ٢٥ اسبوعا هذا بالاضافة الى النشاطات غير المنهجية والتدريب الصيفى ومدتهما ١٢ اسبوعا فيكون المجموع الفعل للاسابيع التي يقضيها الطالب بالكلية ٢٧ اسبوعا من قسمين هما التدريب العسكري

المزايا اثناء الدراسة

البرية وقوات الدفاع الجوى كما يتلقى الطالب تدريبا صيفيا .. \_ يتمتع بكامل الميزات الواردة ف نظام خدمة الضباط - تنامين البرعاية الصحية مجانا

للضابط ومن يعولهم شرعا - تامين السكن للضابط وعائلته ح مشاريع اسكان وزارة الدفاع

لشهادة الجامعة .

الطعام والملابس والسكق والعلاج كما

تمنحه مكافاة شهرية تعادل نصف

ـ بعامل من يصاب من الطلاب بحادثة

ادت الى العجز او الوفساة من حيث

التحويض حسب نظام خدمنة

ـ كما يصرف للطالب الذي يكلف

بمهمة داخل او خارج المملكة بدل

يؤمن للطالب وسائسل النقبل في

الذهاب والعودة من مقر دراسته الى

اقامته لدى ذريه داخل الملكة ز

المزايا بعد التخرج

ق العلوم العسكرية وهي معادلة

ـ يعين ضابط برتبة ملازم في القوات

يمنح المتخرج شهادة البكالوريوس

الراتب الاساسي لرتبة ملازم ..

القصيم

بتعليم



الامير عبدالاله بن عبدالعزيز

بريدة \_ سعد الحربى : ... يغتم عاجب السعو الملكى الامير تدري عبدالاله بن عبدالعزيز امير منطقة القصيم ساء اليوم الاثنين معارض الانشطة الفنية المختلفة في مقر أدارة التعليم بالنطقة . وقد اعدت ادارة التعليم حفلا خطابيا لهذه أَنْنَاسِيةً .. كَمَا يَشْرِفُ سَمُو الْأَمْجِ عَبِدُ الْآلَةُ بعد ذلك العفل المسرحى الذي سيقام على مسرح مركز الملك خالد الحضاري بمدينة بريدة والذي بحتوى على فقرات متنوعة من أعداد وتنفيذ طلاب المدارس .

مَنَ احمد شَاهِينَ وَوَاسَ . تبولا \_ يتراس ماحب السمو الملكي الامير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز امير منطقة تبوك والمشرف على لجنة أعمأل الحج بمنطقة تبوك ظهر أليوم اجتماعا للجنةً ﴿ مكتب سموه . واوضبح وكيل اسارة منطقه تبوك

الإستياد أحمد الخبريمي أن اللجنة ستناقش الاستعادات والضدمات والامكانات التي تقوم بتوفيرها الادارات على منفذ عمار لخدمة غسوف الرحمن كما ستستعرض ابرز الوسائل لتقديم اقضل الغدمات منذ وصول الحاج ألى المنفذ حتى توجهه لاداء الفريضة وحتى خروجه وهو يشعر بالراحة والطمانينة

واشار الخريصي الى أنه سنتم منافشة عملية تهيئة جميع الاستراحات ألتي يعر بها الحجاج عبر النطقة . ً وبين انّ سمو امير منطقة تبوك سوف يقرم بجولة تلقدية على حالة عمار يطلع

خلالها على الاستعدادات التي اتخنتها الادارات المعنية بشؤون الحج في المنطقة "من جهة اخرى يفتتح ساحب السعو الملكي الامع فهد بن سلطان بن عبدالعزيز امير منطقة تبوك صباح اليوم مركزين صحين هما مركز صُعى السعادة والذي يقوم بتقديم الخدمات الطبية لحى السعادة وهن النزعة ومركز صحى النهضة والذي سوف يشم حي النهضة وحي الروضة ويأتى افتتاح هذه المراكس الثى تقع ضمن تثمانية عشرمركزا صحياتم تجهيزها وتزويدها بالاطباء والمرضين فرمدن وقري منطقة تبوك لتقديم الرعاية الصحية الاولية عن طريق فتع الملفيات العائلية التشمل الرّعاية الصحيّة جميع الاسر الموجودة ق الحى وذلك عبر وجود هذه المراكز داخل الاحياء .. اوضح لوكالة الانباء السعودية مدير عام الشؤون الصحية بمنطقة تبوك الأستاذ حسن بن حمود الفاخري واضاف ان ایجاد هذه المراکز تأتی ضمن خطة وزارة الصحة لتطبيق برنامج الرعاية الصحية الاولية والتي سيبدآ العمل بعد اكتمال تشغيل جميع الاجهزة المحية بتطبيق نظام الاحالة الى المستشفيات .

## جولة تفقدية .

من جهة ثانية قام صاحب السمو الملكى الاسم فهد بن سلطان بن عبدالعزيز امير منطقة تبوك صبيا امس بجولة ميدانية على المشروعات البلدية التى يتم تتفيذها حاليا بمدينة تبوك ضمن المرحلة الرابعة لتحسين وتجميل مدينة تبوك والتي بلغت تكلفتها الاجمالية سنة واربعين مليون

المعرض في المغرب يعد استهاما في دعم

العلاقات الاخوية ببين الطدين

الشقيقين تلك العلاقات التي يحرص

على تتميِّتها جلالة اللك الحسن الثاني

وقال ان المفارية عن بكرة أبيهم

يرحبون بهذا المعرض ولاشك يفدون

أليه من كل حنب وصوب للاطلاع على

المنجزات العظيمة التي حققتها المملكة

العربية السعودية وعلى الجهود القرية

لتوسعة الحرمين وتسهيل سبل الحج

مشاريع ضخمة

مجلس النواب المغربي أن زيارتنا لهذا

للعرض تدفعنا الى التمعن فيما قام به

خادم الحرمين الشريفين وما قامت به

حكومة الملكة العربية السعودية

بصفة عامة لصالح الإمة الاسلامية

والبقاع المقدسة ويقدم المعرض صورة

حية للمشروعات الضخمة التي ما

وقال السيد احمت عثمان رنيس

والزيارة من كل مكان .

أ وخادم الخرمين الشريفين الملك فهد .

#### الاحساء \_ عبدالله القنبر برعى صلحب السمو لللكي الامير محمد بن فهد بن عبد العزيز امير المنطقة الشرقية مساء غد الثلاثاء الحقل الختامي للانشطة الطلابية بجامعة الملك فيصل للعام الدراسي ١٤٠١ هـوذلك بقاعة الشيخ حسن بن عبدالله ال شيخ بِمُقَرِّ الجامعة بِالْهِفُوفِ .

وينضمن برنامج الاحتفال تكريم جوانزهم من يد صاحب السمسو الملكي المتعوفين من طلاب الآجامعة في كلياتها في الاحسناء والدمام ل مجال المسابقات والبحوث الاجتماعية والثقافية والرياضية وكذلك المساهمين في اسبوع التبرع بالدم والفائزين بجوائز المسابقات الجامعية التي

الامج محمد بن فهد بن عبدالعزيز . واكد معالى مدير الجامعة الدكتور محمد سعيد القحطانى ان تشريف سمو الامير محمد بن فهد لَهذا الحقل بعد تكريما للجامعة وتشجيعا للطلاب المتفوقين على كل الستويات ولاشك ان حرص سموه على رعاية نشاطأت الجامعة لهبو انعكام لأهتمامات سموه بالعلم وطلابه

الموجودة بين الشعبين المفسربي

والسعودي وان تشرف جلالة الملك

الحسن الشائي وخادم الصرمين

الشريقين بافتتاحهم هنذا المعرض

وأضاف معالى وريس الثقافة أان

جهود خادم الحرمين الشريفين الكك

فهد بن عبدالعزيز في توسعة السجد

الحرام وما شاهدناه هنا في معرض

الحرمين يؤكد بوضوح أن العمارة

الاسلامية الثى يشهدها المنجد

الحرام متذ العهد السعودى الاول

وحتى عهد خادم الحرمين الشريفين

سيستجلها التاريخ الاسلامي بكل العز

والاقتفار .. وأن العطاء المستمر من

خادم الحرمين الشريفين فرخدمة

الحرمين الشريفين وتهيئة المساكن

المريحة والتي ظهرت جليا في الصور

التي مُسمها المعرض لهو دليل عبلي

مقدرة حكومة خادم الحرمين الشريفين

مفخرة لجميع المسلمين

والصناعة المغربى عبدالله الازماني

ر ان معرض الحرمين الشريفين يعد

من ناحية اخرى قال وزير النجارة

وكل يوم يسجل خادم الصرمين

· على تطوير هذه الخدمات ..

مفخرة لجميع السلمين

عِرجم المحبة الايجابية بين القائدين



أن معرض الحرمين الشريفين يشكل

المدخل الحضاري والثقاق الذي نطمع

فيه لتنمية العلاقات بين ألبلدين مشيراً

الَّى أنَّ المعرض يمثل بعدا روحيا

مشيرا الى ان البعد الروحي والثقال

عند المسلم يتكاملان والمعرض يأتى

بعد انعقاد مؤتمر القمة العربية

الطارئة بيوم واحد .. كما انذا نعلم

تشبث المغاربة بمعرض الحرمين

الشريفين ذلك أن السافة بين المغرب

والحرمين الشريفين جعيدة جدا معا

المقدسة وما اكثر الرحلات التي كتبهآ

المغاربة في زياراتهم البقاع المقدسة

ولدينا في المغرب كثير من المخطوطات

تعل على ولع الكتاب المفاربة بالاراضي

من ناحية الخرى قال وزير الاوقاف

والشؤون الاسلامية المغربى السيد

عبدالكبير العلوى الدغرى ان معرض

الصرمين في الدار البيضاء يعكس

بعض الجهود التي تبذلها حكومة

خادم الحرمين الشريفين .. واقول انه

يعكس بعض الجهود لان جهود الملكة

فى هذا الميدان هي جهود عظيمة

لايستطيع معرض ان يعبر عنها ولا ان

يحيط بها وان زوار هذا المعرض

سيطلِعون بلا شك على امور مفيدة جدا

بين الملكتين الشقيقتين وهذا الاقبال

الذى يسجله المعرض في ساعاته الاولى

يدل على قيمته لدى الشعب المغربي

والى اعجاب المغرب به .. واننى اقدر

الجهود الخيرة التي بذلت لتنظيم هذا

المعرض الشيء الذي جعله على هذا

المستوى من التنظيم والاعداد وتمنى

أن تتاح فرص أخرى لإقامة معارض

اخَـرى لُ مختلف الميادين بـين

دغم العلاقات الاخوية وقال مؤدخ المملكة المغربية الإسمئاذ

الملكتين .

المقدسة الطبية وتسجيلهم لزيارة

الحرمين الشريفين .

ضباه مرورا بطريق تبوك ـ حالة عمر الذي تم تشجيره باشجار النخير وانارته بطول ٦ كم حتى بوابة الشما حيث اطلع سموه خلال هذه الجولة عز ما تم انجازه من تشیید للمصانی والورش والمعارض التي سينتقل البها أمنحابها بعد توصيل التيار الكهربائي من داخل للدينة الى هذه المنطقة وقد وجه سبعو الامير فهر نن سلطان بضرورة الاسراع في ايصأل التيسار الكهسربسائي وعسل بعض الأفسافات في ساحة مسجد اللك بعد ذلك قام صباحب السمو الملكر الامع فهد بن سلطان بن عبدالعزير امير منطقة تبوك خلال جولته الميدانية يتفقد سوق الاغنام حيث اطلع سموه على بدء تنفيذ مظلات لبيع الاغناء والأبل بالاضافة الى الفحم والحطر الذي يقوم على انشائها المقاول النفز

- بعد ذلك قام سموه بتَقَقَد بدء العمل ر تُنفيذ اعمال السَفَلَتُهُ والنَّحسين وَ بعض احياء مدينة تبوك . ثم تفقد سموه مشروع تصريف السأه السطحية في حي المسالحية والصناعية وشاهد معدلات الاتجاز لَهِذَا المُشْرِوعِ الذي بِدَا العملِ فِيهُ بعمل الحفريبات ووضع المواسي وربطها بالمناطق الرنيسية والتي تعمل على دفع هذه الياء الى خارج مدينة

للمرحلة الرابعة

ووجه سموه بالاسراع ز تنفيذ هذا الشروع والمشروعات الاخرى .. ثم توجه سمو امير منطقة تبوك الي الشارع العام حيث شاهد مقدلات الانجاز من تحسين وتجميل هذا الشارع وتغيير واجهات الصلات الموجودة به لتصبح ذات طابع معيز تعطى الصورة التاريخية من تراثنا

واكد سموه على ضرورة الانتهاءمن هذا المشروع والعمل على ازالة مبنى الشؤون الصحية القديم ووضعة كمراقف تخدم السوق .

## برتامج صيفي مكتف لمركب التنسية الاجتماعية بالاحساء

الإحساء ـ عبدالله القنبر من القرر ان ينفذ مركز التمية عددا من البرامج الاجتماعية والثقافية والصحية والزراعية في الغرى التابعة حسرح بنلك مدير مركز التنبية الاجتماعية الاستاذ خليفة عبدالعرير التعيم واضاف أن من بين البرامج التي سيتمُ تَنفيدَها برنامج الحاسب الآلِّ في كلّ من قرية القارة والشعبة والكلابية برنامج وبرنامج دار الامهات في قرية الكلابية

شعيم الاندية الريفية في كل من العضول والمنبزلة والكلابية والمضورة ويهدف هذا البرنامج الى الرفع من مستوى المراة والام الثقاق والصحى والاجتماعي وبرنامج تعليم الالة الكاتبة وبرنامج تدريب على تبادل الخبرات والزيارات ( كلّ من لجنة الشعبة والقارة .. كما سيتم تنفيذ ١٥ مشروعا زراعيا و كل من اللجنة الرنيسية بالجغر والعسرات والمنصورة

#### بمناسبة افتتاح معرض الحرمين عدد من المسؤولين المغاربة يؤكدون: المشاريع العملاقة التي تنفذها الملكة الدار البيضاء ـ عزيز ربئة . اهتسام المملكة العربية السعبودية

#### هذه المشاريع توسعة الصرمين . الشريفين . اهتمام سعودي كبير

لتيسير أداء فريضة الدج وف مقدمة

فقد وصف معالى الدوزير الاول الدكتور عز الدين العراقي تشريف جلالة الملك الحسن الثاني وخادم الصرمين الشعريفين الملك فهد بن عبدالعزيز لافتتاح معرض الحرمين الشريفين المقام في الدار البيضاء بأر فدمنه مختلف الجهاك الحكومية ول كما يتبح الفرصة للمغاربة للتعرف على هذا المعرض يدل بكل صدق على

البلاد المقدسة .. وتمنى بان يحقق المعرض نجاحا كبيرا . ، تطوير خدمة الحجاج كما تحدث للمدينة مستشار الملك الحسن الثاني الاستاذ احمد بن سودة فقال ان ما نشاهده في هذا المعرض يؤكد لجميع المسلمين أن الملكة العربية السعودية وبقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك فهدين عبد العزيز قادرة بعون الله وبما لها من امكانيات كبيس على تقديم افضل الخدمات لخدمة ضيرف حجاج بيت الله الحرام . وقال أن مشاركة جلالة الملك الحسن الثاني في افتتاح هذا

محنة ومودة

الراحة وعليكم ان تنعموا بالروح الايجابية والطمائينة المتوفرة في مهبط

المعرض هو دليل على حرص جلالته على

اقامة مثل هذا المعرض في هذا الجزء

من الوطن العربي الكبير . وهو يؤكد

دائما على الحجاج المفارية ان هذه

البيلاد المقدسة تنعم بكل خدمات

كما وصف معالى وزيسر الثقافة المغاربي الاستبلا محمد بن عيسي معرض الحرمين الشريفين قائلا ان هذا المعرض يعطى صورة حية للتقدم العمرانى الذى تحقق بدعم حكومة المملكة في الحرمين الشريفين ومكة المكرمة والمدينة المنورة .

#### الشريقين دعسا جديدا للمشاريع التنموية في الحرمين الشريفين ويسعى دائما لتحسين ثلك الخدمات الموجودة وخاصة اهتعامه بتوسعة الصرمين

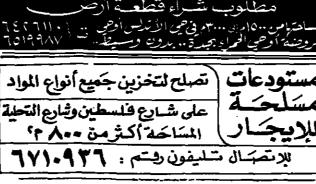
الشريفين التي رايناها في هذا المعرض الاسلامية .

اذ تعتبر تاريخًا ناصعا في تاريخ الامة

## وهذا المعرض يؤكد معنى المحبة مطلوب شراء قطعة أرضر مساحة إمن ١٥٠٠م. « من من الأندلس أوعي ١٠٠٠م. ( ٦٤٢٦١٠) الروضية أوعي الحمراء بجدة ٠٠ بدون وسييط. • • ٦٥١٩٩٨٧ مستودعات (تصلح لتخزين جميع أنواع المواد

مؤسسة طلال مكافحة الحفرات الم 171 ما الم 1912 الم 1912 ما الم الموافقة الخرانات الم 1912 ما الموافقة الموافقة

## وقال السفير المغربى في الملكة العربية السعودية الدكتور احمد رمزى





## فتثت الحكومة السعودية ببذلها لاستقبال الملايين من الحجاج كيل عام لغصيانة والنظافة خيومركيث ركب .. خلف خدست مدد . باريد حيث حد بارد العند النظيف عود . تعلن مؤسسَة وطنيّة عكى أن بيكنون حىاصد يؤعلى

شهادة بكالوريوس تجسارة وخبرة في الأعسكال للبالنيّة وبيجيد اللغَة اللانجليزيّة تحدثًا وكانابَة السعوديين • المخابسرة: صب ٢٥٤ عسيزة ت١٤٨٠١٤.

المريياض صب ٥٤٥٥

البيج دفتم فكو الدور آلسكاتيع

## ومسياز السوذييح النتركة الوطنية المودية للتوزيعي . هادف ما ١٨٢ مو ٢٦٤١ الراف مده ( فاكس ٢٣٠٢ للكوره ٢٢٠ ع حكوندس إسجي

هاتف: ٨٣٦٥٧٥٧ مستشفى الدرالخاص - المدينة المنورة - ثاع العوالي

الرياص ١٠٥٥٨٧٤ الدمام ١٠٦٨٢٨ ألقصييم

POOCAYS 77.343A

رمر بیسیدی ۱۲۶۱۶ جدد

حائل ۱۳۲۳۳۹

TESTAL LEST الطائف ۱۲۲۷۷۲ المدينة عددالاللا

لمزيد مسن الاستفسار الانصال- تليفوناست 7041651 701794. تو<u>ك</u> سكية 257--43 VOLY 1 TYPOAN

والثاني دور واحد.

السّاعة الخامسة عَصِيلً.

الدلالة على للشتري بنسبة ٥٠٥٪

يعلن شيخ واللحيب العقار بجدة ، بأن البيتين السُعِيينِ الواقعين بالنرفية ،منها بيت برورين

وقد مَدِ لهما البيع يَوْمِ الأُحِد ١١ / ١٩ ١١ هـ ١٤ه

AVYTY.

عنانتقال مكاتبها إلى مركزا لجرجوم التحايي تليفون: ٦٦٧٠٨٤٦ - ١٦٧٠٨٤٦

الأهير عبدالميبد يؤكد على الشركات المنفذة السرعة في التسليم

اجتماع للجنة الحج الصحية بالغربية ● جدة ـ محمد على المحيسني

عقد برم امس اڈول بعصر مدیسریہ الشوون الصحية بحدة اجتماع برناسة

الدكتور محمد حلال أشي مدير عام الشوون

الصحية بمنطقة مكة الكرمة ورشس لجنة

الحج التنفيذية ومحضور الدكتور حسن عرفوى مدير النمؤور الصحبة بمنطقة عدة

كما حصر الاجتماع مديرو المستضعيات

بمنطقة عرمات وهم ألدكتور هاني مرداد

مدير مستشفى عرفات العبام والدكتبور

عدالرحمن خياط مديار مستشفى جبل

الرحمة والاستاذ سهيل العا مدير

الحراكز الصحية معرمات ومردلفة وكذلك

سكرتع لجنة الحج ومبسؤ لجنة القوى

وقد تم خلال الاجتماع مناقشة العديد

من الموضوعات المتعلقة بألمح واستعداد

المستشعبات والمراكر العاملة بمنطقة

عرعات لتغديم اغضىل الحندمات الطبينة

... لحجاح بيت الله الحرام كما تم منافشة

العاملة بمنطقة جدة

تمغى تمرة والدكتور حالد حبني مدير

وبأنب رئيس لجنة المح التعيذية

الأمير ملجد يستقيل سفيرى قطر وبريطانيا

● مساحب السعبو الملكي المر ماجد بن عبدالعريز أمير منطقة مكنة المكرمية يستقبل اليوم بمكتب سموه سالامسارة بجندة السفير القطري لدى الملكة السيد عبدانة المائع مودعا بمناسبة انتهاء اعماله بالملكة .. كما يستقيسل سعسوم السفسير البريطاني لدى المملكة السيد ايفرسون ويرافقه القنصيل

محمد بن سعود

امبر البلحة يرعى

حقّل معهد المندق

وصباحت السمنو

أثلكي الأمير محمد بن

سعود بن عبدالعربر

اسير منطقة الساحسة

رعى مساء امس الاول الحفل الختامي الذي

اقامته لدارة ألمعهد

العلمي بعدينة المندق

وذلك بحضور عدد من

السؤولين والاعيان

وقبد تضعن الحفيل

عَييدا من الفقيرات

التمثيلية والاناشيد

أشى يتفقد

مستشفيات المشاعر

● الدكتور جلال اشي

مدينز عبام الشؤوز

الصحية بمنطقة مكة

المكرمة يقبوم غدا

الثلاثاء بجولة على

السنشفيات في المشاعر

القدسة للاطمئنان على

لاستقتال ضيوف

خريجات

• الاستاذ غرم الله بن

مشرف الغامدي ميتر

تعليم البنات بالقنفذة

يعد مراكز التفصيل

والخساطة لقسول

خريجات الشانوية

العامَّة بعد ان وافَّقُت

الرثاسة العامة لتعليم

البِّنات على ذلك تمهيداً

استعودة اجبهرة

التسريب في مبراكسز

التفصيل والخياطة

ا الحقالاء فوزى خياط من

المحدوة، وخلف

مُحْمِد إسراهيم من مُحِنِّ تيوز ، وحسن مناف ع

وُلِيَّالِيَّيْنَة ، ال باكستان

المُعْطِية اعمال المؤتمر البيللي الإسلامي اللياني الكافحة

المشدرات والمسكرات الدي تنظمه الاصانة

العامة نرابطة العالم

الاستبلامي في استبلام

سلامات .. بحبی

• الاستباذ يحيني

زكريا كبير سوجهى

مادة اللغة الإنجليزية

بمنطقة ابها التعليمية

غدر البيرير الابيض

المركزى آثىر وعكأة

محية وعلا لمعارسة

عطله جعبدا تدعيل

عودة المختار

● الإستاذ. طارق

الختيار نيائب رئيس

مجلس الادارة والدير

العلم لاجتحة العرب

وفهد للسياحة عاد ال

جدة بعد أن قام بجولة عمل الي كل من فرنسا وأسبانيا وابطالنا ..

ستشفي

السلامة .

ومشاغل الخياطة

والسوقسوف

الاستعدادات

السعمسل

على

والشأهد الهلافة .

اجتمياع

لحثثة

الشوارع

لللكسى الامسير

عبدالإلبة عنن

عصدالعزيس اسير

يتنزأس احتساع

شبوارع واحييا

مدينة بريذة نمكنت

سعوه بمقر ديوان

الامسارة بسريبذة

مستاء النيوم

وسيتع حتكل

الإجتماع مناقشة

التهارع المبدة

والمدينة والإحياء

نستغض

فسنساء

منطقية القصيد



Towns Owner

· print

الاعمال .

الاجتماع الثاني لغريق العمل الذي عقد في

الرياض امس الاول استعراض التطورات

الاقتصادية والمالية الدولية وتم تبادل

وجهات النظر في الموضوعات الخاصسة

بالتطورات المالية والنقدية العالمية الني تنتم

وبين أن رجال الاعمال السعودييين

والفرنسيين قد عقدوا اجتماعا قبأل

شهرين . وقال أن ذلك الاجتماع هو احد

جوانب نشاطات فريق العمل المشترك حيث

أبدى رجحال الاعمسال السعسوديسون

والفرنسيون وذلك الاجتماع انطبأعات

ىنكلفة ١٤/٨ مليون ريال:

اشلام ۸ مثاریع

تطيعية جديدة

تسلمت وزارة المعارف ثمانية مشاريح

تعليمية جديدة بعد الإنتهاء من تنفيذها وتشمل هذه المشاريع مبان حديثة لدارس ابتدائية ومتوسطةً بعدد من المضاطق

التعليمية بتكلفة اجمالية قدرها اربعة

وعشرون مليونا وثمانمائة وثلاثون الفا

وسبعمانة واربعة وستون ريالا وهي كما

استكمال مدرسة سعد بن ابى وقاص

الابتدائية بنجران ممدرسة تعفيظ الفران

الكريم الابتدائية بحفر الباطن ـ مدرسا

صقرة الابتدانية ومدرسة هجرة عواضة الابتدائية بالدوادمي ـ استكمال مدرسة

عمر بن الخطاب المتوسطة بالدينة المنورة

ومدرسة السلامة العليا الابتدائية بصبياء

ـ مدرحة فيضة القوازين الابتدانية

بالدوادمي سمدرب درب العقيدة الأبتدانياً

حركة التنقلأت

تصفية استحقاقات المنقولين من كل منطقة

بعد انتها، جميع الاعمال المناطة بهم وتسليم ما بعهدتهم واعطانهم تأشيرات

خبروج وعودة وتنذاكر سغبر الى اماكن

تعاقدهم وعبودة الى امساكن عملهم الجديدة .. كما طلبت الوزارة ترويدها

بنسماء ومؤهلات من يتم أنهاء خدماتهم لاحلال وطنيين محلهم على أن يراعي في من

تنهى عقودهم ان تكون تقديراتهم أقل من غيرهم او ممن حصلوا على فترة عمل أطول و المملكة لاتاحة الفرصة لغيرهم او من

تدى المنطقة الاستغناء عنهم لاسباب

مشاريع زراعية

الرپاض ـ واس ـ اصدر معالی وزیر

AF-1808M

۵ نوع هادی¹ ه سرند مودر للطائه

و بقلَّيل التصريف ۾ يرکيب سين

كبلوكالورى رساعه

ه برکت سپل د آرججد هوا؛ آونوماسکند

جديدة

الزراعة والمياء الدكتور عبدالسرحمن بن

عبدالعزيز لل الشيخ ترخيصا باقامة ستة

مشروعات زراعية بعد استكمال دراسة

وتشمل خصآة متصروعات لانتاج

الشعير والأعلاف والفاكهة والنخيل ف كلَّ

من منطقة حائل ومنطقة القويعية طعت

تكلفتها الإحمالية ١٦٧ر١٨٢م وبالا

وبطاقة انتاجية بلغت ٢٢٧٤ طن تسعير

وُ ۱۱۹۷۷ طَنُّ أعلاف و۷۷ طَنْ فول صوباً ر و11 طن تصور ومنسوع دواهن لاهم ومسلمخ طبخت تكلفته الاهمالية

٠٠٠٠ و ٢١١ره ريال وبطاقة انتاجية قدرها

١٠٠٠ر٧٧٧ عليم في السينة وطاقة المسلخ

٠٠٠ طير في الساعة وطاقة الجاروشة درآ

ويناتي ذلك في اطبار دعم البرراعية

والمزارعين بهدف الوصلول ألى الاكتفاء

الدانى ق حميم المحاصيل الزراعية

طن في الساعة

جدواها الاقتصادية والفنية

صدرت في وزارة المعارف حركة تنقلات المدرسين المتعاقدين للعام الدراسي ١٤١٠هـ وقد تضمنت الحركة عدد المطلوب نقلهم من منطقة الى اخرى لتسديد الاحتياج وعدد المطلوب أنهاء عقودهم لاحلال وطنبين مكانهم والمحولين من قطاع أعداد المعلمين الى التعليم العام كما تشمل الملغاة عقودهم لأسباب مختلفة وقد طلبت الوزارة من المناطق التعليمية

مناقشتها للاجتماعات والمحاضر الدولية

ر. جلال اشی جامعة الملك

فيصل تختتم انشطتها • جامعة الملك فيصر بالإحساء تحتفل مساءأ يسوم غد الثلاثساء سلختسام الإنشطية الطلابية لطلاب

الجسامعية .. وذليك بقاعة الشيخ حسن بن عبدامه ال الشييخ بعقر الجامعة بالهفوف .

وسيشتمل برنامج الحفُّلُ عَلَى تَكَرِيم المتفوقين من طلاب الجامعة في كلياتها في الأحساء والدمام ق بجالات المسابقات

والبحوث الاجتماعية والتقافية والرياضية والساهمين في اسبوع التبرع بسائدم والفائزين بجوائز السافقات الجامعية التى تنظمها الجامعة

وتساهم في جوانزها يسعض الشبركسات والمؤسسات بالنطقة

البنات بالقنفذة

عبدات الفنداف استر القطرة تقتيم فسناء البود (الأثنيان) المنوق الدائم للعلام الدائن بالمحددة والذي يشتبيل غيل لزجان واعفل فيله

ويمع فيدا الجاك





● رزق الزميل جمــال

باشطبجى بمولوده الاول وهو بنت سماها ( زينب ) . الاصدقاء بالدينة يرفون اخلص التهاني واجمل الأمنيات .. ومبروك ..

عودة د . مسعود

● الدكتور ابراهيم استشارى تقويتم الاستبان ومسلمب عيلاات تقويم الاستان عاد الى جدة بعد ان مسارك في المسؤتمسر السنوى للجمعسة الامريكية لاخصبائي تقويم الاسنان اللذي

عودا حميدا .

عقد في لوس انجلوس

● من ناصر الجهني و، واس ، :

المدينة المنورة ـ وقع صاحب السمو الملكي الامير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة ورئيس مجلس أدارة مصلحة الميآه والصرف الصحى بالمدينة المنورة صياح امس بمكتب سموه عقدين الاول لمشروع انشاء ثلاثة خزانات جنوب المدينة المنورة والعقد الاخر رقم ٩ ب لشبكات الصرف الصحى بالمدينة المنورة بتكاليف اجمالية بلغت ٧٤/١٤٢ر٥٤ ريالًا .

> ويشمل العقد الاول مشروع انشاء ثلاثة خزانات وتبلغ تكلفته ٣٩٨٦٦ر ٦٥ ريالا والذَّى امسر خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز حفظه الله باعتماده واصدر توجيهاته الكريمة بسرعة تنفيذ هذا المشروع لزيادة السعة التخزينية للمياه بالمدينة المنورة خدمة لبلاهالي والبزوار والعجاج وذلك في نطاق اهتماماته حفظه الله بكل ما يتعلق براحة ورفاهية ابناء

طيية الطيبة وزوار مسجد رسول الله صلى ألله عليه وسلم وتبلغ السعة التخزينية لهذه الخزانات آربعمائة الف متر مكعب من المياه .

ويشمل العقد الثاني رقم ٩ب من شبكات الصرف الصحى بالمدينة المنبورة وتبلغ تكاليفه الاجمالية ٨٨٧ر ٩٤٧ر ٨ ريالا تنفيذ اثنى عشر كيلو مترا من خطوط الصرف الصحى بالمنطقة السكنية الاولى لحى العزيزية باقطار تتراوح بين

الامير عبدالمجيد بن عبدالعزيز

٢٠٠ الى ٥٠٠ منم من الفخسار المزجج . ومن ناحية اخبرى اكد سمو الاملير عبدالمجيد عملي متدوبي

المؤسسات الوطنية التي تنفذ هذه

ومراعاة اعلى المستويات من الدقة في المواصفات والعمال على سبرعة تسليم المشروعات وفقا لمواعيدها المجددة لتتسنى الاستفادة منها بالصورة المطلوبة .

المشروعات سرعة البدء في التنفيذ

الصحى بالمدينة المنورة المهندس عبدالفتاح احمد فؤاد ان المملحة تنفذ حاليا اضافة الى هذه المشروعات مشروعا كبيرا لتشغيل وصيانة شبكة المياه بما يتطلب ذلك من مرونة وقدرة فنية لثقديم افضل الخدمات للمشتركين وتبلغ تكلفة هذا المشروع قرابة اربعين مليون ريال ومدتبة ثلاث سنوات وقام بتوقيع عقىد المشمروع في شبهمر . ت. ت. رمضيان الماضي صياعي السمو الملكى الامار عبدالمجيد بن عبدالعزيز امير منطقة المدينة

امير الشرقيـة يتفقد مقاريع منطقة الإصاء ● الاحسناء ـ عبدالله منعمد الغامدي ا

قلم صاحب السعر الأكن الادر محمد ين فهد بنّ عبد العزيز المَيُّ النَّطَانَة الشرقية ظهر امس الأحد بزيارة لمحاكم منظفة الاحساء عيث كان ف استنتبال سموم ادي وصوله رئيش الحاكم الشرعية بالاستنام فضيلة الشيخ عبدالعتريس اليمين واصحباب الفضيلية قضياة المساكم كما قام سموه الكريم بريارة لامتارة منطقة الأحساء استقبل خلالها الواطنين

الذين قدموا كلسلام على سموه الكريم . كما قام سموه مساء أمس بجولة تنقدية لساريع بادية خلطقة الاحساء تقفد خلالها عددا من احياه للنطقة واطلع على بعض الشباريع المستقبلية فيها ... وقد نوه سمو الامم منصد بن ختنام المطلبة باهتمام خالت العنيمين الشريفين وسمو ولى عهده الإمن التقييم كامة الخدمات اللازمة للمواطنيز وقال إن منطقة الاحساء حظيت بالعديد من الشاريع الانفائية اسوة يقيرها عن مناطق

وقد رافق معموه في هذه الجولة كل من صلحب السمو الامير منعد بن قهر بن جارى امير منكف الاصلاء وعدد من السؤولين ﴿ السَّافَةُ .

حِامُعة لَمْ القرى

اليوم ببدأ التسجيل المبكر للقصل

• مكة الكرمة تتركي الجليبي تبدأ اليوم الانتيان خطة التسجيل الميكل التي اعدتها عملياة القبيل والتسجيران

وعقب توقيع العقد اوضح مدبر

عنام مصلحة الميناه والصنرف

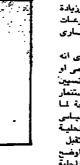
## محافظ مؤسسة النقد العربي :

واكدوا متابعة ذلك المشاط وذيادة مؤسسة الثقد العربى السعودي الاستاذ حمد السياري ضريق العمل السعودي الاتصال رغبة في تحقيق مثمروعات مشتركة لتنمية النضاط التجاري الفرنسي بأنه كان تاجحا .. وقال أن والاقتصادي بين البلدين الاجتماع درس التطورات الاقتصادية ز كل من الملكة وضرنسا بالاضافة الى ستعراض العلاقات الثنائية والتي تؤكد تزايد النشاط التجارى بين البلدين سواء صادرات الملكة الى فرنسا او صادرات فرنساً إلى الملكة كما بنشير البوادر الي ارتفاع موسرات الاستثمار في الشروعات المُشتركة والنَّس تبينت في اجتماع رجال واوضح الاستاذ السياري في تصريح لوكالُّـةُ الْآنباء السعودية ان تم خلال

وامكانات النمو الاقتصادي في المستقبل واشار الى أن الجانب السعودي ارضح للجانب الغرضي امكانات الاستثمار المطية ومدى النصو الاقتصادي والصوانسز والامكانات للمستثمرين بتسكل رئيسي في القطاع الصناعي حيث تتوفر التجهيزات الاساتسية والحوافز سواء المالية او حوافز السوق والسياسات الاقتصادية الحرة التي يتم تبنيها بالملكة .. وقال انه كان لذلك أثره في حفز اهتمام رجال الاعمال في الاستتمار بالملكة

وحول سؤال عن اثر تلك الاجتماعات في السوق الاوروبية المشتركة بحكم أن فرنسا عضو رئيسي فيها اكد معاليه أهمية هذا الجانب وقال انه ثمت مناقشته خاصة وأن فرنسا ستتراس المجموعة الاوروبية خلال

وقال معالى الاستاذ حمد السياري انه لوحظ اخيرا سواه من الجانب الرسمي أو رجال الاعمال السعوديين والفرنسيين ضرورة توسيع نشاط النجارة والاستنمار .... منا للشركات الفرنسية ز الملكة نتيجة لما تتمت به المحلكة من استقرار سياسى وافتصادى واتساع السوؤ المطية



حمد السيارى

الفترة القادمة دلك أنه من المهم أن تحرصي المجموعة الاوروبية على ازالة العوائق امام النجارة بين الملكة والمجموعة الاوروبية وبشكل اوسع ببين المجموعة الاوروبية ودول الخليج العربية وذلك لتنمية الصادرات وآزالة العوائق في دول الخليج والمجموعة الاوروبية

وحسول ارض الواقسع الاقتصادي المشترك بين الملكة وفرنسا واثر تلك الاجتماعات الايجابة فيها قال السياري ان التجتماع الأول بين المملكة وفرنسا كان قبل سنة وآن هذا الاجتماع هو الثاني بالأصافة ألى اجتماع لرجأل الاعصال



السعوديين والفرنسيين تساهم في تقريب الاراء بين رجال الاعمال في البلدين وأيجاد فرص تجارية مشتركة .. واوضح ان هناك تعاونا مستمرا بين وزارني المالية في البلدين لتشحب اللقاءان الاقتصادية وتنميا الاستنمار المستركة وقال ال هدا التعاول سیساهم فی وجود مستنمرین فی فرنسا

It's really different

AF-2408M

ۍ دوغ هادۍ۰ د سرند موفر للطاقد

وانقليل البصريف أوايركيت مس

41 BTU

كلوكالورى ماعه

ە بركىت سېل ھ أرجحد ھوا؛ اوبومانىڭىد

واكد ديللا روزيه اهمية سوق المملكة بالنسبة لبلاده موضحا ان بلاده تأتى ق . المرتبة الرابعة اقتصاديا يعبد الولاسات المتحدة واليابان والمانيا الغربية

وتوقه أن تظهر النتائب في المستقبل مشيراً ألى مكانة التجارة بين الملدين وفال ال المملكة تتبوا مركزا متقدما في الدول التي تصدر لها فرنسا كما تعد السبوة الفرنسية من الاسواق المهمة بالسسة واكد فرختام تصمريحه ان تنمية العلاقات تحظى باهتمام من الحانبير

السعودى والعرنسي التي الحداثة المستودة اللهوان والمستورير بجامعة أم القرى العالم الجامعة للفستان الدراسي الاول لعالم الاجامة (الكوداك لية [ المدينة ] الدكتور محمد بماليج شعيب عديد القبول والتينتويل بالجامعة واضافة من جانبه قال محافظ البنك المركري الغرنسي ديللا روزيه في تصريح مماثل ال اجتماع فريق العمل السعودي الفرنسي واشار الى ان اجتماعات رجال الاعمال

أنه سيتم اليوم توزيع استفارات التسييل والجدلول الدراسية عن طريق الاقسيام: العلمية واهاب بالطلقة لمراجعة السامهم لاستلام استماراتهم وجداولهم واستكمال جميع اجراءات الشنجيل الشعة ...وانتشم الدكتور شعيب كطنيَّة قائلًا إِنَّ الْعَمَادُةُ قد حددت القترة أس بدوم السبث ٢٩ / ١٠ / ٩٠ ؛ ١٩ . وحتى ينوم الارمطاع ۱۹۰۵/۱۱/۱۱ علاقت منوع دا الاست الأم استمارات التسميل . يضالة الداميات

الال بالدور الارشى بمسى العمادة

-a121: [19]

## دورة تدريبية للفنيين في محطات التحلية ● جدة ـ مندوب المدينة

وصح القوى العاملة بالحج

تعقد بمعهد التدريب والابحاث الناب للمؤسسة العامة لتجلية المباه المالحة بالحبيل دورة حديدة خلال شهرذي القعدة الفادم للفنيين السعوديين تستغرق سنة

ويتلغى المتدربون فيها معلومات شاملة عز كيفية العمل و محطات التحلية والفوى الكهربانية واعمال التشغيل والصبانة وبعد أنهاء فثرة التدريب يتم توزيعهم للعمل و محطات التحلية بالساحلين الغبربى والشرقى . وحطبوط الانبابيب

الجدير ذكرة ان المؤسسة العامة لتحلية المياه اعدت خطة تدريبية طموحة لاعداد الكوادر السعودية بما يلنى احتياجات ومتطلبات كافة المعطات

مركز لاختبار طالبات التانوية العامة في المدينة المنورة

● المدينة المنورة - محيى الدين صدرت موافقة معالى البرنيس العام التعليم البنات على اهتتاح مركز لاختبار طالبات شهادة الثانرية العامة بقسميها العلمي والادبي فرالمدينة المبورة اعتبارا من عدا العام ١٤٠٩هـ يضم منطقتي

المدينة المنورة وتبوك ذكر دلك [اللصدينة] المدكتور عملي المرشد محمد المرشبد مدينر عام تعليم البنات بمنطقة المدينة المنورة واوضيح ان عدد الطالبات المتقدمات للاختبار عن طريق هذا المركز الفين واربعمامة وتماني طالبة وسوف تبدأ الاختيارات و العاشر من سهر دى القعدة بمشيبة الله .

# SILENT POWER '89

حيزة تكسف الهكواء شارب تتحول مَنزلك إلى وأجا هُ ادِيْة مَنْ وَقِيلُ مِنْ مُنْ يَعِينُونَ مَا عَم كَالْهِ مَس ، كُمَّ أَنْهُ أَ الوزن وذات فعالكة فانقا

وكذلك تمتاز بأنا في المارية

AF-240H8M

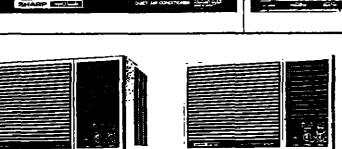
• نوع هادئ • سرند موفر للطاقة

ه نظمل النصريف ۾ برکيت مين

ھ آرجحد ھوا؛ آوبومانیکید

ہ برکنت شہل ہ جہار بدفئد کہرٹائی داخلی

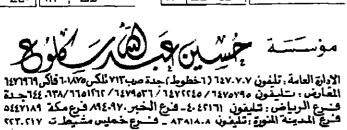
، تبرید/ندفته



تبريد/تدفئة AF-180H8M و نوع هادی و نتزند بویر للطافه ە بۇلىل الىغارىق. ھايركىت بىس

 داخلی
 داخلی ه أرجحة هوا<sup>د</sup> أوبوماسكنة BTU --- عبرت ۱۸۰۰۰ کلوکالوری سرند ۱۵۰۰ عداد ۱۹۳۰ أ عايد عدفته ۲۹۰۰









د . جلأل أشى في اول حديث صحفى بعد تعيينه مديراً للشؤون الصحية بهنطقة مكة





حين يكون اللقاء مع أي مسؤول يعبن في موقع جديد من مواقع العمل لا يطمع الصحفي في اكثر من تصريح يعبر فيه هذا المسؤول عن انطباعه باختباره لهذا المنصب وتطلعاته للمرحلة القادمة .. ولكن الحديث مع الدكتور جلال اشى والذى عين مؤخرا مديرا للشؤون الصحية بمنطقة مكة المكرمة بختلف تماما .. نسبة للسنوات الطويلة التي امضاها في خدمة الوطن والمواطن في هذا القطاع الهام والتي امتدت لحوالي ثلاثين عاما شغل خلالها عددا من المناصب كان أخرها منصب وكيل وزارة الصحة المساعد لشؤون الطب الوقائي .

اضف الى ذلك مساهمات الدكتور جلال أشى في تطوير الخدمات الصحية على المستوى المحلى والاقليمي والدولى من خلال مشاركاته المتعددة في المنظمات الصحية والمؤتمرات الطبية المتخصصة على مختلف الأصعدة خليجيا وعربيا وعاليا .

ى القطاع الصحى وقد جاء رد الدكتور

حلال أترحول هذا الموضوع وأضحا

تحن مع السعودة شريطة الايؤتر

دلك على المستوى المنميز للخدمات

المطبية والمتى تقدمها الدولة للمواطنين

الامر الذي جعل من المطكة مركزا طبيا

هاما في المنطقة العربية والنسرق

هــذاً اللَّقَاء. والــذي يتناول التعــاون

الحليجي ودور القطاع الخاهس و

تطوب الخدمات الصحية اضافة الى

استعدادات المديرية لحج هذا العام

التعاون موجود

د جلال ما بدى التعاوز بين

المديرية والجامعات والهينات

برماسة الدكتور عثمان الربيعة وثنيل

الهزارة المساعد تتعاون مع الجامعات

في اختبار مواضيح البحث العلمي

وكذلك مع المستشفيات عج التابعية

للوزارة وتقوم مدينة الملك عندالعزير

للعلوم والتقنية بتمويل هذه المساريع

وهناك ايضا تسيق للخدمات التي

تقدمنا ورارة الصحة والقطاع الحاص

ماعتبارها مكملة لمعضمها المعصر

والبحوث العلمية

تىان مُوسِتركهمان للساعات والمجوهرات

انهاء خدمات مكفولها فريدعوض مقطوف الكينى

الجنسية المعضحة صورته بالليقىليه والذى يحبل إقامة رقم

١٨٧٢ صادرة بحدة ن ٢٦١ ١٤٠٨ ومخم تأشية خروج

الواتف رقم ٦٤٢٨٢٢٧ خطرك أسبوع من تاريخ 🛴 🚅

تعلىموست نظم المرجات لصامبها براهيم ممدالرجيق بالرمام

بانهامنحت مكفولها بابوكوثابان هندى الجنسية كيميل موارسف

مراجعْتناخلال اسبوع مترنشرهذا الأعلاي وللبيان جرى نشره.

رقتم ۷۳۷ ۹۵۰ تا بشيرة حروج نها ي متدله مق اومطالبة

تعلىد ورشةا براهيم محمدالرضيص بالدمام نهامنى مكفولها فكارتودان

بالاشنارهندی الحنسکة تحراق وازسفرائم ۹۷۶۷۳ تاشیرة حروج نهایش، وسرکه مهت او مطالبه مراجعیّنا خلالیسے

جوازسفررخ ٨٣٩٣٠ يوجى من يَعرَف عَسْه شيئاً الاتصال

أسبوع مدنشرهذا الاعلان وللبيان جرى نشره .

يُعلن عوتير محمدُ فافع المعدد بجسيس الحراجي

غَن تغيب مكفوله:

حَيِيبِ رسُولِ زَيورْشاه ، باكستا في الحِنسيّة

هاتق رقع ۲۹۶۳۰۸ وللعلم حَرْجَىك النشري

بهائئ فعلىمن له حدعلى المدكور المراجعة على

نشره ذاالاعمان ويعيشخلى سخوليتنا تجا الملزكور

هناك ادارة للابحاث في الورارة

نالي الجزء الناني

العلمية الإخرى وغيرها

واليوم نستكمل الجزء الثاني من

وصديحا حيث قال

س هما جاء لقارنا مع الدكتور خلال اسى شاملا لكل ما يتصل بالقطاء الصحى فاجلادنا والمهاود الكبيرة التى تبدلها حكومة خادم الحرمين الشريعين الملك فهد من عسدالعزيسز وسمو ولي عهده الامق لقطوير مستوي الحدمات الصحية المقدمة للسواطنين والمقيدين في هذا البلد مما جعل سي الملكة مقصدا لكل طالب علاج حيث بعد اليها عدد كمر من مختلف الدول لتلقى العبلاج في مستشفياتها التجهيزات الطبية

كمنا تضاول اللقناء استعندادات المديرية العاسة للشوور الصحية سنطقة مكة المكرمة لحج هذا العام والتي تحيء متعشية مع توجيهات غادم الحرمين الشريفين لتقديم اعضل الغدمات الصحية لضبوف الرحمن وقد نشرنا بالاسن الجرء الاول من هذا اللقاء والذي تحدث ديم الدكتور حلال انبي عن تصوره للمرحلة القادمة وما يشغى عمله لتطلوير الخندمات المسحدة أز المطلقة كذلك تناول اللقاء ما تحفق و مجال

يعلن عبالعزيزعلي عبالقادر

جمعيى عَن تعيب خَادَمته: محذدراسين سنق فزيدإ سرديل لكية الجنسية . تخمل جوازسفر J.080911 يُرجِي ممن يعرفِست عَتَوَاشِيثًا الاَيْصَال هاتف رقِمَ : ٦٨٢٥٢٣٢ جدّة وللعلم جرَى النشر م

خاصة في الحقول الطبية المتقدمة مثل حراحة القلم وغيرها

## التعاون الخليجي

● من وافع مسؤوليتكم كامين علم المعلومات

- الامانة العنامة لمجلس وزراء الصبحة العرب بدول الخليج انشبت تبل حوالي ١٤ عاما لتنسيق الخدمات الصحيحة وادول الخلياء تجنيا للازدواجية و الخدمان والتنسيق و تصويل المرضى وتسادل الخبرات والمعلومات والكوادر الفنية اصافة الى موضوع الشراء الموحيد وكبذليك الصناعة الدوانية وبذكر هنا از قيمة الشراء الموحد قفزت من مليوز دولار الى ( ۱۲۰ ) عليون دولار سنويا وتتبنى دول الامانة قاعدة جادة للشراء الموحد للحصول على افضل الانتاء

وقد حققت الإمانة الغرمر الدي

وتحرص الدولة على دعمه وتشجيعه بحيث لا يكون هناك تنافس من القطاء العام والقطاع الخاص

للتواطنين

افصل للبرغى

نبل الدخول الى اى مستشفى خاص

 ولماذا لا يتم التشهير بالجهات المخالفة لتنظيمات الورارة على غرار

برامج الرعايه الصنحية الاولية وردادا اسي على بعض الاتهامات المرجهة لمراكز البرعابة المسمية الاولينة والجهود المبذولة لتدريب الكساءات السعودية وصولا الى السعودة الكاملة

القطاع الحاص لا يمكن اهماله

ان هناك الكتبر من الصروح الطبية انتست ولا تزال تتطور وتسو متشجيع من الدولة وعلى راسبا خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيس الدى يحرص على ان تتوسر فيها كافة الامكاميات حتى تقدم الخصل الحدمات

## والخدمة الفندقية

الخّاصة خاصة في مجال الاسعار ٠

ودا اود أنَّ اوضحه فسا هو ان الصدية الصحيب في المستشفيات الحاصة ترتك عل حاسن اساسيان هسا الفندنية والعلاج والفنيدقة تتطلب تتنديم خدسة معبب وعبلي مستوى معين وهدا هو ما بحث ار يعلمه المريض تسل التوجب الى اي مستسفى خاص طلبا للعلاج يجب ال يعلم أن العلاج بالستشفى الخاص لابد أن يقات التزام مالي من تمله وادا الجدنا معلين الاعتبار هنده الاسس وبالقاربة مع ما هو ق الحارج تستطيع أن نتصور العدم الذي يقه

والمعريض له حمدية الاحتيار في المستشفى الذي بريده كما ارس حقه الحصول عزارتم تقديري لعملية التبدئة مضانا اليها تقديرات العلاج

لمجلس وزرآء الصحة بدول الخليح العربية . ماذا تقولون عن التعاون الخليجى في مختلف المجالات الصحية مثل التدريب وتبادل

باقل الاسعار

استند من اجله خاصة و سمال براسج التدريس والمعاهد الصحية اضانة الى ما تقدم . وكذلك امتاح سرامج توعية موحدة . ويعتبر برنامج ا سلامتك ا من أمجح البرامنج على المستوى العالى

## دور هام ومؤثر .

● د جلال ننتقل الي جانب اخر لنسال عن دور القطاع الخاص في مؤازرة جهود الدولة في مجلل توفير الرعاية الصحية للمواه

وادا اخذما مدينة جدة كمتال نجد

## المستشفيات الخاصة ..

● وما هو دور المديرية في الرقاسة على المستشغيات والمرافق الصحية - تحديد الاسعار يقاسل دايما بالشكوى من اصحاب هذه الموسسات العلاجية وفي اعتنادي ال هدا التحديد يحد من فرحن تقديم خدمة

على مدير المستشمى ادا لم يقدم خدمة حيدة بطلبها المريض باختياره هدا

#### النقة اساس الخدمة الصحية

ما هو معمول به في وزارة النجارة ٠ الحدمة الصحبة تعطل علاتة السائية حاصة بين الطبيب والتريض . مين صاحب المستشفى والمواطن وواحسا از بعمل عبلي توضيد هذه العلاقة ودعمها وتعميق النقة الشبادلة مين الحاضين بدلا من احداث العكس مرخلال عطية التضهير

تسبق موسم الحج بنشر التعليسات الصحية ويطلب الى الدول الالتزام بها اجرى الحوار: من خلال توعية الحاح قبل حضوره الى المملكة وتحصينه أحسد الاصرافي عبدالله عباس المعدية .. وتقموم الوزارة من خالال اجهزتها المختلفة بالتاكد من التزام تصوير: احمد الماحي الحجاج بهذا الجانب عند قسدومهم

الاصابة بأى من الامراض المعدية والتي يمكن ان تنتقل اليه والي سواه من حاج اخر مصاب بهذا المرض وحتى ييقى الحسج خاليا مزاي اصابات من هذا الَّنوع . كذلك عملت حكومة خادم الحرمين الشريفين على تسخج امكانيات كبيرة لتوفير الخدمة العلاجية للحجاج في جميع الاماكن التي يقصدونها والطرق

للاراضى السعودية عبر المناعذ المختلفة

جوا وبحرا وبرا وكل ذلك حرصا من

المسؤولين هنا على تجنيب الحاج من

مقادرته لها . فتبدا الوزارة منذ فترة

## ۷ مستشفیات و ۷۶ مرکزا

التي يسلكونها .. وكما ذكرت الدولة

تلتزم باداء هذا الواجب .

● كم عدد المستشفيات والمراكز الصحيـة التي ستكون في خـدّمةٌ الحجاج هذا العام ١

 تقوم وزارة الصحة بتوجيهات من خادم الحرمين الشنريقين ﴿ إِكُلِّ عام مستندة الى تقارير الاعوام ألماضية بتقدير الكم المطلوب من السنشفيات والمراكز الصحية لمواجهة احتياجات العدد المتوقع من الحجاج هذا العام

وهى بالطبع يزداد عددها من عام افضى درجا الى هذا الجانب .. وفي هذا العام سيكون هناك حوالي سبعة مستشفيات ولألا مركزا صحيا ودد وحدة لعلاج ضربات الشمس في المشاعر المقدسة

لخدمة الحجاج اضافة الى مستشفيات العاصمة المقدسة ومراكزها الصحية .. ففي منى هناك اربعة مستشفيات هي مستشفى مني العام بسعة ٥٥٠ سريرا ويضم ١٠ وحدات

**.** . . ‡.

اضف الى ذلك ان صاحب اي مرفق

صحي حريص على ابقانه بعيداً عُنْ

ای مخالفات ویبذل کار ما از وسعه

ليكون الافضل ادراكا حه لعامل

المنافسة الموجود بير المرافق الصحية

الخاصة وأن المواطن لمن يختار سوي

المستشقى أو المركز البذى يؤمن له

تجنيد كافة الامكانيات

د جلال تتواصل هذه الايام على

مختلف الإصعدة الاستعبدادات

لاستقبال ضيوف الرحمن ملاا

عز استعدادات المديرية المعامة

للشؤون الصحيبة بمنطقة مكنة

الحرص والاهتمام الدى تونيد حكومة

خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي

عهدد الامين من اجل توهير كانة سبل

الراحة والاطبينان لصيوب الرحين

حجاج بيت الله الحرام النراما من

المملكة بالواجب الذي شرعتها المولى عز

وهيما بتعلق بوزارة المسحسة فان

حدماتها تبدا قبل قدوم الحاح الى هذه

الاراضى المقسدسسة وتستنسر حتى

- لاشك أن الجميع يدرل مدى

المكرمة •

وحل مادانه

وضعا افضل ورعاية اشمل

لعلاج ضربات الشمس ، مستشفر منى الجسر بسعة ٢١٠ اسرة وبه ٨ وحدات لعلاج ضربات الشمس مستشفى دنى المتنفل بسعة ١٨٠ ستريبرا ويضم ٦ وهندات لعبلا-. ضربات الشمس اضافة الى مستشفر مهبط الطائرات بسعة ٧١ سريرا وبه وحدثين لعلام ضربات الشمس . هذا بجانب ٢٤ مركزا صحيا جندت جميعها لخدمة الحجاج طوال فترة

اما منطقة عرفات والتي لا تستخدم سوى يوم واحد فقط في العام فتوجد بها ثلاثة مستشفيات هي مستشفي عرفات العام بسعة ١٦٠ سريرا ويضم ٢٤ وحدة لعلاج ضربات الشدس . ومستشفى جبل الرحمة بسعة ٢:٠

اقامتهم في مني

سريرا وبه إد وهدات لعلاج ضربات التمس ، وسنتشفى نماة بسعة ۱۲۰ سریرا کما بوحد بها ۵۵ مرکزا صحيا اثنان دنهما سيتم افتتاحهما هذا العام .. ويحتوى كل مركز صحى ما بين ٨ - ١٢ سريرا لعلاج حالات الارهاق المراري

كذلك توجد ثر منطقة مزدلفة سيت مراكز هستية منها مركز هسمي اب تسم لعلاج حالات ضربات التسس والانهاك المترارى



## كلمتى لهؤلاء

● د . جلال .. في ختام هذا اللقاء هبل من كلمة تود ان توجهها للمواطن

 - كلمتى اوجهها لشالائمة .. المسؤول ، المواطن ، الصحافة . فبالنسبة للمسزول بل وكل قانم على عمل ما يجب عليه ان يراعي الله في عمَّله والا يفكر في نفسه بل يفكر فيمن يعمل من اجلهم وان يكون اداؤد على الوجه الاكمل خدمة للانسانية مجردا من آی شیء وان یبدل ما فی وسعه لتخفيف معاناة الاخرين ورفع الضرر عنهم .. عندها فقط سيشعر بالرضا النفسى وهذا خير مكافاة يمكن ان

يجنيها عن عمله . وبالنسبة للمواطن فان واجبه ان يتعاون مع الجهات المسؤولة التي تعمل من اجله وان يحسن استغلال كل الامكانيات التي وفرتها الدولة لضدمته بحيث تتحقق السعادة له ولغيره .. كذلك عليه ان بحافظ على مُذه المكتسبات العضارية التي انجزتها الدولة لتبقى اطول مدة ممكنة

تقدم له أفضل الخدمات ه اما الصحافة المحلية فان مسؤوليتها كبيرة تجاه توعية المواطن بصالب من حقوق وصاعليه من واجبات .. وهذا لا يمكن ان يتحقق الا أذا ابتعدت الصحافة عن اسلوب الاثارة .. ولا نقول اغفالها لجانب السلبيات في الاداء ولكن نشير الي اهمية توتيق المعلومات قبل نشرها من مصادرها .. ونحن في المديرية على استعداد للتجاوب مع اى شكوى او ملاحظة تنقلها لنا الدسحافة المحلية بحيث نعشر الملاحظة او الشكوى مع أيضاح الجهة المسؤولة حتى نعم الفاندة ويسرك كل قارىء حقيقة الجهود التي تبذلها الدولة من اجل

حملاحتے عام ۱۳۸۷ هـ.

• بعد ذلَّك انتقل الى جهار الوزارة

منيرا للطب الوقاني . ثم منيرا عاما

للطب الوقائي الساعد وأخيرا

وكعلا لوزارة الصحة لشؤون الطب

الوقاني حيث استمر في هذا المنصد

لمُدَّةً ثُمَّانَ سَنُواتَ قَبِلَ انْ يَعَيْنَ مَدَيْرًا

للشؤون الصحية بمنطقة مكتة

عضو المجلس التنفيذي النظمة الصحة العالمية للدورتين عالم

١٣٩٠ هـ و٧٠٤٠ هـ مُدَّدُ كُل دورةُ

● عضو لجنة مكافحة الجدري في

التعالم وهو المسلم الوحيد بين ٢٤

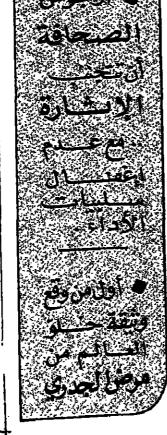
المكرمة

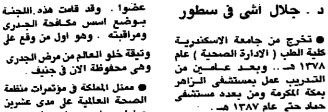
ثلاث سنوات

الدكتور جلال اشي طلب ان بيكوز لك ف الفترة المسانية بعد انتهاء فترة الدوام وذلك حرصا منه على ان يكون وقت الدوام لانجاز المهام المتعلقة بخدمة المواطنين .. وبالفعل تم اللقاء في السادسة مساء رغم الارهاق الذي كان باديا عليه بسبب الجولة التفقدية التي قام بها و صباح نفس اليوم على المستشفيات والمراضق الصعيب سالعاصمة المقدسية للوقبوف عيلي استعداداتها لاستقسال ضيون

للوقت قىمة

● • كُلُّمة شكر لابد منها للاخ الدكتور عبدالاله ساعاتى الذى ساهم معنا و الشرتيب لبذا أللقاء وحرص عبر حضوره مساء . كما حضم اللقاء الاستاذ صلاح ديقان الحربى مدير مكتب الدكتور جلال اتى





انا مع اطلاق اسعار

العلاج الخياص

A PROPERTY OF THE PARTY OF THE

على المواطن ان

سدرك « الطبيعة

عناما . وامني عام مجلس ورزاء الصحبة العرب بالخليج لخسر دورات مدة كل دورة بالاث سنوات • شارك في لجان مكافحة الإمراض المستوطنة في عبد من النول العربية واعلن باسم منظمة الصحة العالمية خلو اليمن الشمالي من مرض الجدري قبل ١٥ عاما

● عضاو اخر لجنة اعلنت خلو الصومال من عرض الجدرى وهي اخر دولة يعلن خلوها من هذاً

اول من استخدم نقاح الحمي
 الشوكية في الملكة منذ حوال ١٤

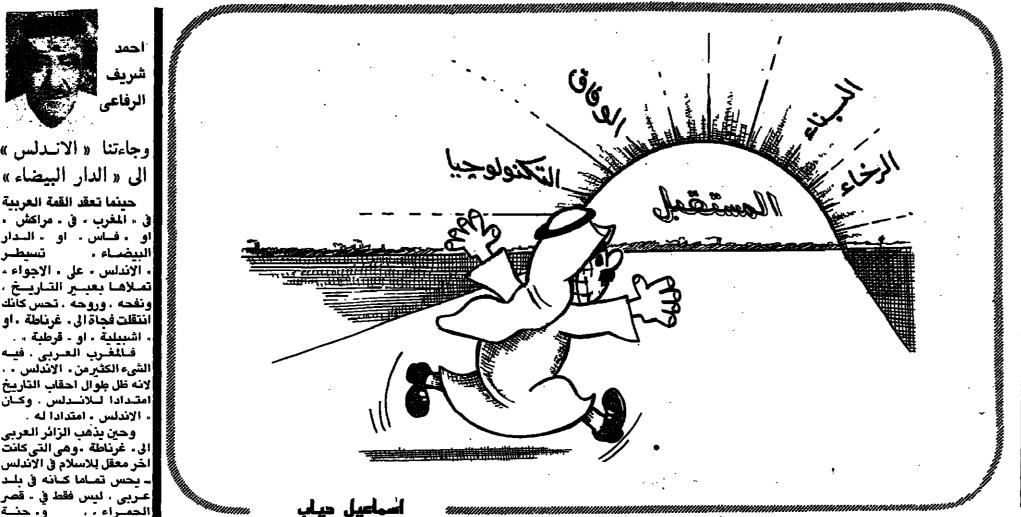
غاما تقريبا .







ياأخي .. هذه الحياة امتحاث وعبورٌ إلى رحَاب الخلُودِ ف ترفُّقٌ في العَدُو .. فالموتُ آتِ والمنايا تُشيبُ رأسَ الوَليدِ سوف تمضى بلا رفيق وحيدًا دون مال منطارف وتكليد نحُو قبر يطويكَ .. فاعمل ليؤم خاف أه والم ف فأد الجليد



# الرياض معالهاماك

تعتبر المملكة العربية السعودية مهد الامة العربية التي ولدت وانتشرت منها الى ارجاء العالم القديم شرقا وغربا . فعروبة المملكة العربية السعودية ليس منبعها الانتصاء الاقليمي الذي فرضه الموقع الجغرافي فقط.. وانما هو رباط عميق لاواصر وحدة اللغة والدين والمصير والهدف مدوق اطار هذا الرباط الازلى يأتى تصريح مؤسس الملكة العربية السعودية ، ومهندس ديلوماسيتها الهادئة . المغفور له الملك عبدالعزيز ليؤكد عروبة المملكة العربية السعودية في كلمات لا ليس فيها ولا

الجماعي خلال العقود القليلة

القادمة ، فان ذلك سيكون بفعل

سوء الفهم المتزايد في السياسات

الدوليين ودخول لاعبين جدد على

ورغم ان دور الرياض ما بين

الدول العربية قديم قدم الجامعة

العربية ذاتها ، الآ أن هذا الدور

اتخذ انماطا متنوعة واشكالا

متزايدة ف السنوات الماضية ،

وبالاخص في مجالات التعاون

الصراعات بين الامم .

المسرح السياسي الدولى .

🖥 ، ان من لا يخدم شعبه أً ويخلص لنه فنهو ] ناقص. شعبنا هو المعترب فنحن من العرب والبهم وخدمة الاستلام والتعترب واجبة علينا يصفنه عامة وخدمة شعبنا واجبة بصفة

إذن فشرح دور الرياض في القمم العربية لايمكن فهمه الا بالتجريبة ، لان التجريبة هي صباحية الكلمة الفاصلة .. فالنظريات كتيرة . وتبدو كلها براقة مقنعة امام دعاتها والمعتقدين فيها . غير ان الذي يملك الحكم عليها . هـو الذي ينتظر وضعها في موضه التنفيذ والتطبيق ، تم بعد ذلك ينظر الى النتانج . بعين مفتوحة وعقل مسوضسوعتي ، وقلب ينشسد المسلحة العربية العامة .

لذلك حظيت العلاقات العربية ساممية خناصة في السياسة الخارجية السعودية . حيث أنها سياسات تعامل للمحافظة على يقآء واستمرار التضامن العربي الفعال ، فاذا كان ثمة ما يهدد الامة العربية والعمل العربى

العربية ، لا بسبب التدهور الالتزامات والمعاهدات ، ولكن لا الاقتصادى والاوبنة توجد قوة تسودها تضمن والمجاعات . لـذلك جـاء دور الانصياع وتعاقب الضارجين الرياض في القمم العربية ليؤكد عليها ، وهذا ما نعنيه بالبيثة دانما ان تزايد مخاطر الفرقة في الفوضوية للسياسات الدولية -السياسات العربية تتفاقم نتيجة اي غياب قوة عليا . لزيادة حدة التفاعلات وتفاقمها وإذلك قبل أن هذه الفوضي في التفاعلات الدولية • بالصراع تنشىء ء حالة من الحرب ء لذلك والتعاون وتزايد الفاعلين

المنازعات .

فحيتما يفشل كل الاخرين . فان القوة هي الملاذ الاخم ـ اي الحكم النهاني الشبرعي للمنازعات بين الدول . وفي ضوء هذه المسلمات كان دور الرياض في القمم العربية

للفت نظر القادة العرب الى اهمية

ادارة الصراعات الاقليمية

ومن هدا المنطلق كان دور

الرياض دائما يدور فحلبة القمم

العربية على توضيح أمر هام جدا

بان الفوضى اصبحت حقيقة

جوهرية للعلاقات الدولية وانه

لكى نتعامل مع تلك الحقيقة

التغيرها ، يتبغى اولا أن تفهمها

فهى عنل عكس السياسيات

الداخلية ، تصدث السياسية

الخارجة في ساحة لا يوجد فيها

بيه حكومته مركزته فلا توجد

فوق الدول الافراد وكالة او

منظمة تملك السلطة والقوة

لوضع القوانين وتسوية

حقا تستطيع الدول ان تصنع

يؤكد امكانية الهروب من الفوضى ف العلاقات الدولية بعدة

السياسي العربى وتطور التعاون ● الاولى . انسجام المصالح عن الثقاف والاقتصادي واخيرا طريق التعاون . والشانية . يتضاعف دور الرياض في تحديد التضامن العربى السياسي لذلك مفاهيم الامن العربى الجماعي تحاول الاولى ـ في نظر الدور والاستبراتيجية ووسبائل حل لذلك كان دور الرياض البارر والشامخ في القمم العربية ، ذلك الدور المتميز بالتحرك الخاطف وجسارة اخذ زمام المبادرة والطرق على الحديد الساخن

السعودي \_ تغيير سلوك الدول بالتركير على المزايا التسادلة للتعباون امآ البوسيلة الشائية فلكونها تنكر امكانية استمرأر التسعساون السيساسي داخسل الفوضى . فانها تحاول تغيير فالفة القاوك

توجيه الشؤون العربية على منوال يتدرج من البسيط الى السعودية في القمم الست الني عقدت في المغرب من عام ١٩٦٥م الرياض في هده المشاركات العربية يؤكد التحرك السعودي الواسع الذي ينادي بان الامم والشعبوب العربيية تسعى الى تحقيق السلام فيما بينها . ولكن كل منها \_ في الاهم يسعى الى لنفسه . مما يترتب عليه حتمية التعاون من أجل حل الصراعات

نعم لقد جاء دور الرياض و القمم العبربية ليؤكد للعمل السيناس العربى مندى تبييز ا اسلوب العمل وبعد الرؤية لدى

البينة لتغير السلوك ولذلك يمكن القول أنه أذا كأن من الصعب

مما سبق نجد ان واقعية دور الرياض في شرح اهمية ادارة المسراع في العلاقات الدولية تؤكد ان الصراع هو سعي طرفين او اكتر لتحقيق اهدافهم المتعارضة أو المتناقضة ، لذلك تنطوى قوة الادارة العربية في القمم العربية على التحكم او التأثير في العوامل والمتغيرات التي تؤدي الي تصعيدها او تخفيضها ، حيث ثقف وراء ذلك مجموعة من الاسباب لعل من ابرزها ، ادراك القيادات العربية وتصوراتهم للعالم المحيط ، نمط التفاعل الدولي ، التسابق على

هكذا تطور دور الرياض في القمم العربية في المشاركة في تحقيق الامن والحربة والرخاء

الغاء الفوضى . فانه يمكن تلطيف

المركب فالمدارس للمشاركة الي عام ١٩٨٩م سيجد ان دور

الاقليمية . القيادة السياسية السعودية \_



ولقد اسفر ذلك الجهد الخارق للدور السعودى في القسم عن مجموعة من النتانج الايجابية المباشرة . وتلك التي ستتداعي وتتمر في المستقبسل القسريب والاجل المتوسط المنظور. لندلك نسرى من السجيل التاريخي لدور الرياض في القمم العربية ان اسلوب عملها وبعد رزيتها السياسية تؤكد بروعة ان اختيار التوقيت المناسب ومراعاة المواعمة السياسية . واخذ زمام المبادرة وتكثيف الحركة .. قد اصبحت جميعها سمات واضحة

عبدالعزيز

ومه استمرار دور الرياض في لنهيج دور البرياض في القمم القمم العبربية تتبلور البرؤي العربية بقيادة خادم الحسرمين وتحدد الاهداف وتتوالى النتاسج الشريفين الملك فيهد بن الايجابية فمن هذا المنطلق لدور الرياض نجد انها مع اشتانها وفي اطار سمأت دور الرياض العرب لا تدق طبول الحرب بل في القمم العربية نجد أنه دور بالغ تحشد الجهود للوساطة التوفيق . فدور الرياض في القمم والتفاوض والسلام. العربية جاء نابعا من التوابت وهى مع اشقانها العرب ضد نسزعات السيطمرة ودعساوى الاساسية التي وضعها المغفور له الملك عبدالعزييز للسياسية

التنوسع ومصاولات تصندينر الخارجية السعبودية لنذلك الاضطرابيات والتعصيف يتصف دور البرياض في القمم بالاستقرار وهي في دورها بالقمم العربية بسمات لازمته منذ فجر العربية تؤكد انها مم العرب ــ أولا والحيرا \_تؤيد وتصرعلي ان العلاقات العربية ، وهنده السميات لدور البرياض يمكن الامن الوطني السعودي وتيق الايجاز في وصفها بالسعو الصلة بامز الأمة العبربية ويتمثل في الامن القومي العربي والحكمة . ويمكن تصنيفه على

الغربي والشرقي

تقوم بدورها في القمم العربية ان مصاولات الجهود العبربية اصطدمت ، احيانا ، بالطبيعة البشرية النزاعة الى الصراع ، كما اصطدمت احيانا اخرى ـ بالارمات الحادة التي تولدت عن التحول المفاجىء في نمط التفاعل وسيواء في اتجاه احتدام الصراع أو في اتجاه التعاون . وبالاخص في الصراعات طويلة الصراع العربي \_ الاسرانيلي لذلك اضّحي دور الـرياض و القمم العربية الحديث عن ادارة الازمات بمعنى السيطرة عليها ، كما اضحى اكثر مناسبة ـ ن نظرها \_ الحديث عن ادارة

الصبراعيات البدوليية بمعنى التحكم في تفاعلاتها بصورة تساعد العمل العربى وسياساته الدولية على البقاء والتماسك والاستمرار، وتساعد في ذات الوقت عل تنمية التكاميل بين الدول العربية واستمرار التعاون

ومن هنا نرى ان الرياض تحاول اشعار الامة العربية الانتباه الى درجة التداخل ان التعامل والتفاعل مع المتغيرات الدولية تستدعى مزيدا من تنمية المهارات اللازمة الجوانب المتناقضة للموقف الصراعي وكيفية توظيفه لخدمة

ان الرياض سنظل الوسيط الهادىء لتقوم بدورها الفعال في اروقة القمم العربية وقاعاتها هو انتصار اكيد لحكمة تيادتها . وشهادة بقدرتها على ادارة المشاكل والخلافات في الاسبرة

وفسذا المستسوى الادانسي للرياض في القدم العربية -الماخسية والقادمة عفو المطلوب في وقتنا المعاصر للتعامل مع المواقف الخارجية الاخرى الني تعرض لها أو تجد نفسها فيها بارادة أو بغير أرادة كاملة منها .. أن هذا الاسلوب في التعامل ، وأن هذه النظرة الثاقبة للابحار ثراعالي مياد السياسات الدولية هو الذي

اكثر من مستوى ، وعلى اكثر من

صفه ، فهو دور رشید فی

ممارساته ، اخلاقي في تعامله ،

معتدل في توجهاته ، بات ومنجز

ف تنفيذه . ومحايد في تعامله

لنلك انتهجت الرياض في

تعاملها في القمم العربية اتباع

سياسة الوسط في الخلافات

العربية وهذا ما أهلها لتلعب دور

الوسيط الامين في اعادة الونام

للعمل العربي في اطار التضامن

العربي وقد تحقق لها ذلك بقدر

عظيم من النجاح ف قمة الرياض

المحدودة في اكتوبر عام ١٩٧٦م

وفي قمة الخرطوم في عام ١٩٦٧م

وقمة فاس في نوفمبر ١٩٨١م .

لذلك يسهم دور الرياض في

القمم العربية ومشاوراتها

المعمقة مع ملوك ورؤساء وقادة

الدول العربية في ترسيخ قواعد

وضواء لم الوفاق العربية من اجل

تحقيق التنسيق العربى الواجب

حول سعى الامة العربية من اجل

اقرار السلام الاقليمي في الشرق

العربى .

وقادتها بضرورة اعطاء مزيد من والتعقيد في النظام الدوني ككل والنظم الاقليمية الفرعية من ناحية . وبين انماط الصراعات السائدة من حيث تأثيرها المتبادل من ناحية اخرى ، لذلك فان دراسة دور الرياض في القمم العربية تخبرنا بانه يشرح ويؤكد لأدارة الصبراعات الدولية . وبالاخص القدرة على ادراك

المصلحة العربية . لم الشمل العربي ونجاحها في الصراعات في السياسة العربية والتراجع عن الاخطاء والدخول من الابواب الصحيحة لصل

وقسع الرياض على هاسات

دقائق معدودات بالطابيرة تتجاوز الدقائق العشرين واذا سيافرت من، مالقة ـ في اسيانيا الىء الدار البيضاء ، عن طريق البحر او البر ، لا تشعر أبدا انك انتقلت من بلد سیانی الی بلد عربی . كل ما تشعير به هـو انك انتقلت من حارة عربية الى صارة عربية أخرى في بلـد حياتنا العربية سوى كولاية اسيانية ، اما حضورها فهو المهدد فعلا من عطى جناحيه يملا ، الكيان والوجدان ، بكل ما فیها من مشربیات ، وعقود لكن البرياض ادركت وهي ندلسية ، وانهاء عربية وعادات وتقاليد لاتزال تعبق حصورها فينا ، كمسلمين وعــرب ، لايــزال ينبض في الا تــرى اننــا نتــذكـــ الانسدلس، في اسمسا شوارعنا ويقالاتنا ومنتزهاتنا ومغانبنا ومرافينا واحياننا ، شارع الإندلس، في كل مدينة عربية . أستم اشبيلية، و، قرطية، في كل مكان من بلادنا العربية . التاريخ لبس هـو القاسم المشترك، بيننا وبين

كل زاوية وكل ركن فيها

الدماء ونبض العروق. احسست كان قصر الموقمرات في الدار البيضاء - هو بعينه - قصر الحمراء - بهو الاسود . و. بهو السياع . و، قاعة السفراء . والتحدى الحضارى والنقلة التاريخية من الماضي الي كان المغرب سنيدا للاندلس وظهيرا له ُ ماً استغاث اهل الاندلس من صريخ اسبانيا المسيحية الا ووجدوا المغرب يلبى النداء . وتسمع صبوت ابي

البقياء صالب بن شيريف الرندى يثير في العروق الدماء. وتسمع صوت ء ابن الابار القضاعي ، يستنجد بسلطان - تونس - لانقاذ - بلنسبة - : ادرك بخيلك ـ خيل الله ا اندلسا ان السبيل الى منجاتها

ولكنها الدماء العربية التي

تجرى في العروق منذ اجيال

واجيال، والاسماء

والمسعمات والسممات

والملامح والبروح وحبرارة

وهب لها من عزيز النصر ما فلم يبرل فيك عبر النصم

وتجدف فاس القديمة كل ما تبقى من الاندلس النساس في افساس اندلسيون من سالالات ائىدلسىية، وفي - الىدار البيضساء - وفي - مكتباس . و- مراكش ، كلهم بقايا الامة ألانبدلسية الشهيدة التي حرجت من الغردوس المفقود في مشاهد من الدماء والدموع ارجو الله أن لا يعيدها . وأنّ تحفلنا نعتبر فنعلو علكل خُلافاتنا ليحفظ الله امتناً ولا نفشل وتذهب ريحنا



سورة آل عمران الآية

● في هذه الإية الكريمة رد شاف لمن ادعى محبـةً الله وهــو ليس عــلى الطريق الصحيح طريق رسول اس ونبى الرحمة محمد بن عبدات صلى أنه عليه وسلم فكل مرَّ ادعى محيةً انه وليس على نهج رسول الهدى صل اله عليه وسلم وطريقته فانه كاذب في دعواد في نفس الأمر . حتى يتبغ الشربعة الاسلامية السمحة وسلم يحميل لكم هذا المنتقة من القران الكريم والسنة

الشعليه وسلم وافعاله وتقريراته رسوله صلى اند عليه وسلم يوصل له سنعاد وهو محبة اس ایاد -وقوله تبارك وتعالى ( ويغفر لكم تَنُوبُكم وأساً غَفُـور رحيم) اي باتباعكم البرسول صبلى اله عليه

الرئيس الباكستاني يفتتح في اسلام ابلد يوم الخميس القادم

أن هذا المؤتمر يهدف الى التثبيه

لخطورة انتشار للخدرات والمسكرآت

وايضاح حجم هذه المشكلة واثارها

السينة . وبيان مضارها صحيا

واقتصاديا واجتماعها واخلاقها

ونفسيا على الفرد والاسرة والمجتمع \_

كما يهدف الى الثاكيد على اهمية دور

الحكومات والهيسات والمؤسسات

والتاكيد على اهمية التعاون والتنسيق

بدين الجهات والهيشات والمؤسسات

للشباب السعودي

شركة المنتجات الحديثة من الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية في مجالات

التصنيع والتسويق والتدريب. كما وأن شركة بروكتر وقامبل الشريكة معنا تعد في طليعة

يقوم مصنعنا في مدينة جدة بانتاج حفائه الأطفال (بامبرز) و (لفن والفوط الصحية النسوية

[الويز] وبما أن شركتنا تهدف لتأهيل منسوبيها وتدريبهم ليتمكنوا من القيام بواجباتهم

خُير قيام لذا فقد قامت الشركة بإنشاء قسم للتدريب الفني بالمصنع يهدف إلى تهيئة

الشباب السعودي الكفء واعداده من خلال التدريب العملي والنظري لمختلف الإعمال

ويسر الشركة أن تعلن عن بدء التسجيل لبرنامج تدريب السعودييز الثالث وذلك للشباب

السعودي الحاصلين على شهادة اتمام الكفاءة المتوسطة بالاضافة إلى شهادة مركز

التدريب المهني في مجالات الميكانيكا والكهرباء أو الثانوية العامة أو الثانوية الصناعية

وذلك للانضمام في برنامج التدريب المذكورومن ثم العمل في المصنع في احدى

ماذا تقدم الشركة لموظفيها

١٠ السدديث:

يتلقى الموظف تدريبا نظريا وعمليا لتأهيله لإحدى الأعمال الفنية في المصنع ويستمر

تطويره على رأس العمل لتمكينه من الوصول إلى أعلى درجة تسمح بها امكانياته

٢ - الرواتب والمزايا

تعبد رواتبنا ومزايانا في طليعة المجتمع الصناعي بالمملكة العربية السعودية

ومن المُرايا التي تقدمها الشركة لموظفيها € بدل السكن ﴿ الاكرامية السنوية

● بدل المواصلات • وجبات غذائية متكاملة في مطعم الشركة بأسعار مخفضة

كنف تتقدم للعمل؟

إذا رغبت في التقدم .. يرجى حضورك شخصيا إلى مقر الشوكة بموقعها الكائن

بالمنطقة الصناعية - المرحلة الرابعة بين الساعة التاسعة صباحاً والثانية عشرة ظهرا

خلال أيام الأسبوع عدا الخميس والجمعة في موعد أقصاه يوم الأربعاء 14/1/11 ما الموافق 17/1/11م

شركة المنتجات الحديثة المنطقة الصناعية \_ المرحلة الرابعة ت: ٦٦٢٥ - ٦٣٧ جدة

کتب ــ احمد سعید مصلح

يعتتع مخامة الربيس الباكستاني

محمد استداق خنان يوم الخميس

القادم ٢٧ شوال الحالى أعمال المؤتمر

العالمي الاسلامي الشاني لمكافحية

المخدرات والمسكرات المذي تنظعه

الامانة العامة لرابطة العالم الاسبلامي

في الملام اباد بالباكستان ويستمر ؟

أيام وأوضح الامين العام لرابطة العالم

الأسلامي ألدكتور عبداته عمر نصيف

الشركات العالمية في هذه المجالات.

مجالات التشغيل الفني المناسب أو الصيانة.

النبوية وهى اقوال الرسول صلى ومن كُلُن يحبُ الله حقيقة قليتبع

فيه وجد حلاوة الأيمان ان يكون الله ورسوله احب اليه مما سواهما ، وان يحب المرء لا يحبه الا الله وان يكره ان يعود في الكفر كما يكرد ان يقذف في النار ۽ رواد البخاري . ما اروع الحب في الله وما ارف مشازله . وأعلى درجات التي اذاً استشعرها قلب للومن شعر بسعادة والذة وطمائينة وراحة ووجيد حلاوة الايمان في قلبه ونفسه وروحه . وهل بعد ذلك من مجال تترقى فيه روح المؤمن ويسمو بعده ايمانه . ان يحب المؤمن الله ، وأن يحب رسوله عسل الله علبه وسلم محبة صادقة خالصة لوجه الله تعالى ، وذلك بان يسلم وجهه لا

المعنية بمكافحة المسكرات والمخدرات

في العالم الاستلامي والعالم بصفة عامة

وتبادل المعلومات والخبرات فرهدا

الصدد للقضاء نهانيا على ظاهرة تفشى

هذا الوباء الذى يهدد الانسانية

وأضاف معاليه بان هذا المؤتمر

يهدفُ ايضًا الى تكوين راي عالمي

أسلامي لكافحة المخدرات والمسكرات

والتحذير منها التوعية بمضارها بشتي

يؤثر عليه شينا من متاع الدنيا وزينتها يضحي بنفسه وروحه في سبيل أنه . ( وأن يحب المرء لا يحبه الا عد تعالى } لا يحب احدا المال او لعرض من اعراض الدنيا او لشهوة بحيث لا يسرضى اذا أعطاه . ولا يسخط اذا منعه . انما يحب من اجل الله ويسخط من أجله : يحب المسلم الذي اجتمعت فيه خلال الايمان واوصافه . 

الحب في انته

● عن انس رشي الله عنه عن النبي

صلى الله عليه وسلم . • ثلاث من كن



الا انت خلقتني وانا عبدك ، وانا على عهدك ووعدك ما استطعت . اعبوذ بیك من شر میا على وابوء بذنبى ، فاغفر

وعاء

صنعت أبوء لك بنعمتك ل قَانه لا يغفر الذنوب الا

#### التعاون الثنائي بين الجانبين واكد الرئيس سوهارتبو بهذه المناسبة دعم بالاده لمنظمة المؤتمر الاستلامي مُضَيِفًا أنَّ أندونيسيا ستستعر في القيام بدور هام في اطار المنظمة وخاصمة في مجال التعاون الاقتصادي بين الدول الاعضاء .

رتم خيلال هذا الاجتماع بحث

جاكرتا زوكالة الإنباء الاسلامية الدولية ) : استقبل الرئيس سوهارتو رئيس جمهورية اندونيسيا فرجاكرتا الامين العام لمنظمة المؤتمر الاستلامي الدكتور حامد الغابد وحضر الاجتماع وزير الضارجية الاندونيسي على

سوهارتو يؤكد للغابد

وشدد الرنيس الاندونيسي على اهمية التبادل التجارى بين الدول الاسلامية مشيرا الى ضرورة اقامة علاقات متطورة بين الدول الاعضاء التي تشوفر للديها الصناعات والتكثولوجيبا مثل ببلاده والبدول الاعضاء الآخرى التي هي في حاجة الى مثل هذه الصناعات .

وقدم الرئيس سوهارتو للاميز العام لمنظمة المؤتمر الاسلامي عرضا عن الجهود التي تقوم بها حكومته من اجل دعم العمل الاسلامي ز اندونيسيا وخاصة في مجال بناء المساجد ونشر الثقافة الاسلامية .

وقد شكر الدكتور الغابد الرئيس سوهارتو على هذه الجهود وعلى الدعم الذى تقدمية اندونيسييا الى منظمة المؤتمر الاسلامي مضيقا انه سيعمل على مواصلة التشاور صع الدول الأعضاء من اجل زيادة التعاون الاقتصادي والتجاري فيما بينها .

اللهم انت ربي لا اله

● كيفية تعميم مراكز العلاج من

الادمان والمخدرات في المناطق الفقيرة

وكيغية ايجاد المشاريع البلدية للدولة

رضع خطط مستقبلية للمكافحة

• وهسم خطط مستقبلية لاعبادة

● دور الاسرة في حماية النش، من

● الوقاية بالتحصين الديني في

الاجهزة المفتصة بمكافحة

• التخطيط للتوسع في علاج المدمنين

وأعادة تأهيلهم بمكافحة المخدرات .

التخطيط للتوسع في علاج المدمنين

واعادة تأهيلهم بما يحقق توفيقهم مع

● تطوير استراتيجية النعاون الدولي

استعراض الصور الحديثة للاتجار

غير المشروع في المخدرات وسبل

• اهمية البحث العلمي والتدريب في

هذا وقد وجهت الدعوة للمشاركة في

هذا المؤتمر الى عدد من الباحثين

والمتخصصين من وزارة الداخلية

السعودية وجنامعات الملكبة السبع

بالاضافة الى ممثل بعض المنظمات

الاسلامية والدولية وبعض الاطباء

والمتخصصين في هذا المجال وذلك

للمشاركة بابحاث حول موضوعات

المؤتمر وتقديم بعد الاقتراحات الهامة

وحضر هذا المؤتمر مندوبون من

عدة منظمات خليجية وعربية وعدد من

اهل الخير بالاضافة لوفد اللجنة الذي

مما يذكر ان لجنة مسلمي افريقيا

التي يغطى نشاطها ٢٨ دولة قد نفذت

اكثر من ٦٠٠ مسجد وترعى ٦٥٠٠

یٹیما وتشرف علی ۲۸ مستوصفا

ومستشفى ويدرس في مدارسها نصف

ملون خالب وطالبة وتندفع رواتب

١٦٥٠ داعية ومعلم ومعلم بالاضافة

مفتى سلطنة عمان:

يتكون من ٤ شخصا -

الى اعمال خيرية أخرى

المواجهة المنظمة لخطر المخدرات .

الحياة الاجتماعية السوية

لُ مكافحة المخدرات.

€ اهمية الاعداد والتندريب

التي تستفيد من زراعة المخدرات .

والعلاج .

المخدرات .

مواجهتها .

التاميل للمدمنين .

استعمال المخدرات .

مواجهة المخدرات . ٠

## وزير الاوقاف الاردنى يعلن

جدة (وكالة الانباء الاسلامية المدولية ). اكد وزير الاوقاف والشرون الاسلامية الأردنى الدكتور عبالعزيز خياط ان بلاده شأنها شان البلاد الاسلامية الاخرى تولى اعتماما كبيرا بالاقليات المسلمة ف كل مكان . وقال الدكتور في تصريح لوكالة الانباء الاسلامية الدولية ( ابنا ) ان

سوهارتو

المسلمسين في الاتحساد السموفييتر واستطاعت بجهودها وبعد توفيق أم السلمين هناك . الوزارة تتصل اتصالا مباشرا مع

عز وجل من تخريج المواج مر الطلب وبسين وذيس الاوتساف والشؤور الاسلامية الأردني ان كليتين شرعيتين توجد ان في بخاري وطاشقند ومنال نية أكبدة لاقامة كلية ثالثة في عامسة

وسيكون هذا السجد ثالث اكير

مسجد في العالم بعد المرسين

الشريفين في مكة المكرسة والدينة

ويبلغ طول مسجد الحسن الثاني

( ۲۰۰ ) متر وعرضه ( ۲۰۰ ) متر

وارتفاعه ٦٠ منرا وسيسم السجد

١٠٠ الف من الملي سيم

( ۲۰۰۰ ) داخله و ۲۰٬۰۰۰ ز

فناه خارجى ضخم وسيضم ايضا

قاعة منفصلة لصلى النساء ومدرسة

وتشير التقديرات الى ان تكاليف

هذا المسجد تصل الى ٢٦٠ مليون

دولار وقد ثم جمع معظم هذه الأموال

دينية ومتحفا ومكتبة

## البدء في بناء محد المن الثاني بالدار البيطاء

الدار البيضاء (وكالة الانباء الاسلامية الدولية ): بدا العمال المغاربة المكلفين ببناء مسجد الحسن الثاني في مدينة الدار البيضاء مهمة تتمثل ف زيادة ارتفاع اطول منذنة في العالم يزيد طولها عن ١٧٢ مترا الي ۲۰ متر ای بزیادهٔ ۲۸ متر . وترتفع هذه المنذنة فوق للسجد

الذي لم يكتمل بنازه شامخة في سماء اكبر واكثر مدن المغرب نشاطا ويمكن مشاهدتها من مسافة ٥٠ كيلو مترا وسينطلق فوق المنتنة شعاع من الليزر يشج الى اتجاه قبلة المسلمين في مكة

وتستفرق أعمال تنزيين ورخبرفة



الهامة للضروج بتوصيات وقرارات تساهم في القضاء على انتشار مـذا

المسجد ١٨ شهرا ويصل عدد العمال العاملين ف هذا الشروع حوالي ( ۲۰۰۰ ) عامل يواصلون الليل بالنهار لاتمام هذا المسجد في اقرب

الاغاثة الأسلامية العالمية ز

السنغال .. بانه قد تم انجاز خُدمات

كبيرة تمثلت في مجال الخسمات

الصحية .. والتعليمية .. والرراعية

--وأضاف بانه في هذا المسدد تم

افتتاح مدرسة نموذجية في داكار

( العاصمة ) .. وذلك لاعداد الاطفال

أعدادا اسلاميا .. وقد حققت هــدْه

المدرسة تتانج طبية .. وتقوم الهيئة

ایفسا بسدعه ( ۳۰ ) میدرست

ابتندائية .. ودلنك بندفيع رواتب

المعلمين .. كما تقوم بدعم مدرستين

التحفيظ القران الكريم احداهما ف

( أسأتيك ) .. والاخرى في

( مسامل ) .. بالاضافة الَّى تقديم

المساعدة المالية لبعض الطلبة

اما في مجال الخدمات الصحية

فان الهيئة وبجانب القيام بشوزيع

الادوية للمرضى ببعض المستشفيات

تقوم ايضا بـزيارات دوريـة لهزلاء

المرضى .. كما قامت بافتتا- عيادة

طبية لاستقبال الفقراء من السلمين ...

والبطانيات ، والاحدثية والمواد

الغذانية من تمور وارز وغيرهما على

الجمعيات الاسلامية .. والمدارس .

والافراد .. كما تقوم بدعم المرارع

الجماعية في القرى .. وذلك عن طريق

توريع الادوات الزراعية .. والسماد ..

والبذور .. بالاخسافة الى الضدمات

وتقوم الهيئة ايضا بتوزيع الملابس

المتاجين في جامعة داكار .



## الداء وتوعية المسلمين بصفة خاصة بخطورته وبيان راى الاسلام وتضافر جهود الجميع في هذا الجهد والتنسيق

النولية): اشهر ٢٥ شخص يكن بهذه القرية اي انسان مسلم .

## معرض للخط الاسلامى في سويسرا يشتمل على لوحات لايات قرأنية

زيورخ ( وكالة الإنباء الإسلامية السدوليسة ) : يضم معمرض الخط الاسلامي المقام حاليا في مدينة ريورخ السويسرية ويستمر حتى نهاية اغسطس القادم لوحة يرجع تاريخها الى القرن التاسع الميلادي وهي عبارة عن اية قرانية في الحار خشبي منخوذة من احد ابواب جامع ابن طولون في

القاهرة .

كما تعرض بالاضافة الي هذه اللوحة ستون لوحة تشتمل على ايات قرانية ومخطوطات مصورة نفذ بعضها على ورق البردى والقماش والسيراميك والخشب والمعادن . وقد جمعت اللوحات من عدة دول اسلامية وغير اسلامية .

ويهدف المعرض الذي شارك في جمع وعرض لوحاته كل من متحف الفن والتباريخ السبويسري وهيئة العبالم الاسبلامي وكنبور الاسبلام بلندن ـ يهدف الى تمكين الاوروبيين من معرفة فن الخط الاسلامي حيث يعد من ارقى انواع الفنون التي ساهمت بها الحضارة الاسلامية ق مجال الفنون المرنية . هذا وسينتقل المعرض الى العاصمة الاردنيه عمان في شهر سبتمبر القادم وكان قد اقيم في كل من جنيف ولندن.

## اسلام ۲۵ زانیریا

جدة (وكالة الانباء الاسلامية اسلامهم في قرية جنيدو بزانير حيث لم وتشير الاخبار الواردة من هناك ان السلمين الجدد بحاجة الى معلم لهم . ويتعرضون الان لضغوط من اعداء الدين هدفها ارتدادهم عن دينهم .

كما اكد معاليه في تصريح له امس بان تحقيق امل مكافحة المضدرات والمسكرات والقضاء عليها بتطبيق الشريعة الاسلامية فيما يختص بهذا الامر وعدم التهاون في ذلك من اهم الاهداف التي يركز عليها هذا

واستطرد معاليه قائلا أن من أهم اهداف المؤتمر ايضا ابراز الاسباب الكامنة ورآء انتشار هذه الظاهرة وبيار كيفية مراحهتها وتلاق انتشارها باعداد البحوث العلمية والدراسات الواقعية وتعميم ذلك على نطاق ارسع لتتبح المجال لتفهم جدور المشكلة واصول حلها .

واوضح معالى الامين العام للرابطة ان هذا المؤتمر تتبناه الرابطة انطلاقا غرارات وتوصيات المؤتمر العالمي الاول لمكافحة المسكرات والمخدرات الذي عقد بالمدينة المنورة بدعوة من الجامعة الاسلامية بالتعاون مع وزارة الداخلية السعودية ومشاركة ألرناسة العامة للحرس الوطني بالملكة وكان ذلك في شهر جمادي الاولى ۱٤٠٢هـ .

وعن موضوعات المؤتمر وابصائه ارضح معاليه بانها تدور حول العديد من الموشوعات وهى ● حكم الشريعة الاسسلامية ق المسكرات والمخدرات وطرق مكافحتها واثارها الضارة صحيا واجتساعيا

واقتصادنا . ● مسزولية اجهزة الاعسلام ومدى شائيرها في تكوين السراي العام في مكاقصة المفدرات والمكرات والتدخين وما شابه ذلك لحمامة لخطارها ومضارها

الانسان والاسرة والمجتمع والدولة من كيفية حماية المجتمع والشجاب من مضار المخدرات والمسكرات والتدخين وتضمَّين النَّاهِجُ الدرَّاسِيَّة طرقَ الوقاية منها خشية الوقوع في

#### والعملية اوعن طريق الحوار والمناقشة وابداء الرأى حبول بعض الابحاث في اجتماع لجنة مسلمسي افريقيا بنيروبي :

#### بحث اهم مشاكل الدعوة في افريقيا والخطط في افريقيا .

الكويت ـ اينا ـ عقد بالعاصمة الكينية نبروبي المؤتمر الثاني لمسؤولي مكناتب لجنة مسلمى افسريقيا وهى منظمة كريسة خيرية . وناقش المؤتمر موضوع التنمية الريفية في افريقيا واهم المشاكل التي تواجه الدعوة الاسلامية في افريقيا

## اسبوع ثقافى

صنعاء ـ اينا ـ بقام في منتصف شهر يونيو المقبل بالجزائس اسبوع تقال بمنى هو الأول في هذا البلد

وزارة الاعلام والتقافة في الجمهورية العربية البعثية على العديد من الفعاليات الفنيئ والتقافية الممثلفة التي سيتم الحيازها في عدد من الدن الجرائرية منها امسيات ادبية ومصافسرات عن العضارة السنية القديمة والنطورات التنموية في البمن وحفلات عن الفلكاور الشعبي يحبيها عدد من الفنانين وضرق الانشاد والرقص الشعبي اليمني بالاضافة الي معارض الكتاب والصدير والارساء والحلى الشعبية والصناعات الحربي تجدر الاشارة الى ان الاسسوء النقافي اليمني سبق أن أتيم في عدد من الدول العربية والاجنبية منها العراق والمملكة العربية السعودية والكويت وتونس وسلطنه عمان وليبيا واسريكا

وبريطانيا والاتحاد السوفييتي .

## وسببل التغلب عليها وتسهيل مهام مكاتب اللجنة في تنفيذ المشاريح

العربى المغاربي . ويشتمل الاسبوع اللذي تنظمه

## فى الجزائر

والاخلاق الاسلاسة

وينضم الى الدورات الاطفال من ين آ الى ١٦ سنة وتستمر طُوالُ الإجازة الصيفية وذلك في اطار النشاط

المسلمة والقضاء على أسباب الفرقة بين السلمين . واوضح مغش عام السلطنية في تصريح للوكاك الانباء الاسلامية

اسلطنة عمآن الشيخ احمد حدد الخليل أن الوقوف في وجه للواصرت التي يحيكها اعداء الاسلام لايتم الا بالعودة الى كتاب الله وسنة رسوله سل الله عليه وسلم بحيث يكون المسلم مسلما بالمعنى الصحيبح ويحسوغ هياته صياغة اسلامية وكل أعماله .. وكذلك بألالفة ما بين ألامة

وامريكا واوروبا

جدة - ابدًا - قبال المفتى العام الدولية - اينا - ان القوة الحقيقية للمسلمين تكمن في الانتماد ذلك ان الله عز وجل قد حذرنا من التفرق ودعا الي الاتحاد كدعوته الى التوحيد . وأشمار المسؤول العماني الي أن

بلاده يشارك في كل الاعمال الخيرية التي تقوم بها شقيقاتها الدول الاسلامية والتي تهدف الى النهوض مبينا از السلطنة تشارك في تقديم المعينات للدول الاسلامية والاقلهات

بالعمل الاسلامي . الاسلامية فربلاء مختلفة كلفريقيا

#### ز حملة عامة للتبرعات . ويوجد في مدينة الدار البيضاء المغربية حبوالي ٢٠٠ مسجد ولكن مسجد الحسن الثاني سيصبح مط الانظار في العاصمة التجارية للمغرب.

هيئة الأغاثة الإسلامية تقدم خدمات المنافة السامي في السنفال حدة ـ كتب فهد الثقفي :

تقوم هينة الأغاثة الاسلامية مقاعد دراسية في العراق العالمية بنشساطات مكتفة لمساعدة لابناء شهداء فلسطن الفقراء من المسلمين في السنفال .. وذلك في اطار الجهود المبدولة لانقاذ .. بغداد ( وكانة الانباء الاسلامية وانحاثة المصاجبين والمعوزين من الدولية ) . قدر العراق تخصيص المسلمين في جميع أنحاء العالم ... مانة مقعد دراسي في الجامعات وقال الاستاذ محمد سعيد باه العراقية للذوى شهداء الانتضاضة ساعد مدير الكتب الاقليمي لهيئة

الفلسطينية في الاراضي المعتلة . ويعد هذا القرار ضربة قوية لحرب التجهيسل التسى بحساول الكيمان الصهيوني فرضها على الشعب العربي أل سياق محاولاته لتصفية انتفاضته

## اصدارات جديدة : كشناف للدوريات العربية

بغداد \_ اینا \_ صدر من مرکز التوثيق الاعتلامي في رول الغليج العربي كشاف للدوريات العربية خلال مانة وتمانى سنوات ويقم ل ١٨٥١ صفحة موزعة على اربعة اجزاء تضم جميع المقالات والدراسات العربية والاسلامية الني تبحث فاتاريخ العرب وتراثهم الفكرى والمضارى المشورة في اهم الدوريات العربية مند عام ١٨٧٦ م اضافة الى اعمال المؤتمرات والبحوث والانشطة الثقافية أأش أقامتها الجامعات والجمعيات العلمية

ف الوطن العربي . ويسغطني الكشماف النماحية الموضوعية لجميع العلوم الانسانية والاجتساعية لاكتسر من ٢٠٠ مجلة ثقافية في الوطن العربي ويعفن دول العالم كما يغطى الناحية اللغوية للمتواد المنشودة بباللغة العبربية ويهدف هذا الكشاف الى التعريف

وباللغات المترجمة . . بالنتاج الفكرى والثقاق العربي الاستلامى وغزارت بالاضبافة الي مساعدة الباحثين عليم تابعة ما سبق

## المؤتمر اللول التماد المنظمات المندسية السامية

القاهرة \_ اينا \_ انتتج ف القامرة المسونعسر الاول لاتعساد المنظمسات الهندسية الاسلامية ويناقش المؤتمر الجهبود المبذولية لينباه المسدرات التكنولوجية والبندسية الاسلامية وبحث كيفية استغلال الامكانيات المادية والبشرية ق الدول الاسلامية بالاضافة الى بحث الوضع الطمي والتكتسولسوجي وامكنانيت استسأل والمهندسين بينها مداوسعفس الزنعر و فود عن 12 دولة عربية واسلامية ٠٠

## قوة المسلمين تكمن في اتحادهم ودعوتهم الى القرآن الكريم والسنة

القاهرة - اينا -بدأت شعبة المسلم المغج بسجد بصطفى محسود بالقاهرة مع بداية منتصف شهر مايو الجارى دورات لتحفيظ القران الكريم السلاطفسال وشسرح وتبسيط الاداب

الدينى الدى بشرف عليه هددا

## مورات لتحفيظ القرآن الكريم للأطفأل بمصر

وبي ادارة الشؤون الصحيسة بالإحساء

ومنف المسرزات الحسرم حدماته طبية وتشكرون عليها . حبدًا الودعد طاقم الاطباء والمرضين اثداء مترة الاسعاف

أق بلدية الإحساء حارات كثيرة في الهفيوف والمرز أنتبكو فلة بال مدرت الاسغلت في

وسكان بعض الأحياء يقولون لم أبعد ننبع رابحة المبدات المشريبة الغاصة بالقصاء عني الدساب عسى

إشوارعها وارفقها هل من مظرة الي هدا

الى مرور الاحساء

ي وزير الصحة

فيصل الخنفيلان

المرسنة

انه و برکاته

سعادة رنيس تحسريسر

السلام عليكم ورحمة

متسج خا ورد في جمريدتكم

والمصفة وبالعدد ٧٩٨٢ وتاريخ

١٤٠٨،٨٠٦ هـ حول مادكترد

المواطن سجحوب استعد العمري

نصدد حاجبة باب الشابي

بالدينة المنورة لمستشفى حديث

بدلاً من بستشفى الملك

غبدالعربأ الذى ازيال لعدم

مسلاحية المبسى وذلك لخدمة

اهالي هذا الحيي وعصوم اهالي

سبحسدكم-انه بوجد بالديسة

: النبية ١٩٠٠ مستشعبات <del>تابعة</del>

سلورايين المسحة بعلة احمال عدد

المسرفها ١٦١٠٠ ، سيأريسوا

اضافة إلى - ٢٨ - مركزا للرعاية

وبالنسبة لاقتامة مستشفي بديبل عن مستشفى الخلب

صعر الغطة الغمسية الخامسة

على أن يتم تنفيده أن شاء أهم

وفقا لاولويات الخطبة

والاغتمادات المالية .. مع اطيب

مدير العلاقات العامة

بورارة الصبحة

عبدالرحمن

بن عبدالعرب الصالح

بلاد بني مالك

تقع الى الجنوب من مدينة الطانف

وعلى بعد مانة وخمسين كيلو متسرا

تقريبا ونمتاز بجوها الحميل وغزارة

امطارها كتافة غاباتها يخترتها الطريق

المعد الذي يربط الباحه بالطانف وقد

حصلت على بعض الخدمات العامة في

ظل حكومتنا الرشيدة وعمل راسها

خادم المحرمين السبيفين ايده اهم الأ.

أنها لازالت تعانى وتكابد عدم وجود

التيار الكهرباني الذي هـو عصب

المياة منحن تلتمس امدادنا بالثيار

الكهرباني والتجاوب من الجهات

المغتصة . املنا الذي طالما انتظارنا في

هذا المجال ونحن على نقة من حرص

المسؤول بن و تآبية طلبنا وَفق الله

سعيد معيض المالكس

الطائف ـ بنی مالک

الدن يستعمل خطاك الدوق او الداخان دون علمك . الإنصال خسان المنظمة والضبة يقفل خطاك الماشكة أوداخلها مستعمل خطاك الماشكة أوداخلها مستعمل حسادة والضبة يقفل خطاك المناتف عند اللزوم لمنع المنتعماله الشرقة أودسين على المسارق يصبوق عالى مواسطة الاستجمالة يمك أوتسهوريسه بواسطة الاجتهاؤالي تختا رهسا مواسطة الاجتهاؤالي تختا رهسا المنابق على المناتف المربة فالع المات ، را الميانا أو على علوا ألم المنازع على المنازع على المنازع على المنازع على المنازع على المنازع على على المنازع على علوا المنازع على المنازع المنازع على المنازع على المنازع على المنازع الم

الجميع لما يحب ويرضى

المدينة المبورة

الصحية الاولية

٠ المحترم

الطبرينق المنؤدي الي المنطقبة المساعية مادحم البرناده موظما ارامكول الحرس الوطني لا العاملون

صع تحياتي : عبدالله القنر

صيانة مستمرة

بالمطقة المتناعية - واصحبا

السيارات ورغم هذا الازدحام فلا زال

غير مزدوج الى متى مجرد سؤال الى

الى هيئة الري والصرف

تحد من التوسيع الافقى في البناء على من حل لحل ازمة الاراضى ١

الى مرور الاحساء مرة اخرى

جهودكم مشكورة في كل ماتسعون

له لصمّان سلامة السير و شوارع

الاحساء ولكن الستم معي في ان بعض

اشارات المرور الكنوسة بعناجة الى

انقناة انشرقية بمدينة العمران

ادارة المرور بالاحساء .

إسطساح من وزارة الصحة



## رد مسؤول

سعادة رئيس تحرير جريدة - المحترم حي<u>ب .</u> السـلام ع<u>ليكـم ورحمـ</u>ة اش وبركاته .

مدير العبلاقات العامة والاستعالمات بوزارة المو اصبلات



نُشير الى ما نشر في العدد - ٧٩٩٦ . من جسريدتكم الصادر بتاريخ ٣٠/٨/٢٠ عنوانَ مشاريع بجلرشي بطينة التنفيذ وغير مكتملة - بقلم المواطن / عبد العزيز عبدانه الغامدي .. نفيدكم بأن المواقع النى اشار البها المواطن يتم تنفيذها من قبل بلدية منطقة الباحة . وتقبلوا

مصطفی بن درویش سلمان

الخدمات الهاتفية لاينكس دورها فيحساة الناس والحمد آه أنها المعلكة العربية السعودية قطعت شبوطنا كبيبرا فنأصبحت يشسار اليهسا بالبنان من القاصي والداني وذلك فيصا بتعلو تألمو اصلات و الإنصالات ق جميع انواعها وما عهدناه قبل سنوات ان من برغب

الاتصال خارج الملكة عن

نحان سكان مخطط سغلف - الصغير ، الواقع في شارع الامير ماجد بن عبدالعزير بحاجة ماسة الى

المصال الخدمة الهاتفية الى منازلنا

علما بانه قد جرى تركيب الكبأثن

فكلنا أمل في ان تتم احراءات

ثابت السلمي

ايصال الهاتف بالسرعة المكبة .

الخاصة بالهاتف ف حينا .

طريق - الترانك ، المعروف برقم - ۹۰۰ . قد بظل اکث من يوم وتناخر المكالمات سساعسات ولكن تغيسرت الاحوال الآن الى الأفضل المكالمة تتاتيك في دقيائق بعد تسجيلهاً . وظل ذلك فقضسل انه ثبم بعضبل الجهود المدولة والاموال المصروفة في سبيل تطور هذه الخدمة وموظفي ومراقب الكالمات الخارجية

يهاتف جدة مثلا طبيا للجد

كىف نستفيد

من المكتبة العامة بالطائف

بينى وبين الكتب والمكتبات صداقة

حميمة وعلاقة متأصلة وطبية منذ

. فالكتاب والمكتبة هما منابع النور والعلم ومناهل الخير والفكر والثقافة

من حُرم حبهما فقد حرم خيرا كثيرا .

الكشاب والمكتبة . عبلاقة وطيدةً

ومستعرة بقدر مايكون انضبع فكرا

الدولة وققها اشهى احدى قلاع العلم

ومواطن الفائدة لكل قارىء ومتقف

وأوسم ثقافة "!

شعف الباحثين .

تجری منه

ما استطعت .

وبقدر مانكون علاقة الانسان مع

والمكتبات العامة التي انشائها

وفي نظري ان القصود من وضع

وعندما لاتودى المكتبة هذا الدور

ونظرآ لترددي على المكتبة العامة

بالطائف فقد لفت انتباهى عدة امور

وملاحظات قد تؤثر سلبياً على مدى

أستفادة القارنين والباحثين من هذه

المنشئة العلمية واسوق هذه الملاحظات

وما أريد منها الا الاصبلاخ

أولاً . من الاصور الهامة التي

لتصنيف اصافة الى قلة

وضحالتها باسماء الكتب

لاحظتها عن كثب هو جهل المسؤولين

وللمطفين فأهذه المكتبة بعلوم المكتبات

وا. بع مصابهدر على الطالب او

الباحث أو حتى هذا الموظف الكثير من

الوقت في سبيل معرمة موقع الكتاب أو

وُلُعْلُ انْ فِي الاستفادة من خريجي

ثانيا أوفات الدوام والمكتبة قد

وذلك لان المكتبة لاتفتح ابوابها الا

وتصبح المكتبة خاوية عل موظفيها

او على النزر القليل من طلبة الجامعة

الذين قد يحدون بعض الفراغ لا كله

لدا اری انه من الواجب وکما کان معمولا به سابتا ان تفتح المكتبة

ابوابها على فترات مسانية . وفي بوم الكميس آيضا وبعير هنذا الوصب المتحتم تكون المكتعة بكتبها ومراحعها

وموظفيها عديمة الفائدة الىحد كبير

المكاتب الاخرى في المامعات او غيرها . لا تعترب بنظام الاستعارة .

ولا بنظلم التصوير فحبذا لمو غمل

بهدين النظامين او باحدهما عل الاقل

وبتحقيق هذه الاسور نستطيع از ا نقول ان المكتبة قد ادت دورها وقامت

تَالِقًا . هذه المكنمة وعلى العكس من

أ الوقت الذي يكون فيه . الطلبة في

مدارسهم والموظفون في أعمالهم

بير المُعاضرات .

تكون عانقا هاما امام مدى الأعادة

انسام المكتبات ف مختلف جامعات

الملكة غنية عن ذلك كله

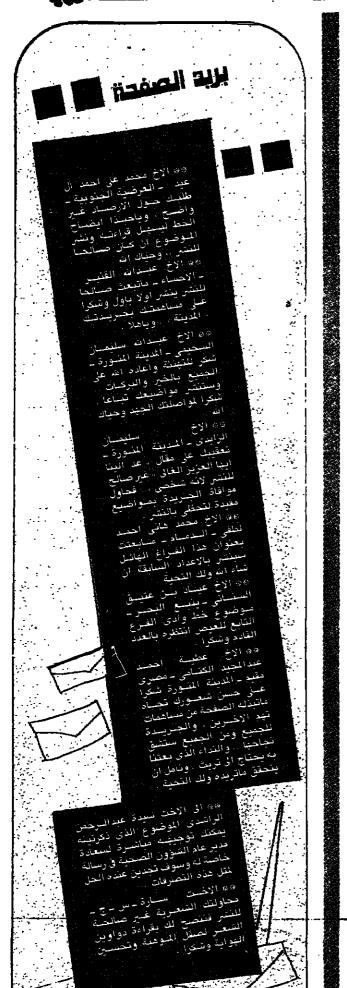
هذه المكاتب وتزويدها بأمهات الكتب

والمراجع هو افادة القارئين . واشباع

مانها ستكون كالبيت الخرب الاقائدة

والإخلاص والتعاون مع من يتصل بهم لهذا الغرض اى لسغسرض الاتصبال الخارجي، فيجد تجاوبا وخدمة مثمرة حسبما يريده المتصل . فشكرا لكل عبأمل وشكرا لكل جهد احمد اليكيرى

# طارق



## تأكل مما تزرع ..!!

الخضراء التي اصبحت تغطي ربوع

المنطقة .. وعلى نهج السلف الصالح

ومن منظور ومنني خالص وتطلعات

مستقبلية ومدروسة واستراتيجية

امنية يسأتى عسلى راسها الامن

الغذائي .. وتوفير الحاجة التي تغنينا

عن أن نستورد ما نأكل .. جاعلين

نصب أعيننا المقولة التي تقول : • ويل

لامة لاتأكل مما تزرع .. ولا تلبس معا

ومنطقة القصيم وهى تشهد هذه

الايام موسم الحصاد .. حصاد القمع

لهذا الموسم حيث يقوم صاحب السمو

الملكى الامير محمد بن سعد بن

عبدالعزيز نأثب امير منطقة القصيم

بقيادة ألة الحصاد معلنا بداية حصاد

الموسم لهذا العام ... بعد أن تحقق

النجاح الكبير والاكتفاء الذاتي من

القمح وبعض المنتجات المزرآعية

تصنع .. ولا تشرب مما تعصر ٠٠

فر مشرة وجيرة تمكنت المملكة بعضل الله ثم السياسة الحكيمة للدولة من تحقیق تطور طغری کبیر فی الانتاج النزراعي حيث انتقلت الزراعة من "النمط التقليدي الى الاسلوب المنطور بأستعمال التفنية الحديثة ومن تم قدر للتنمية الزراعية ان تسجل انجازات اكثر من طموحه سؤاء على صعيد زيادة الساحة المزروعة .. ولارتقاء بمعدلات الانتاج التي قاربت الي حد كبير جدا المعدلات العالمية القياسية ولاغرو في ذلك طالما أن الحكومة أعزها الله قدمت ولا زالت تقدم الدعم السخي والمستمسر والقسروض المسسرة للمشمروعات المزراعية والخدمات الاساسية الى جانب توفير الخدمات الضرورية المساندة للعملية الانتاصة مثل تعبيد الطرق والكهرباء ووسائل الاتصالات والموأضلات. والملكة العربية السعودية .. وهي تشهد هذه النهضية الشاملة فانجميع المجالات وق

القطاع الزراعي بصفة خاصة . حواهتكمام المنسؤولين وعلى زانسهم خادم التدرمين الشريفين خفظه الد بخطة النتمية والاهداف الاستراتيبية والتي من أهمها البنية الاساسية "وتأمين

والشركات .

على امتهان الزراعة وقد نححت الدولة في ذلك الى حد تخطى كل التوقعات حيث صارت الزراعة مهنة لاغلب المواطنين عالى اختلاف مستدوياتهم وفناتهم واكبر دليل عنى ذلك الزيادة الكبيرة في عدد المشاريع الزراعية التي يمتلكسها الافراد والموسسات والقصيم .. واحدة من اهم المناطق بالملكة وأعرقها شهرة بالزراعة وهى حقا وحقيقة تمثل واحة خصبة لانتاج

اجود التمور واكترها تميزا بالانتاج بالاضافة الى زراعة محاصيل الحبوب والاعلاف المختلفة وشهرتها ببزراعة العنب والفاكية بعد أن دخلت الملكة عصر التقنية الحديثة فرمجال الانتاج الزراعي . وقد تبوات منطقة القصيم مَزْكَرُ الصدارة سواء من ناحية الرقعة المزروعة او النهوض بالانتاج من حيث والتكم والكيف ولكل من البلغ المتواهد ":

الرعاية الصحية الاولية بالعاصمة

المقدسة في توصيل جميم الخدمات الصحية المتكاملة للسكان عن

طريق مراكز الرعابة الصنصة

الاولية القائمة حاليا في مختلف

الاحياء والمناطق بالعاصمية

الاخرى لتزدهر هذه الملكة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين الذي يعطى هذه البلاد كل دعمة وجهده واخلاصه وجهد المطسين عن ابتة و---هذا الوطن الاوفياء ... وكل صوسم حصاد وانتم بحد ..

سعد محارب الحربى



اقتصاد الوطن وأمنه وعدم الاعتماد

أعلى ذلك النظرة الاولى لتلك المساحة استراتيجية وطنية لتطبيق



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد اشارة ألى ما نشر بجريدتكم السعدد رقسم ٢٠٢٤ وتساريسخ ١٤٠٩،٩/١٩ هـ تحلت عنسوان . مركز الامومة والطفولة بمكة المكرمة - نود أن نوضح لكم

العاسة المستوى النانسي

المستوى الثالث • . وتقوم مراكز الرعاية الصحية الاولية بالعاصمة المقدسة سنواء بالمدينة او بالريف في الوقت الحآلي بتقديم جميع نتساطات رعابة الامومة سبوآء اتناء الحمل سأج الصولادة ناوما بعبد النولادة . النفاس . وايضا منابعة الحالات المعرضة للخطر وتحويل من يلزم مبهن للمستشفيات بجانب القيام باعمال التحصين ضد الكزاز

المقدسة اضافة الى مراكز الرعاية الصحية الاولية الموجودة في القرى وضعت مقام وزارة الصحة خطوطا اساسية كاستراتيجية وطنية لنطبيق الرعاية الصحية الاولية التي تهدف الى تقديم جميع الكرام من امال وتطلعات .. الضدمات الصحية الإساسية المتكاملة لجميع افراد المجتمع ومن تلك الخطوط التوسع ثم الربط اطیب تحیاتی .. والتنسيق بين تلك الحدمات على كافة مستوياتها الثلاث الني تتمتل في مراكز الرعاية الصحية الاولية المستسوى الاول والمستشفيات

مديس الشوون الصحية بالعاصمة المقدسة الدكتور / عباس احمد قرار الشقيق بين المبالغة والمستشفيات التخصصية بأسعار الكهرباء وفقدانها

بلدة الشقيق الواقعة على ساحل البحر الاحمر جبزه هام سن وطننا الحبيب ادى تاخر وصول الكهرساء اليها الى استغلال للمواطنين من قبل المتعهد بانارة البلدة . وذلك برفعه استعار الكهرباء ورغم قبول المواطنين باخف الضررين واحلى الامرين الاان المتعهد لم يتمسك ببنود العقد فاحيانا يؤخر التشغيل ساعتين عن الموعد المصدد وينتقص عنه وقت الاطفاء الخارس الالمتروقي للتليفون والمنارل المتروقي للتليفون والمنارل المتحمد بنيابك الوسمه المكانات الهامنية المهادرة والواردة الوهاية المتحمد المتحمد المتحمد المتحمد المتحمد المتحمد المتحمد خطاك الدوق اوالد المام ووزعامك .. الإحمال حساري المتحمد المت مثلها احيانا اخرى وبعض الايام لا

يعمل مطلقا بعدر - الصيانة " -مستغلا بدلك كونه الشخص الوحيد الذى يقيم بانارد البلدة بالاضافة ألى سوء معاملة القائمين على التشغيل وهم جميعهم غير سعوديين فهل من ضوابط لمثل هؤلاء ومشى تحسل هذه المشكلة عي ادخال الكهرباء الى قريتنا الشفيق .. سؤال تجيب عليه كهرباء <sup>الجنوب</sup>. ابو بكر عبدد الكثاثي



والهجر وذلك لتحقيق المستبوى الصحى الرفيع الذي تنشده الدولة إن حجبة الوطن شيء عظيم على أن حفظها الله ويطلبه المواطنون للأطلاع والأحباطية .. ولكم

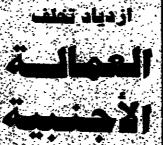
بعثى تسيب مقطعو عن الومسات النهاء عملهم .. وهذه طاهرة سيسة للغاية فالزاجب تلثية نداءات الجهات للْحُتُمَةُ بِعِيْمِ ابِقَاءُ أَيْ عَامِلُ أَيْ كُلُنَّ فَلْجُولُ بِالْعِلَادِ بِدُونِ خَمْلٍ ، لما يَلْجُقَ قِللَّهُ مِنْ مُعَلِّدِيات تَجَمَّى نَجَن المُواطِّئِينَ عُمَارِهِمْ وَاعْتَلِمُ أَنْ مِنْ الْمُعَلِّى الِنَّيْ مقضى على تسبب العمالة بطريقة غير بتغابية هويتتنبية الرعلية وخاصة على

. مريم على تطباك

بن اسباب

يكون داك للحب مقروبا بتطبيق عمل ُولِكُنْ مِنْ الْمُرْسَعَة بُخِفًا أَنْ يِكُونَ حَبِا المِيْجِارِنَ الشِقَاءَ ولِعَلَّ ذَلك أَسُوا مَثْلُو على وَالَّذِ مَا هُدِثُ مِنْ عَلَى الرَّ استَعْلَتُ يبعض الشركات عن جدمات حامل والاقامان لكتفيا لخ تلزمهم بمغافرة الفلاد، أو تقابع أجرامات ترصلهم وهدا الشركات والإفراد والذين الانقسومون بنلاحلة تسغس مكفوليهم في صالة

المساكن البعيدة عن الانظار التي تلجآ البها العمالة المقيمة بدون وجه نظامي كما نرجو من الجوازات أن تكثف معلاتها الفنيشنية عن الاقامات لنلا تردام الظاهرة ويضغب الغضاء عليها واقة الوقول





برسالتها المطلوبة عنها وافادت

القارئين والباحثين وكل طالب علم ..

فهد بن سعد بن جهينه

جامعة ام القرى

## للإعلان والعلاقات العامة والسويق شركة مساهمة سعنودية الميزأنية العمومية في ٣١/٣/ ١٩٨٩م

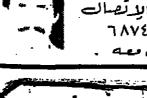
(غير مراجع)

حقوق المساهمين والمطلوبات الموجودات البيسان البيسان حقوق المساهمين 179. . 77. 751. . . الموجودات الثابتة 77,177,7.2... المحصصات 2. . 91. . 77. . . الموجودات المتداولة 117,071,277, ... المطله بات المتداولة T. . 144. . . 77. . . موجودات أخرى 11, 470,088, ... أرصدة داثنة أحرى 10.971.927. .. 14 . . . ٧٤ . ٣١٠ . . . 14.,.٧٤,٣1.,..

## الأرباح والخسائر عن الفترة من ۱/۱/۸۹ وحتی ۱۹۸۹/۳/۳۱م

+14AA		-19.49	÷1444	-111	-1444	
المبلغ	البيان	العبدغ	المبلغ	ا <del>لبيـــا</del> ن	المبلغ	
1.411.171	مجمل رح النشعيل	V. 741.777	1.777.144	م ادارية وعموبية	1.777.071	
	بعد حسر				_	
:91.7:0	مصروفات القروح	\$81.185	1.04215	محمصات	7.717. 14	
1.743	ايرادات مشوعة			عجز الصحف	1,177,777	
1.731.111	أبوادات استثمارات		7.414.197	صامي وبح التشعيل مرحل للميرانية	7.471.727	
1.741.44		V.V77.8+Y	3.744.+4		V.Y3T,0.T	

تعلن **شركة المحضارللتنمي**ّر عن تغيب مكفولها ر زردٍ على خان الباكسّاني الجنسية بعد يخدمًا شرّة خروج تيان شركة المحضار وعمومى للتنمية عن قغيب مكفولها محمدأشرف بهتى الباكتيانى نهائی دلم يعدمتی ماريخه . تاریخه والشرکه ترجوعت التعامل معه ا بالثركة تليفون رقم ٦٨٧٤٧٩١ وللفلاء سنوليها حرى نشره الم



الرجاء من يعرف عنه شيئا الإتصال والشركة ترجوعيم التعامل معه .

مكتا منه الأصل

● من معاوية حسن يس:

ريدلى وزيرا للخزانة

الغيلافات قيد تقاقمت في الارنية

الاخيرة بين تاتشر ولوسون من جهة

يسبب السياسات النقدسة

والتضخم واسعار الفائدة. وبين

تاتشر وهاو من جهة ثانية بسبب

موقف سيرجيفرى المؤيد لانضمام

سريطانيا لنظام النقد الاوروبي

#### مباشرة الاعمال التنفيذية لكافحة تلوث المه

نيىرۇبى ، اف ب ، علم يوم الجمعة ل نيروبي ان برنامج البيئةً التابع للامم المتحدة فيرر المباشيرة بالاعمال التحضيرية لمعاهدة حمول المناخات بغية مكافحة تلوث الجو وبالتالي ارتفاع حرارة الارض . فقد مسرح مدير ببرناميج البينة التابه للامم المتحدة مصطفى طولبا معبدآ اختتام اعسال مجلس ادارة البرنام - لقد اتفقنا على المساشرة

بعملية التحضير . وكسانست أعمسال مجلس ادارة البرنَّامج التي لم يسبق لها مثيل في تاريخ البرمامح استمرت ١١ يهما وشارك نسيها ٣ ١ بلدان و١٠ وزيرا وأوضح طولها في نهايتها أن ، الجميع يتمنى أن يصبح هذا الاتفاق جاهزا في العالم ١٩٩٢م .

#### تمنيع اجزاء الطائرة اف ۱۱ بیصر

القاهرة - ڨ ڻ ١ . وقعت الهيئة العربية التصنيع في مصر مع شركة - جسرال دينامكس - الاسريكية والمتخصصة في التاح اجهزة الدفاع برا وبحرا وجوا اتفاقية نقضى بقيام الهينة متصميع وتوريد اجزاء وقطع

غيار للطامرة ، أف ١٦ ، القتالية ويشمل الاتعاق كما ذكرت مسحيفة الأخبار ، القاهرية امس انتاج قطع العيبار واكثر من شلانة الاعاليوخ الومنيوم خلال اربعة وثلاثين شهرا وبمقتضى الاتفساق ايضسا سيتم توريد قطع العيار للشركة الامريكية ونحو خمس عشرة دولة تمثك ألفين

وثلاثمانة طائرة - اف ١٦ -وسيتم انتساج قطمع الغيسار في مصنعين تابعين للهيئة العربية للتصنيع هما - حلوان - و- صقر -وذلك بآستخدام نظام التحكم الالي متعدد المراحسل وبئم تسليم الانتاج بمقتضى الاتفساق للقسوات الجسويسة الامريكية والتى تستضدم الطانرة ء اف ١٦ ، بما فيها مصر

# بين عدن ومسقط

دبی ، کونا ، نکرت صحیفة البيأن الصادرة امس ان سلطنة عمان وجمهورية اليمن الديمقراطية وقعثا · بالاحرف الاولى على اتفاقية تسيير خطوط منتظمة الطيران الوطني في البلدين في اطار الاهتمام الشترك لدعم العلاقات الثنانية بين مسقط وعدن واضافت أن التوقيح النهاني على

هذه الاتفاقية التي بدا العصل بها بتم اثناه الزيارة المرتقبة لوزير المواصلات العساني الشيخ حمود بن عبدالله المارثي الى عدن قريبا في خطوة هي الاولى من توعها بين الطدين وقالت أنه بموجب هذه الاتفاقية

ستقوم شركة الغطوط الجوية لجمهورية اليمن الديمقراطية ـ اليمدا \_برحلتين اسبوعيا من عدن الى مسقط في طبريقها الى مطبارات المنطقبة وخطوطها الى اسيا .

كما تنص الأتفاقية على قيام الطيران الوطني العساني برحلات مماثلة الى عدن وهى اول رحلات يقوم بها خارج السلطنة واشارت الى ان الزيارة الرسمية

التي قام بها الرنيس اليمني حيدر ابوبكر العطاس للمرة الاولى في اواخر اكتوبر من العام الماضي قلد فتحت مجالات عديدة للتعاون الشامل بين مسقط وعدن وتم خلالها التوقيع على تلانة بروتوكولات للتعاون المستسرك احدهم فر مجال المواصلات ويشتمل على طريق بسرى يربط بسين مسقط

ما كما اشارت الى ان الثوقيع المبدنى على اتفاقية الطيران بين البلدين قد تمت اتناء زبارة نانب وزير المواصلات لشؤون النقل الجوى بجمهورية اليمن الديعقراطينة سالم عبده الصجى المسقط قبل يومصين حيث اجحريت مناحثات مع مدير عام المديرية العامة للطيبران المدنى والارصباد الجوية طارق بن محمد امين المنذري .

● من مكتب ، المدينة .

اندن تعتقد دوائر بريطانية

مهتمة بتحليل الشؤون الايرانية ان

احمد - نجل ایة الله الخمینے

قطه شوطا طويلا لمخطيطه ليضلافة

سلطة والده الذي تفيد الانباء بانه

- يحتضر - في اعتباب التعطيبة

الجراحية التي اعلنت السلطات

الايرانية رسميا انها اجريت له يوم

الشلائاء الماضي لايقاف شزيف

فقد ذكر ان نشر افراد

الميليشيات التابعة لوزير الداخلية

الايراني في المواقع الاستراتيجية تم

بأوامر الوزير على اكبر محتشمي

بيد ان معلومات جديدة نقلتهاً

صحيفة ، صانداي تايمز .

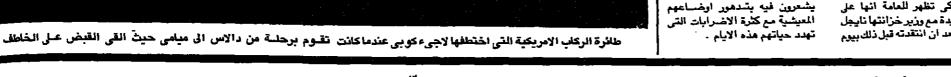


واحد قائلة أن الاهتزاز الاخير ق سعر الجنيه الاسترليني ناتج عن حرص بعض مسؤوليها على ربط تحركات الجنبه بتحركات المارك الإلماني الغربي . وطيفة نائب لـرئيسة الـوزراء مع قيادة مجلس العموم . تقول انه بدرس عرضا مغريا من احدی شرکات حی السیثی ، حی المال والاعمال ، وكان لوسون قد اعلن سابقا انه سيتنجى من وزارة

وقد بادرت تاتشر يوم الخميس الماضي لكي تظهر للعامة انها على علاقة جيدة مع وزبر خزانتها نايجل



لوسون بعد أن انتقدته قبل ذلك بيوم



ويتوقع أن تعرض ناتشر على هاو

اما لوسون فهناك شائعات قوية

المالية فور تمكنه من تخفيض معدل

ومن ناحية اخرى اوضحت

نتائج استطالاع نشرت امس ان

حرب العمال المعارض قد تقدم لاول

مرة على حزب المحافظين من حيث

وذلك في وقت بدا البريطانيون

درجة شعبيته

التضخم الذي يبلغ الان ٨٪ .

بكين، رويتر، نزل الاف الطلبة الى شوارع بكين امس لتجديد مطالبتهم بالديمقراطية في الصبين وللاحتجاج عِلى عزل الاصلاحيين من الزعماء الصينيين

وكان مكتوبا على احدى اللافئات اموت ولا تموت الديمقراطية ، وكأن الطلبة يحملون اللافئة في واحد من خمسة طواب انطلقت مز المنطقة الجامعية في شمال غرب العاصمة نحو وسط يكن . وقد شارك نحو مليون طالب في

السيرة ثماما بضعة ايام . وسبق المسيرة مجموعات من الطلبة يركبون دراجات قاموا بتوزيع منشورات تحث العمال على اللحاق

> شكوكهم في امكان ان تكون المسيرة في ضضامة المظامرات التي جسرت الاسبوع الماضي وجعلت المتشددين الذين يقردهم زعيم الحنزب دينمج شياو بينج يفرضون الاحكام العرفية على العاصمة الصينية . وكان معظم الطلبة الذبين جاءوا الى بكين لساندة المطالب بمزيد من الحرية

واعسرب البعض في بكسين عن

والديمقراطية وق رقت لآحق باستقالة رئيس الوزراء لي بينج قد عادوا الي بيوتهم وأمر الحزب ألشيوعي جميع العسال بالبقاء بعيدا عز هدد الاحتجاجات . وقد هزت الاضطرابات السياسية في الاسبوعين الماضيين قبضة الحزب

الشيسوعي الصيني على السلطة وادهشت العالم ويبدو انها تقترب من . نهایتها ریما غدا . وقال الطلبة الذين يحتلون ميدان نيانانمين في وسطابكين والذين يتناقص عددهم انهم قد يقررون الرحيل بعد مسيرة اخيرة بعد ظهر غد الثلاثاء في حين تقول مصادر صينية أن ابناه ذكرت ان السيد دينج امر باخلاء الميدان قبل حلول مساء الغد . وتقول الصادر الصينية ايضا ان

السيد دينج ينوى على ما يبدو عقد

اجتماع للجنة المركزية للحزب اليوم

الاثنين أو غدا الثلاثاء ليشرح اسباب

اف ب مازالت الولايات المتحدة

تغمذى التنسويق والاشارة حمول

مقترحاتها الجديدة لنزع السلاح الثي

ستعرضها على حلفانها الاوروبيين

امار قمة حلف شمال الاطلسي التي

واستنادا الى مصادر متطابقة مان

الططويسة باقصاء اية الله منتظري

الصادرة في لندن يوم امس الاحد

افادت بان محتشمي اصدر تك

الاوامر بناء على تعليمات - احمد

الخميني وذكرت الصحيفة نقلا

عن مصادر في طهران أن أحمد

خميني تخلى في الاونة الاخيرة عن

تحفظه وحذره واصبح يسعى علنا

للسلطة . والمعروف أنَّ أحمد يملك

معظم اسرار الدولة الايرانية بحكم

عمله مديرا لشؤون والده وقد ظهرت

نواياه السلطوية بشكىل جلى اول

الامر بعدما لعب دورا كبيرا ق

اقصاء خليفة والدد السابق اية الله

وفي ملمنج واضح من مبلامج

المنزاع على السلطة داخل ايران

ذكرت احدى الصحف الموالية

تبدأ اليوم الاتنين في بروكسل

تكهنات بصراعات جديدة داخل السلطة في ايران:

ويدخل الاف الجنود الذبن يحيطون

العزل المفاجىء لرئيس الحزب جاو

العرفية . سيتهم بارتكاب اخطاء فادحة بل ربما جرائم في حق الحرب فيما يتعلق

ويتطلع زعماء الطلبة الان الي مستقبل حركتهم المطالبة بالديمقراطية ويحاولون الاتفاق على سبل ابقاء روح الحسركمة التي ميسرت الاسبيوعسين الماضيين حية .

لحشيد الطاقيات بعيد شهير من التظاهرات المتقطعة وسنة عشر يوما من الاحتلال المتواصل لساحة نيانا نمين التي انهكت معظم المتجين فان الطلاب متفوا لن نتوقف قبل الانتظار - كما رددوا ، لسنا عددا قليلا وقليلا جددا ، وذلك في اشسارة منهم الى الادانات التي اطلقها مسؤولو النظام والقاتلة ان موجة الاحتجاج التي تعم الصين منذ اواسط ابريل هي من مسنع حفنة من الطلاب تواطأ معها عدد من مسؤولي الحزب الشيوعى وكان ابرز المقصودين بذلك تشاو تشيانخ الذي اقصى عن السلطة بعد صراع انتصر

وطالب المتظاهرون وبوجوب الفصل بين الحزب والحكومة ، بينما كانوا يسيرون بانتظام وسط العاصمة الذي لم يكن فيه اي قوات امن في اليوم التاسم من اعلان الاحكام العرفية . وكانت مصادر صينية مقربة من قيادة الحركة الطلابية قد قالت بان الطلاب قد يضطرون الى تغيير استراتيجيتهم في الحملة المتواصلة منذ ١٢ مايو أذا شعروا بان القوات المسلحة ستثخذ اجبراءات عنيفة

وذكرت انباء واردة من بكين امس

الرئيس الامريكى جورج بوش يحضر

بعناسبة جولته الدولية الكبيرة الاولى

لمبادرة مذهلة على امل تسوية الازمة

التي يشهدها حلف شمال الاطلس ق

العام الذي يحتفل فيه بالذكري الـ ٠٠

ويترقع كل المراقبين خلال القمة

التاسعة للحلف حصول مواجهة بين

لاحمد خميني انه بينما يمكن

لهاشمي رفسنجاني رئيس مجلس

الشورى - البرلمان - ان يصبح

رئيسا للجمهورية في الانتخابات

التي من المقرر اجراؤها في شهر

اغسطس القادم الاانه لا يحق له ان

بيد ان المنفيين الايسرائيين في

اوروبا يعتقدون ان الصراع داخل

البلاد اكبر من ذلك بكثير . أذ يتوقع

في غياب وجود رجل دين بارز يخلف

الخميني . أن يصر الملالي والايات

على تكوين مجلس انمة لقيادة

البلاد . وغالباً ما ينتخب احمد

خمینی وهاشمی رفسنجانی فی

عضوية المجلس ألذكور .. وعندنذ

سييدأ صراع جديد لايمكن التكهن

حاليا بشراسته

يكون - زعيما - لايران .

حلفاء الناتو يبدأون مفاوضاتهم اليموم في بروكسل

جيانج وعدد من القادة الاصلاحيين وليس مشوقعا الاعملان عن عزل السيد جاو حتى يغادر الطَّلَبة المدار. بالعاصمة منذ اسبوع لفرض الاحكام وتقول المصادر ان السيد جاو

بالظاهرات التي شلت زعامة الحزب

وعلى الرغم من التراجع الاكيد

فيه المحافظون .

ان حوالي ۲۰۰ الف جندي قد تلقوا ذخانر ومعدات واغذية وتلعيمات للبقاء ذ بكين بين ثلاثة الى سنة أشهر . وفسيرت اوسياط ديليوميات محاصرة القوات لبكين وعدم اتخاذ القيادة العسكرية احراء حاسما ضد الطلبة بانها تستهدف شن حبرب اعصاب مُندهم وتخويفهم . وخصمت الصحف الصينية اس

عناوين صفحاتها الاولى للخطابين اللذين القاهما اثنان من زعماء الصين اثهما فيهمأ مسؤولين كبارا في الحزب وابرزت الصحف الاساسية خطاب

الرئيس لي كسيانيان الذي اتهم بعض و الاشخاص داخل قيادة الحرب و المكتب السياس واللجنة المركزية بانهم كانوا احد الاسباب الرئيسية التي ادت الى الوضع المعقد الحالى .

ونشرت الصحف ايضا ف صفحتها الاولى خطابا ، خطيا ، لسرئيس الجمعية الوطنية الشعبية الاصلاحي وان لي الذي دعم قرار رئيس الوزراء لي بنج باعبلان الاحكام العرفية ق العشرين من مايو الجاري ودعا فيه الي كشف والمجموعة الصغيرة جداء التى يمكن ان تسمعى الى قلب

الولايات المتحدة والمانيا الغربية حول

مسالة الاسلحة النووية التكتيكية اس

ان اف ذات مدی اقسل من ۵۰۰

واكدت مصادر دبلوماسية ان

سفيراء الدول الـ ١٦ الاعضياء في

الحلف الذين اجتمعوا يوم السبت في

مقر الحلف للمرة الاخيرة قبل القد لم

ينجحوا سوى في استنتاج خرافتها ...

فالبعض على غرار المانيا الغربية يرب

في بدء سريع للمفاوضات مع حلف

وارسو للحد من الأسلصة النووية

التكتيكية والبعض الاخر مثل بريطانيا

يرفض هذه المفاوضات او مثل الولايات

المنصدة يضع شبروطا متشددة

لكن الصحافة الامريكية تحدثت

عن نبة بوس الذي وصل امس الي

بدوكسل اتبا مز روما و اتضاد

مسادرات بذهلية على صعيبد نبزع

السلاح التقليدى وهسو امر يشكل

أولوية بالنسبة الى الولايات المتحدة

الحلف أمس الأول الى أن بوش اطلع

الحكومات الجليفة على المقترحات التي

سيقدمها خلال القمة الا ان المصدر لم

واستنادا الى صحيفة واشنطن

تايمز فر عددها الصادر يوم الجمعة

فار بوش سيعلن خفضا من جانب

وأحد بنسبة عشرة في المانة للجنود

الاسريكيين المنتشيرين في اوروبيا

وعددهم ٢٢٠ الها . لكن المتحدث

بأسم البيث الابيض ماران فيتزووتر

اكتديوم السبت الرروعا المعطة الاولى

من جولة بوش الاوروبية ان الولايات

المتحدة لز تتخذ ندابع من حاند واحد

الاانه اعترف سأنها ستعرض

مقترحات جديدة على حلفانها

يعط مزيدا من الايضاحات

والمنع مصدر دبلنوماسي في مقبر

كيلومتر

لاجرانها

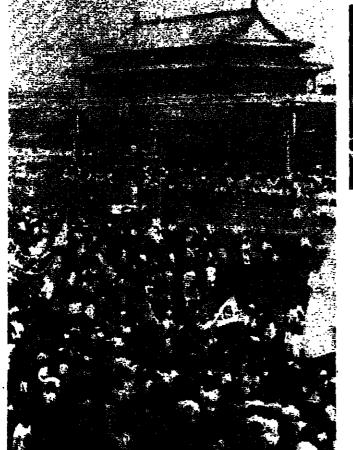
المؤامرات ضد الحكومة .



ونشرت الصحف ايضا نفيا رسميا للشائعات حول عزم الجيش عالى استخدام الغازات المسيلية للدموع ضد المنظاهرين وسرت الشائعات هذه اثر نشر صورة لشاحنة صهريج ق يفة يومية الشعب الاثنين الماض وحسب الصحف ضان المسؤولين عن الاحكام العرفية صرحوا في بيان ان ، القوات لن تستخدم ابدا الغازات المسيلة للدموع ونامل في الا تاخذ

الجماهير المحتشدة بهذا النوع من الشائعات ۽ . وشرح البيان ان الشاحنة التي ظهرت في الصورة هي للقوات الجوية وليس للفرق العسكرية التي ارسلت لنطبيق الاحكام العرفية .

وأضاف البيان ان السيارة كانت تنقل اسلحة مضادة للطيران الى المسنع لاجراء كشف تقنى عليها فقامت الحشود التي كانت تمنع القوات من دخل المدينة بوقفها



عشرات الالاف من الطلاب الصينين يشاركون في المسيرة التي نظمت امس في العاصمة بكين

## رئيسة جورباتثوف تنني التأثير على زوجها

موسكو ـ رويتر : اعلنت السيدة رئيسة جورباتشوف ان الرجال فقط يسينون فهمها وكذبت كل الادعاءات القائلة بان لها تأثيرا قويا على زوجها الرئيس ميخانيل جورباتشوف . وف حدیث لها مع مراسلین صحفيين امريكيين يوم الجمعة لم تظهر السيدة رئيسة جوربانشوف اي اهتمام باللاحظات التي ابداها مندوب اوكرانيا الذي وجه لها انتقاد؛ اثناء المناقشات الافتتاحية للبرلمان السوفييتي الجديد التي اجريت يوم الخميس آلماضي وقالت آن ذلك جانب ضروري من حربة التعبير .

ووفقا للنسخة الأصلية لهذا ذلك تعبيرا عن الم الوقد الاوكراني وكان مندوب اوكرانيا قد اعلن آمام المجلس في خطابه انبه تلقى برقية تتضمن شكوى من السيدة رئيسة

وقد ظهرت السيدة رئيسة بشكل بارز في التلفزيسون السوفييتي وهي برفقة زوجها ف رحلاته داخل الاتحاد السوفييتي وخارجه كما انها تتمت بشعبية متفاوتة داخل بلادها ويوجه اليها العديد من الروس انتقادات لظهورها كثيرا في بؤرة الانسواء



جورج بوش

وفى عددها الصبادر يوم السبت

اكلت صحيفة واشتطن بنوست ان

الامر يتعلق بسحب وحدات امريكية

خصوصا وحدات المساندة الجوية

طانرات ومروحيات شسرط ان يقوم

الاتحاد السوفييتي بمبادرة مماتلة في

المحالات التي يتفوق فيها عددبا اي

دبابات الهجموم والمدفعية والاليان

أما اهمية خطوة من هذا النوء

فهي تحريك المفاوضات عبول نرع

الاسلحة التقليدية الني بدأت و اذار

مارس الماذي أل فبينا وكذلك المساعدة

على حل الخلاف الالماسي الاصريكي

والواقع أن الولايات المتحدة تشترط

أولا للموافقة على بدء مفاوضات حول

الأسلحة النبرية التكتيكية تحقيق

نتائج مهمة وملموسة في مفاوضهات

حوّل الاسلحة السووية التكتيكية

الدرعة لبقل الجنود





وحسب صحيفة يومية الشعب قان

امين اللجنة البلدية في الحرب لي

كسبمينج وريس بلدية بكين شن

كسيتونج زارا الجنود الذين جرحوا

خلال المواجهات مع السكان منذ اقرار

الاحكام العرفية

#### المسؤولون على ان توقع وثبقة تؤنك انها قطت العفو عنها وقالت السيدة فيريري في اجتماع وقال أن الرئيس جورباتشوف قد لا يتمكن من تلاق تاثير زوجته .

حاشد لامهات سجناء سياسيين أمس الاول . الوثيقة التي وقعتها تقول أنى اريد العودة الى نيكاراجوا وانسى تربطني صلة باي جماعة مسلحة او اعصال غير مشبروعة وهذا كله وكأنت السيدة فيربري احد اعضاء اللجنة التنفيذية للمقارمة النيكاراجوية حثى العام الماضي هينما

#### حل اخوها روبرتو معلها لي النظمة وذلك بسبب معارضتها لرعيم النظمة انريك برميدير وهو كولوبيل سابقا د الحرس الوطنى للدكتانور اناستأسيو سومورا

بويبنس ايرس ـ علم من ان الحكومة الصالعة والادارة

سلسلة من العمل العساجيل

انفجار اجتماعي

بتقديمها هبات وذلك فر اطار

تررتا منح مساعدة عاجلة للأكثر فقرا لخفض باشرات الارمة الاقتصادية الخطيرة وتفادي وتنسوى السكطسات دعسوة مؤسسات ومصلات نصوبين للمساهمة و برنامج المساعدة

بالازمة اثر حصول منوجة مز عطيسات التضريب والنهب استندفت مخازن التسوين في الايام الاخيرة في نقاط عدة من البك واوشحت المصادر ذاتها ار الجيس ايضا سيساهم بانشانه مطاعم متنظمة تقدم الطعسام في الاحيساء الفقيسرة واقامته مطاعم فر فاعات الرعبة

## مساعدات عاجلة للاكثر نقرا في الارجنتين

مصادر رسمية في بوينس ايرس البيرونية المقبلة في الأرجستين

سناطق عدة

المباشرة للاشخاص الاكثر تأترا

وقد اعلن زعيم الحزب الديمقراطي المسيحى ادان فليتيس ان السيدة وقسررت هسذه المسساعيدة فيريرى عادت الى نيكاراجوا لتساعه الحزب في حملته لسلانتخابسات التي ستجری فر فیرایر عام ۱۹۹۰م . ومضى السيد فيليتس يقول انها سوف ترشيح نفيتها للمعجول على مقعد في الهيئة التشريعية الاتحادية ،

الا از السيدة ميريري اعلنت انها لن تقيم بصفة مستمرة في سكاراجوا اثناء هذه الرحلة . ويقاتل متصردو الكونشوا الذين تساندهم الولايات المتحدة الامريكية منتذ عام ١٩٨١م لغلبم المكومة البسارية الساندينية

لطائرة الرنيس كولينفيإ

بالمبوط

القدس ـ اف ب اعلن منصد

باسم وزارة الخارجية الاسرائيلية ان

الزيارة الرسمية التي كان يتوقع از

يقوم بها رئيس جمهورية افريقيا

الوسطى الجنرال اندريه كولينفيا الى

اسرائيل ابتداء من امس الأحد ولدة

اربعة ايام ارجنت ٢٤ ساعة من عَير

ان يورد مزيدا من التوضيحات حول

وافادت اذاعة الجيش الاسرائيلية

من جهتها أن السودان رفض أن بِعَنْ

لطائرة الرئيس كولينغبا القيام بهبوط

فنى على ارضه .. الا ان هذا الخبرلم

ً يذكر أن العلاقات الدبلوماسية بيز

جمهورية أفريقيا الوسطى واسرائيل

المقطوعة منذ حرب ١٩٧٢ م استؤنفت

ولايتى يستقبل مبعونين

لديكويلار

اكبر ولايتي استقبل بوم السبد

مبعوثين للأمين العام للأمم المتصدة

خافيير بيرير ديكويلار مكلفين بالسالة

الافغانية هما خوان دومينيكو بيكو

وبنون سبفان اللذان يزوران ايران منذ

يـوم الجمعة .. واوضـمت الاذاعة

الايرانية ان المبعوثين عرضا لولايتي

خلال الاجتماع تقريرا يتناول أخر

تطورات الوضع في افغانستان وجهود

الأمين العام للآمم المتجدة لوضع عد

لعشرات سنوات من الحرب فيها

واكمد بيكسو ان المتطورات التي

ستحصل في الاشهير المقبلة في

افغانستان ستكرن حاسمة بالنسبة الر

مستقبل هذا البلد مشيرا الى ضرورة

عودة عضوة معارضة

لحكومة نيكاراجوا بن

الخارج

ماناجوا ، رويتر ، عادت عضدة

سابقة في قيادة متمردي الكونترا الى

نيكاراجوا واعلنت انها سوف تسنع

في القتال للاطاحة بالحكومة السيارية

وكانت العضوة السابقة ازوسينا

فیربری قد وصلت الی نیکاراجوا أن

وقت متأخر يوم الجمعة عبائدة من

كوستاريكا برفقة سيدثير اخربير من

معارضي الحكومة السائدينية وأمر

ولكن بالانتخابات لا بالرصاص

الحفاظ على وحدته .

طهران ـ افع نكرت اذاعة

يؤكد من اي مصدر اخر .

هذا التنجيل .

ف ينايد الماضي

سيبيل يلحق اطرارا كبيرة بوسط نيتنام

هانوي ـ ١ ف ب ذكرت امس الاحد وكاللة الانباء الفيتنامية ان ٥٢ شخصا قتلوا و۲۷ اخرین جرحوا و ٣٦٤ اعتبروا مفقودين اثبر سرور

اعمثار عنيف ضرب ليل الاربعاء الخميس الماضي مقاطعة كوان نام دان نانغ السلطية في وسط فيتنام واسفر هذا الاعصار الذي اطلق عليه ادمم سيسيل عن وقوع اضرار

ماديةبالغة في مقاطعة كوان نام دان

نانغ وفر مقاطعة بينه ترى تبان

المجاورة الى الشمال .. وأوضحت

الوكالة ان اكثر من ٢٥ الف منزل و

۱۵۰ مـدرســة دمــرت او اصبيت

باضرار في مقاطعة كوانغ نام دان نأنغ

وحدها اثر هذا الاعصبار مما ادى الى

تشريد مانة الف شخص .. وحسب

الوكالة فان الفيضانات التي اثارتها

الامطار الغزيرة غمرت أيضا نحو مانة

الف هكتار من المساحسات المزروعية

خصوصا وان الإرزالان في ميوسع

مصرع اثنين في انفصار

سيارة ملفومة

كالى ـ كولومييا ـ انفجارت (

كولومبيا سيارة تحمل مواد متفجرة

معا ادى الى مقتل شخصين وجرح اخر

فيما دمر الانفجار مبنى من ثلاثة

طوابق تابعا لمنظمة التضامن من اجل

ولم يدعى احد مسؤوليته عن

الحادث الذي وقع في منطقة لاجارديا

واعربت الشرطة عن اعتقادها ان

يكون الشخصان اللذان قشلا في

المأدَّث كانا في داخل السيارة ساعة

مصرع ۲ اثفاص فی حریق

بهفبز فی بیروت

ثلاثة أتسخاص لقوأ مصرعهم حرقا في

بيروت الغربية أمس الاحد بسبب

حريق شب في مخبز ونجم عن تسرب

واضافت الشرطة قولها ان صاحب

المخبز وابنه واحد العمال بالمخبز لقوا

مصرعهم قبل ان يتمكن رجال الاطفاء

من مجاصرة النيران .

بيروت ـرويتر . قالت الشرطة ان

الحصاد في المقاطعتين.

# العلاقات الشعودتر المغريتر نموذج حجا لعلاقات التوليط بين

## التنسيق بين البلدين لايزال الركن الاساسى في دعم التضامن العربي

البريساض ، واس . تعتبير العلاقات السعودية المغربية نموننجا حيا وتجسيدا واقعيا لعلاقات الترابط والتضامن والتكامل بين بلدين جمعت بينهما روابط الدبن المنيف والاخوة العربية والتراث الحضاري الانساني المشترك وتكاملت بعيلاقات الاضوة والمحبة التى تربط خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز ال سعمود باخيه جلالة المك الحسن

واز الزجارات المتبادلة والمتتالية على مختلف المستويات بين البلدين قد أكدت عمق هده الروابط عبر توجهات خادم الحرمين الشريفين وجلالة الملك الحسن الثاني لتكون علاقات الشعبين الشقيقين متكاملة في مختلف المجالات الاقتصادية والتجارية والثقافية ناهيك عن التنسيق الشامل على اعلى مستوى ثجاه مختلف قضايا العالين العربي والاسلامي .

وكمان التنسيق السعودى المغربي تجاه مختلف هذه القضايا ولاينزال ركنا اساسيا ودعم التضامن العربي وترجمته الى افاق واسمعة تبلور مواقف عربية موحدة تحسنع الامل للمستقبل العربي والقوة لتضاّمن الآمة .

وقد عكست هذه العلاقات دوسا تعاونا وشقا في مختلف المحالات ويتجسد ذلك في نتانج اجتماعات اللجنة السعودية المغربية المشتركسة التي تهدف الى تدعيم التعاون بين البلدين وتقويته

واز اقامة معرض الصرمين الشريفين في الدار البيضاء ليدخل في نطاق التعاون والتبادل والتعريف بالانجازات العملاقة التي تحققت في الحرمين الشريفين وهو فرصة ليطلع ابناء الشعب المغربي المسلم على هذه

الانجازات . . وباستعراض موجز للاتصالات التي تقوالي بين خادم الصرمين الشريفين واخيه جلالة الملك الحسن الثاني وكبار المسؤولين في البلدين نجد المبادرة الهامة التي قام بها خادم الحرمين الشريفين عام ١٤٠٧هـ \_

١٩٨٧م وتعخضت عن اعادة اللحمة للعلاقات الغربية الحزائرية واستئناف التعاون بين البلدين بعد مشاورات اخرية قام بها اللك فهد مع الملك الحسن الشائم والبرتيس الجزائري الشاذلي بن جديد وكان لهذه المبادرة صدى واسنع وكبير لندى الشعوب العربية والاسلامية . اضافة الى الزيارتين المباركتين اللتين قام بهما صاحب السمو الملكى الامع عبدالله بن عبد العزيز ولى العهد

المدرس الوطني في جمادي الأخرة ١٤٠٩ آهـ ـ ١٩٨٩م لكل من دمشق والرباط واسفرتا عن عودة العلاقات المغربية السورية . وتدخل هذه المادرات الخيرة في اطار حرص خادم الجرمين الشريفين على تقوية التضامن العربى وهي جهود تعرب جميع الاوساط العربية عامة

ونائب ورئيس مجلس الوزراء رئيس

والمغربية خاصة على ابرازها والاشادة كما قام جلالة الملك الحسن الثاني وسمو ولى عهده صاحب السمو الملكى الامير محمد بزيارات متتالية للمملكة العربية السعودية دعمت بشكل وثيق

علاقات التعاون الاخوية بين البلدين الشقيقين وكرست مفاهيم التضامن العربى وتوحيد كلمة الامة تجاه مختلف القضايا . وكان من بين الزيارات المتبادلة بين كبار المسؤولين في البلدين سجل حافل يشمل التالي :

● في ٢٢ جمادي الأخرة ٢٣١٩هـ الموافق ۲۰ مايو ۱۹۷۹م زار جلالة الملك خالد بن عبدالعزيز رحمه الله المغرب زيارة رسمية حيث التقى بالملك الحسن الثاني ن د٢٠ رجب ١٣٩٩هـ الموافق ٢١

يـونيو ١٩٧٩م زار المفـرب رسعيـا صاحب السمو الملكي الامير عبدالله بن عبدالعزيز النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ورنيس الحرس الوطني

حيث استقبل من قبل الملك الحسن فر ۲۰ ربيع الاول ۱۲۰۰هـ الموافق



خادم الحرمين الشريفين

٧ فبراير ١٩٨٠م زار الملكة العربية السعودية الملك الحسن التاني حيث النقى باخيه المك خالد رحمه الله . ● في ١١ رجب ١٤٠٠هـ الموافق ٢٦ مايو ۱۹۸۰م زار المفترب صناحب السمو الملكي الامع فهد بن عبدالعزيز ولى العهد والنائب الاول لرئيس مجلس الوزراء يرافقه صاحب السمو الملكى الامير سلمان بن عبدالعزيز امير منطقة

• ز ١٥ صفر ١٤٠٠هـ الموافق ٢٢ ديسمبار ١٩٨٠م قادم السفاير السعودي الجديد الشيخ على بن ماجد قبانى اوراق اعتماده لجلالة الملك الحسن الثاني . ● ق ١٩ ربيع الاول ١٤٠٠هـ الموافق

٢٢ يناير ١٩٨٠م زار الملك الحسن الثانى الملكة للمشاركة في مؤتمر القعة

يونيو ١٩٨١م زار جلالة اللك الحسن الثاني المملكة حيث اعيدت العلاقات المغربية \_ الموريقانية . ● في ٩ شوال ١٤٠١هـ الموافق ١٠ اغسطس ۱۹۸۱م زار المغرب رسميا الامير فهد بن عبدالعزيز ولى العهد والنائب الاول لرئيس مجلس الوزراء حيث اجرى مباحثات رسمية مع أخيه

جلالة الملك الحسن الثاني . ● ق ۱۵ شعبان ۱۵۰۷هـ الموافق ۸ يبونيو ١٩٨٢م زار المغرب صاحب السمو الملكي الامسير سلمسان بن

وقد اصيب جميع السيبارات

على صعيد أخر أصدر الستشار

القانوني للحكومة الاسرائيلية

يوسف حريش تعليماته الى الشرطة

لاجراء تحقيق مع عضو حركة

شينوى موشيه عالراف الذي شارك

في لقاء مع احد مسؤولي منظمة

التصرير الفلسطينية قبل عدة

وقمد علق علم اسرائيسلي ليبل

السبت ـ الاحد على مقربة من نصب

تذكاري اقيم تخليدا للذكري

مستوطن من مستوطنة هار براخا

قتل منذ بضعة اشهر واوضحت

المصادر أنه عندما حاول المستوطن

انزال العلم وقع الانفجار واصبيب

بجروح خطيرة ف ذراعه ونقل من

بعدها الى المستشفى الاسسرانيلي

من جهة ثانية اعتبر فيصل

الحسيني شخصية فلسطينية

معتدلة من القدس الشرقية مقربة

من منظمة التحرير ، أن الأراضى

المحتلة قد تشهد تصعيدا في العنف

مع ادخال الفلسطينين للاسلحة

القريب من تل ابيب .

باغسرار مختلفة اثناء وقوفه ليلا في

حى يقى بمدينة هرتسليا .

الثالث الإسلامي . ﴿ قُ ١ شعبانَ ١٤٠١هـ الموافق ٤ يبونية ١٩٨١م زار صباحب السعو الملكى الامير تايف بن عبدالعزيز وزير الداخلية \_ المغرب رسميا . ● في ٢٥ شعبان ١٠١١هـ الموافق ٢٨

رحمه الله .

﴿ قُ ١٦ محرم ١٤٠٢هـ الموافق ٢ نوفمبر ١٩٨٢م زار اللك فهد بن عبدالعزيز المغرب زيارة رسعية أجرى مباحثات مع الملك الحسن الثاني .

عبدالعزيز امير منطقة الرياض حيث استقبل من طرف جلالة اللَّك المسن ف ٢٦ شعبان ١٤٠٣هـ الموافق ١٤

الملك الحسن

يونيو ١٩٨٢م أوقد جلالة الملك الحسن الشانى ولى عهده الامسير محمد الى الرياض للتعزية في وفاة الملك خالد ف ٨ ذى القعدة ١٤٠٢هـ الموافق

۲۸ اغسطس ۱۹۸۲م زار المغسرب الامير عبدالله بن عبدالعزيز ولى العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء حيث استقبل من طرف جلالة الملك الحسن

في قطاعات التجهيز والمقاولات والهاتف والاتصالات والسياحة . كما تدعو الى تنمية الحركة التجارية وتبادل المعلومات والدراسات الاحصانية وفرص الاستثمار المتاحة

على امكانات فرص الاستتمار .

كما تدعو اللجنة الى توسيع التعاون

مجلس الوزراء ورنيس الترس الوطنى بانشاء مؤسسة الملك عبدالعزيز مارس ١٩٨٧م زار المغرب الملك فيد بن للدراسات الاسلامية والانسسانية في مدينة الدار البيضياء وضاء للقيم عبدالعزيز زيارة رسمية . ● ﴿ ٥ محرم ٨-٤ آهـ الموافق ٢١ الاسلامية النبياسة ولتاريخ التعاون القائم بين البلدين .

> بجلالة المك الحسن الثاني . وني مجال التعاون الاقتصادي بين البلندين الشقيقين تنوالى اللجنبة بناء الحضارة الانسانية السعبودية المغربية المستبركة اجتماعاتها لتوثيق هذا التعاون حيث اتفق الجانبان في اخر اجتماعات اللجنة في ربيع الأخر ١٤٠٨هـ على انشاء شركة سعودية مغربية مشتركة للاستثمارات الزراعية والاقتصادية والتجارية لتمكين رجال الاعمال في البلدين من التعاون الثناني والتعرف

كما يحرص البلدان الشقيقان على تقوية التعاون الشبابي والرياضي بين البلدين ويحظى ذلك بدعم واهتمام من

● ﴿ ٢٧ ربيه الأخر ٤٠٤ هـ الموافق ٢١ يناير ١٨٤ ام زار المغرب المك فيد وتبادل رجال الاعمال السعوسيون والمغاربة زيارات بين البلدين تدعيما بن عبدالعزيز € في ٢١ شوال ١٤٠٤هـ الموافق ٢٠ للتعاون النجارى والصناعي ينولينو ١٩٨٤م زار المقترب الاستير وقد وقع البلدان على اتفاقية عبىدالله بن عبىدالعزيار ولى العهد للتعاون في ميدان الاتصالات السلكية والنائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء واللاسلكية والبريد الممتاز وذلك خلال ورئيس الحرس الوطني . • و ١٣ ربيع الآخر ١٤٠٥هـ الموافق زيارة معالى وزيم البرق والبريد والهاتف الدكتور علوى درويس كيال ه يناير ١٩٨٥م زار المغرب الامير للمنفسرب في ١٤٠٩/٦/١٧هـ عبدالله بن عبدالعزيزولي العهد النانب واجتماعه مع وزير البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية محمد العنصر الثائى لرئيس مجلس الوزراء ورنيس الحرس الوطني . وتدعو الاتصاقية الى امكانية ● ق ۲۳ رمضان ۱٤٠٥هـ الموافق الاستفادة من التقنية الموجودة في ١٢ يونيو ١٩٨٥م زار المملكة الامير البلدين وتبادل الفيسرات في مجال محمد ولى العهد لاداء العمرة واستقبل أستخدام الحاسب الآلي . من طرف المك فهد . وق مجال التعاون الثقاق بين ● في ٢٩ جمادي الأخرة ٢٩ ١٤٠٠ـ البلدين لابد من التوقف امام مبادرة الموافق ۱۱ مارس ۱۹۸۸م زار ولی صاحب السمو الملكى الامير عبدالله العهد المغربي الامير محمد المملكة في بن عبدالعزيز ولى العهد ونانب رئيس زيارة رسمية . € في ١١ رجب ١٤٠٧هـ الموافق ١٣

اغسطس ۱۹۸۷م زار المغرب صاحب وتؤكد هذه المبادرة على قناعة سموه السمو الملكي الامير سلطنان بن عبدالعزين زيارة رسمية واحتمع بضرورة تسليح الانسسان العربى المسلم بسلاح ألعلم والمعرفة ليواجه تحديات العصر الحديث وليسارك ذ وفي هذا النظار تم اعتتا- معرض

النكتاب السعودي في ١٤٠٩/٤/٩هــ في الدار البيضاء والذي نظمته مكتبة الملك عبدالعزيز العامة ومؤسسة الملك عبدالعزينز للدراسات الاسلامية والانسبانية واعطى المعرض فكرة واضحة وملموسة في البعد الحضاري والفكرى الذي تشهده المملكة العربية السعودية وهناك فكرة لتنظيم معرض للكتاب المغربي في السعودية خالال العام القادم .

# إصابة جنديكين إسرائي ليتين إصابة مستوطست ووقوع خسائر مادية فادحة ٠٠ وانقتطاع الستيار بالمنطفت

#### ناكليمني يقرر ترك الحزب الديمقراطى الماكم

طوكيو - كونا ، : اصدر رئيس الوزراء الياباني السابق باسوهيرو ناكاسوني أمس بيانا اعلن فيه أنه قرر تبرك المرب الديمقراطي الليبرالي الماكم لتسبيه - في اتبارة الجندل المتصل بفضائح شركة ريكروت -وتضمن البيآن المقتضب القول ان ناكاسوني سوف يترك حزب المحافظين لدى الموافقة من جانب مؤيديه بمحافظة غوما وزملانه السياسيين في

جناحه بحرب الحكومة واشأر باكاسوني ٧١٠ عاما ٠ الذي تراس الوزارة علم ١٩٨٣م لدة خمس سنوات الى انه سنوف يترك أيضنا منصب كمستنسار للحنزب وكرنيس لجناحه قائلا - لاني اشعر بالمسوولية لحادث ريكروت حين كنت في

وحياء قرار نباكاستوني في غمرة حملات انتقاد رجيت اليه لصلته مه ريكروت شركة الاعلام التجمارية المكومة والاحزاب والنواب ورجال

المتهمة بتقديم رشاوى لكبار رجال الاعمال والصحفيين وقد احبر باكاسونى على الشهادة باداء القسم في لجنة الميزانية خلال الأسبوع الماضي حنول مثلثه منع

ولكنه نغى وجود اية علاقة له مع شركة

السوكمالات واصلت المبحف

العربية في افتتاحياتها امس تطيقاتها

على القمة العربية الطارنة التي عقدت

مالدار البيضاء والنثائج الثي توصلت

الييا بشان القضايا العربية والامال

المعقودة على تنفيذ قرارات القمة

المواجهات العنيفة التي جرت الليلة قبل الماضية بين المواطنين وقوات الاحتلال عن اصابة ١١٥ مواطنا بجروح وكسور وهالات اختناق وتسمم في انحاء متفرقة من الضفة الغربية وقطاع غزة المعتلين .. كما اصيب جنديان اسرائيليان بجروح ذ مذيم البرينج بسبب رشنق ريكروت وسط تعطية أعلامية واسعة المواطنين لسيارتهما بالحجارة .

الصحف العربية :

عملان ، الموكالات ، اعلن متحدث عسكري اسرائيلي صباح امس ان عدة قذانف من صواريخ كاتبوشا قد اطلقت فجر امس على بعض المستوطنات فيمنطقة الجليل شمال فلسطين المجتلبة عام ٤٨

التي تعرضت للقصف .. حيث

قامت قوات العدو بتمشيط المنطقة

دون ان نشمير الي مصمدر همذه

الصواريخ التي تساقطت على

ومن جهسة اخسرى اسفسرت

وقامت قوات الاحتلال بارحقا

منطقة الجليل .

الغربية من الحدود اللبنانية . المطلة الاسرائيلية . واعترف المتحدث في تصاريح اورده راديو اسرائيل ان اطلاق هذه الصواريخ نجم عنها اصابة مستوطن صهيوني وتهدم مبان وانقطاع التيار الكهربائي في المنطقة

مواقع اسرائيلية في منطقة المطلة مساء السبت وصباح امس الاحد . وقالت الجبهشان في سلسلة بيانات صدرت امس ان الاشتعاكات بين مجموعات تابعة لهما وقدوات

قبل غلهر امس ٠٠.

وذكر راديو الجيش الاسرانيلي باللغة العبرية فانباسمع امس نقلا عن متحد عسكري ان آنفجار هذه العبسوة ادى الى اهساسة أحــد المستوطنين الصبهاينة المقيمين في المستعمرة بجروح نقل على اثرها

الاسلحة الكيعاوية او البيولوجيه او

أى تعاون و مجال مناعة الصواريخ

بعيدة او متوسطة المدى مشيرا الى ان

مصر لم توافق حتى الآن على بده

البيرنامح النووي لشوليد الطباقية

الكهربانية وان البرنمامح الشووي

وقال أن التعاون المصرى العراقي

قاصر على تقديم الخبرة والتعاون ال

تصنيح سبمات البوتايية من الدرب

الكيماوية مضلا عن النعاون في افامة

معض المسانح الحرمية بالعراق وتقديم

معض مستثرمات الاستاج

العراقي نوقف منذ عام ١٩٨١

رنابلس وهدمت منازلين في قارية ألزرعة كما واصلت اغلاق مدينتي رام الله والبيرة واعلانهما منطقتين

فلسطين وجبهة التحرير

ء العدو الصبيوني استمرت حتى

من جهة اخرى اعلنت جماعتان فلسطينيتان مسؤرليتهما عن هجمات تعرضت لها مستوطنة

جنوب غرب مدينة نابلس ١٢ دونما من القعج في قريتين بجنين

عسكريتين .

وقالت الجبهة الشعبية لتحرير

الفلسطينية ان مجموعات تابعة لهما قامت بعملية فدائية مشتركة ضد

من جهة اخرى انفجرت صباح امس عبوة ناسفة من صنع منزلى بالقرب من مستعمرة هار براخا

لمعالجته في احد مستشفيات بيتح

في مقابلة اجرتها معه مجلة . يو

وحذرقانلا ائه في غياب ضمانات ، أن يكون من السهدل ضبط السكان الذين سيعمد بعضهم الى استخدام الاسلحة النارية • . وانتقد الحسيني وزير الخارجية

الولايات المتحدة للدولة الفلسطينية بعض الشيء للعبرب وقال ء لقند اعطى السكر للجانب الاخر ولكنه

فسمانات خياصية بياستقبلالهم

اس نيـوز اند وورلـد ريبـورت ، تنشرها في عددها الصبادر اليوم الاثنين اشار الحسيني الى انه اذا أعشرفت واشتطن بالحقوق السياسية الوطنية للفلسطينيين فان هؤلاء يستطيعون ان يبداوا بالتعبير

انتقالية تؤدى الى الاستقلال الذاتي للفلسطينيين .

الامريكي جيمس بيكر الذي ذكر الاسببوع الماضي أسام المنظمة

اعطانا شوكولا ء .

اثیفا - رویتر - یتامن

للانتخابات اليونانية الحالية كل شيء

من علاقات رئيس الوزراء الفرامية

بالرغم من زواجه وفضيحة اختلاس

ضخمة وكثير من الدسانس البيزنطية

وقال السيد جورج لاجوفاردوس

رنيس تحاريار احسدي الصحصف

الاشتراكية في مقابلة أجبريت بعه

اخيرا وانها المرحلة السياسية الاشد

والاصعب منبذ الحسرب العباشينة

ويبدو السيد لاجوفاردوس شامه

شان عدد کبیر من الباخبین فر حال

حقيقة من البلبلة والحيرة نتيجة ما

يجرى وعلى اقتناع بار البلاد تسير

نحو حقبة نشهد هيها قيام حكومات

التلافية بعد الانتخابات التي ستجرى

وقد اصبحت حياة رئيس الوزراء

السيد اندرياس بابلندريو الحاصسة

والفضيانج التي تعصف بالمركبة

الاستشراكية الهلينية - باسبوك -

الحاكمة التي ينتمي اليها مسائل

رناسة تحرير صحيفة باتريس

ء الوطن الام ، في حزيدة كابيت -الما

نويد الحكومة لكسى لم استر صورة

رئيس الوزراء ي الصعمة الاوي منذ

ا وقبل هدة سنة كان بيدو ال من

المؤكد فوز بالاندريو وفسو والهدامن

الزعماء العرميين الذى امصبوا الموق

مدة في السلطة بعدة ولاية شالتة

ومفالبية مطلقية أخرى لأأالسرللن

الا أن مجسمه اختذ سالاقبول في

ومند دلك السوقت بدا ان رنيس

اغسطس الناضي عندما نقل بسرعة الى

لندر لاحراء جراحة في القلب له .

المؤلف من ٢٠٠ مقعد

وقال لاحوقاردوس الذي يشولي

ق ۱۸ يونيو القادم .

ربيسية و الانتخابات

حوالي سنة

النانية

فضلا عن نهاية تبدو شبه اكيدة

اليهودية الامريكية ايباك بمعارضة

غبرانه اعتبر خطاب بيكر مؤيدا

عن انفسهم بهدوء اكبر . وق معرض حديثه عن اجراء انتخابات في الضفة الغربية وغزة لاحظ الحسيني ان هذه الانتخابات لا تستطيع ان تكون الا في مرحلة

النَّارية في حال عدم حصولهم على

مشيرة الى ان في مقدمة الامال التي تضعها الجماهير العربية و مختلف انحاء الوطن العربي على نتائج هذه المستقلة على ترابه الوطنى واضحافت الصحيفية قسائلية ان القمة التأريخية عي حشد الطاقات لمواحهة كل التحديات المحدقة بالامة التاريخ سيقف طريلا أمام هدد الغمة العربية حتى يمكن لها الانطلاق نحو لقراراتها الهامة حول ضرورة انقاذ تحقيق اهدافها و الوحدة ودعم

اللبنانية ان تدرل اهمية تفاعلها مه الحل العربى والاستجابة ليذا النداء الهام من قبل الرؤساء العرب لوضح حد لماساة الشعب العربى اللبضائي مشيرة الى أن هذه الماساة مي جرح عرمی دامی لاید من شفانه من خلال وفاق اللبيانيين على اختلاف توجهاتهم السيساسينة وطنوانفهم وأر يكون

الما صحيفة - الراية - القطارية فقالت أن القمة العربية الطارية مجحت ل مجاور العقبات التي وقعت في طريق التضامن العربي واستطاعت بالثالي صياغة مواقف توحدة ازاء القضايا التلاث الاسلسية مصلا عن انها

لبنان من ازمته وتكثيف الجهود على اعلى مستوى لمساعدته بالانسامة ال تحقيق المسالحة بين بعض الدول العربية وطالبت صحيعة العرب الاطراف

امام الاطماع الصيبونية ودعم انتضاضية الشعب العلسطيني حتى يسترد حقوقه المشروعيةويقيم دولته

تضاعلهم مع الصل العرسي لللازمة

الاطبار وشعلت اطرافيا عديدة من القادة العرب على نحو بحفلها في بداياتها الناضجة وق حواتمها

شكلت الجسر الذي بتم بواسطته عبور مستنقع الحلافات الجانبية الذي فرق صفوفنا وشتت قوانا وامكانياتنا

وزادمشق قالت الصحف السورية ان مؤتمر آلدار البيضاء - ادرك ادراكا عميقاء الوضيع اللبناني واعتبرت حسحيعة تتعرين أن مؤثمر الثمة اعرب على ، أدراكه العميق -للازمة اللبنانية واضافت الصحيفة أن هذا الإدرال وصع العرب محددا امام مستووليات مساعدة اللبناسين عز تثبيت وقف اطلاق المار والبدء بحوار وطنى يؤدي الى اجبراء استضاسات وستورية نيابية ورناسية تمهد لتشكيل حكومة وفاق وطسى • ول القناميرة وصغت صحيفية

الإمرام المصرية في افتتاهيتها مؤتمر القعة العرسي الطارىء بالمغرب بانه . فمة المكاشفة والمسارحة - بعد أن عاورت فمة الجامعة العربية اكتساب القواعد المشيقية التي تؤملها للعمل العربي المثمر و مرحلة مصيرية وقالت عسميعة الاضرام القد تعددت اللقاءات الجانبية في هذا

السوريالية التي تنجاوز السواقع وفي لندن أعترف بأباندريو - ٧٠ سنة -باقامة علاقة مع ديميتر الياني وهي مضيفة طيران جوية عمرها ٢٠ سنة

مطلقة مرتج

الطبلاق مين رئيس الموزراء وزوجته الامريكية مارجريت التي تبلغ 12 سمة من العمر وكأنها قصة منَّ قصص الأوبرا الشعبية واصبحت لياني السيدة الاولى غير الرسمية فنحى دانسا الى جانب باباندريو ف تنقبلاته خبلال حملته الانتجابية

كما أبرزت الإنباء قصة خلاف عا

وقت سافرت معه الى بلعاريا للاجتماع الى الرئيس تودور جيفكوت واجلست مع رئيس نيكاراجوا دانييل أورثيجا خلال زبارته لليونان لأمايو وناضد باباضدريو الحمهبور تفهم الوضيع وقال في مقاطبة مع الصدي المصلات - انها تعطيمي الايمار والامل بالحياة وتتساركني هميع اضراحي وأحداني

ويشعر كثم من اليوبانيين حتى بين مزيدي باباندريو الخاص ببالاستياء سيجة تضبة لباس لكن يبدو أن عدد الصار باسوك الدين سيتخلبون عن رنيس الوزراء يوم الاستخابات بسبب علانته الغرامية ليس كتيرا

وانسيفت الى مشكلات بابالدريسو الشجصية فضيعة بشبت في احد البنوك دارت حول مبلع ۲۰۰ مليون دولار و اكتوب المامي وطالت عدد ا من أفرب حلفاء ماباسدريو السياسيين

وفاد الهمت الصحف أعصاء في محطس النورزاء بالسعى الاستعطية المصيحة الني الهم ميها رجل بنول عم حورج كوسكوناس باختلاس الملابين من بيك كريث وهو بيك خاص كأن الورراء دخل ق حالة أنبيه مالحالات السيط عليه



The state of the s

واتهم كوسكوثاس الذى يحل الان في احد سجون الولايات المتصدة في انتظار البت في مساللة تسليمه الي اليونان حكومة بلاده بالموافقة عبني برنامج اختلاس واسبع النطاق للحصول على أموال من شركات تابعةً

ويبدو وفقا لاى من المقساييس التقليدية أن بالماندريو وهمو خطيب مفوه وسياسى جنذاب الهب المسرح السياسي عندما انتخب للمرة الاولى عام ١٩٨١م يسج الى هزيمة ساحقةً الا أن عدد الدين هم على استعداد للرهان على ذلك قليل واعترف باساندريو ي مقابلة

صحفية اجريت معه احيرا بان الشكوك التي احاطت به نتيجة مسحته وعبلاقته العرامية وفضيحة البنك المدكورة ادت الى ابعاد عدد كبير من الاصدناء والانصار عن باسوك الاانه مقتمع بأن الفترة الاشبد سوءا وصعوبة قد انتهت وقبال ان الماس ادركوا الان انه يحت لياني وان فصيحة كوسكوتاس لم تلونه

وقال أن الناس اخدوا يعودون إلى باسوك باعداد لم يسعق لها مثيل . وتكهن بالمادريو بال يحقق حزبه التصارا اكبر من الذي حققه ١٩٨١م والمق نيبه هزيسة كاسحة بحرب الديمقراطية الجديدة وموقعه الوسط البمن حيث حصيل عبلي ١٨ من الأحسوات ونال ١١٢ مقعدا و

الكن استطلاعات البردي العام لاتبشر حشى الان باطال كبيرة حتى بالمصول على عالبية مطلقة لكن هذه الاستطلاعات تنسج ايضنا الي ان السيد فسطنطح ميتسوناكيس زعيم حرب الديمقراطية الحديدة اخفة في الإفادة مما يفترض أن يكون معركة لا امل منها بالنصبة الى باسول .

#### مسيرة التنمية وتمكينها من الوقوف ففى الندرسية فالت صحيفية ووحدة الصف بين الدول العربية .

وقال لا تصريح نشرت صحيعة

والخليج والصادرة بدولة الامارات

العربية المتحدة امس ان معال مشروعا

يدرس حاليا اكثر من دولة عربية لاقامة

ممينع للصلب التغصوص الذي يدخل

لُ الصناعات المربية بقام سدينة

الشرق - القطرية - أن التصريحات

التي ادلى بها القادة العرب واشادوا

فيها جميعا بالنثائج التي حققتها نمة

الدار البيضاء أقد عكست مدى

النجاح الدى ثم التوصيل اليه والذي

يصبو اليه كل العرب بما يمكن من دعم

المسيارة المشتركة وتنقية الاحتواء

الشارقة - ق ن ١ - اعلن الدكتير مهندس حمال السيد وزبر الدولة المصرى للانتاج الحرسي ان البيسة الورارية شجلس التعاون العرسي من مصع والعراق والاردن والحميورية العربية اليمنية انتبت مر وصبح المطوط العريضة لاقامة مشروعات مستركة في مجال المستاعات الحربية عبى أن تقوم اللجبان التحصصية سوغنع تضاميل هذه المشروعيات لعبرسها عبل القمة لتندبير رؤوس الاموال واعدأد الكوادر وتوفع كلفة

مقومات قيام هذه المضروعات

والمتحور والمنافي والمنافي والمنافر أأمام المعاول فعجاه العبيتياني والمتابي والمتابيات

للموافقة عليه .

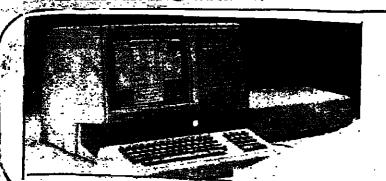
للصناعات الالكثرونية سيعرض عل الهيسة الوزارية لمحلس التعاون ونغى الوزير المسرى مجددا وحود

العاشر من رمضان بمصر أضافة ألى ان هناك مشروعا مصريا عراقيا

ای تعاون مصری \_ عبراتی لانتاج

أعلدًا صد لأصل

1





تفدم اليكم اعزاءنها القراء هذه المعلبومات الهامية عن الكعبيبونسر والميكروكمبيوتر لكى تضيف اليكم ولكل المهتمين معلومة واضافة جديدة تستفيدون منها .. وهي تعتبر اضافة قيمة الكتبتكم .. وذلك من خُلال كتاب ، قاموس مصطلحات الكمبيوتر والميكروكمبيوتر ا لمؤلفه الاستاذ جلال عبدالوهاب

## موسوعة الكمبيوتر

لغة بي . ال . وان

لغمة برمجة راقية HLL تستخدم في حل المسائل العلمية تعرف باسم لغة البرمجة رقم ١ والادارية وهي لغة متعددة



## صناعة الكهبيوتر فى جمهورية الصين

حسرح شبيه تشن جنونج رنيس تسركة التقنية الصماعية المتعددة مالتى تىك أندستريال كوربريشن ، في العشرين من سير فيراير بان صناعة الكبيوتر بجمهورية الصين قد امسعت احد مصادر الدخل الرئيسية لـــلامة وفي خـــلال فترة ٥ الى ١٠ سعوات قادمة سوف تمثل هذه الصناعة راس قائمة صادرات آلدولة واضعاف شيه قانبلا انبه اذا استطاعت الحكومة مساعدة ودعم تنبية صناعة الكبيوتر خالا السنوات القادمة فان هذه الصناعة بجمهورية الصين سوف تحتل المرتية العالمية الرابعة في ظرف ثلاث سنوات بعد الولايات المتحدة واليابان والمانيا

وقد قدم شبه تقريرا عن امكانيات صناعة المعلومات في اجتماع شهري احياد لذكرى د ٠ حسن يات سن . و المكتب الرماسي والذي شارك فيه ٠٠٠ فرد من كتار المسؤولين الحكوميين والمشرعين والحدير بالذكر ان شيه يعتبر اول زعبم مدني توجه اليه الدعوة للتحدث فر مثل هذأ الاجتماع الرهيع البسوي .

ودكر سيه ال منتجات التقنية المتدمة تتعييز بمستواها التقبي الربيع . وبالقيمة العالية الحيدة . والمتمالات تسويقية كبيرة سع وجود سب ضنيلة من التلبوث الماسي

وقعد تضعفت استراتيجية شيه لتنمية مسناعة المعلومات الاثى ● أدخال التقنية الاجنبية المتقدمة لتشجيح التقبية المتطورة الذاتية وتعريز الصادرات النقنية ● تسجيع المؤسسات التجارية على تسجيع الموهبة المعلية وحلق الفرص لجذب المواهب من الخارج . ● تتسجيع الاستثمارات الضارجية لضمار الوصول الر التقنية الاجنبية والاستواق € تقوية التعاون بين موسسات البحث والكليبات والمؤس

MULTI PUR- الاغبراض POSE L anguage تتصف بصرونة لايضاهيها فيه الالغة الاسمباس -Assembly Lan guidge وهي اختصار للعبارة Programming Langauge No. I قامت بتطويرها شركة IBM ف منتصف الستينات بغرض استخدامها في النظامين 370-360 نتكون لغة PL l من مجموعة من اللغات الاخرى مثل الكُوبِول COBOL والفورتران Flortran والجنول (ALGOL 60 تتميـز بالـرونة وسهولة الصياغة فكل تعليمة يجب ان تنتهي بفاصلة منقوطة SEMI COLON كذلك جمل هذه اللغة تشبه تلك المكتوبة باللغة الانجليزية مما يسهل على المستفيد عملية قراءة

DURES بانواعها المختلفة . ATTRI-• والصفات BUTES

البرنامج المكتوب بها ويتالف بناؤها

ورغم مزايا هذه اللغة الا انها لا تخلومن العيوب ، فهى لغة صعبة لا يستطيع المبتدى تعلمها . كما ان المترجم الخاص بهاطويل جدالذا لا تستخدم في الحاسبات الكبيرة Large Scale Computers وقد تطورت هذه اللغة وظهر عنها العديد من الأشكال مثل:

PLI DOS-LIM PPL/I DPS PL/M Plus PLIC PL/Z PLAGO SP/K ومعظم هذه الاشكال تنخذ بعض

الحضور أو الغياب وبيانات بسالمواد الدراسية والمحاسب يخرج تقارير عن  $P\beta / I$  خصائميها من اللغة الام وتتجاهل البعض الاخر.

وتتفاوت هذه التقارير من منشاة

DECLARE (A. B. C. DISC. X1, X2) FLOAT GET ILET (A, B, C).
REPEAT: DO WHILE (A -- 00): \$1 = (-B + SQRT(DISC)) / (2.0-A). \$2 = (-B - SQRT(DISC)) / (2.0-A). TUT LIST (A. B. C. X1, YZ) .

· A RULI PROGRAM TO FIND ROOTS OF QUADRATIC EQUATIONS-

SET LIST (A. B. C):

QUAD. PROCEDURE OPTIONS (MAIN).

برنامج مدون بلغة البرنجة رقم ا PL/1 Program

GRADE POINT AVERAGE REPORT				
STUDENT NAME	G.P.A.			
BECKER, JAMES	3,41			
CARSON, NANCY	2.65 : ●			
DELMON, ALICE	3.95			
EULIOT, DARYL	2.17			
ESNON, CARL	2.75 : •			
FINGEL, NORMAN	1.79			
HANSON, CAROLE	3.72			
MIDON, CHARLIE	2.90			
NUNTON, PEARL	2.97			
POPACA, KAY	2.10			
RETTY, RITA	3.82 : ●			

الوضع المالى للمنشاة وجداول توزيع الأربأح او الخسائس والرصيد والمُضَرِّونَ .. الخ والمهندس يضرج الى أخرى فالمدرس مثلا يخرج تقارير تَدريراً يُصوى بيانات عن الابعاد اللازمة ومواد البناء المطلوبة او عبارة عن قوائم بأسماء الطلبة ونسبة

الاصلاحات .. الغ

الإسبيم اكالت محمد مكي والراب

اجد محدریی مرکز مخسر للحدریب-لاحتمى وضع كارجردج مغسر بيمسك قبل الحقفيل ، ۽ اطبيع " (ع] = [س] \* [ص] " ، و حدد " ، ، ؟ : أَطْهِمِ " المعقوفة [س] المعقوفة [س] " ٧٠ ' (٢٠) مؤد کال [س] ۸۰ من م=۱الـی ۲ . ۹ من د ≃۱ السی ۲ ١١٠ أدغلُ س (م ١٤) ،۱۲ هالي ،۱۴ تاليّ ۱۵۰ ' (۲) إدخال [ص] ۱۲۰ من م=۱۱لی ۲ ١٧٠ من د =١١٠ الس ٢ 1 Af ALL C#8+1 fig #7+3 ۱۹۱ الخل ص(م،د) ۲۰۰ حالی ، ۲۱ حالي

الإبييم اخالد شعمد

TTIV JAS TY.

73.

1 1.47

، ۲۲ اطبع" مع**فوفة** [ع]"

المديثة دمكة المكرمة

۲۷۰ من م۱۳۰ائس ۲ ۲۸۰ من د ۱۹۵۰لنی ۲ ۰ ۲۹۰ ع (م ۱۰ ) عن (م ۱۰) عن (۱ د ) جن (م ۲۰) جن (۲ د د ) 11+4+14 - 4-4 - 3 - 4-4 ٣١٠ اطبع ع (م ،د.) ،۲۲ حالی ، ۲۲ اطبع

اً (1) حساب وطيامة العمقوقة [5]

## تقرير REPORT

لفظة عامة تطلق على بسانات يخرجها المستفيد من الحاسب Juipul) والتقرير بعثابة احدى قنوات توصيل المعلومات الى المشتغل بالصاسب حتى يتسنى للمستفيد محسوبات التقرير سابين جداول Tables ورسوم بيانية Tables واحصانیات Statistics او قبواند Lists واحيانا خرانط وهناك برنامج خاص يعرف باسم برنامج التقارير Report Program لطباعة التقارير واخراجها الى العالم الخارجي في أحد الاشكال المتعارف

• مطبوعة على ورق مثقوب الجوانب ● مربية على وحدة العرض -Monii ● مسموعة في صورة مؤثرات صوتية

جرمات للقراء:

برامج صخر

عيدالوهاب

الثالثة بعد الظهر

مطلوب

اجهزة كمبيوتر صخر بجميع انواعها

أُجُّهزَّةً كمبيوَّتر متوافقة مع اي بي ام

المرجو الاتصال بالسيد / صديق

تليفون . ٦٧١٢١٠٠ صباحا فقط حتى

أو مسوسيقي او كلمات واحساديث

Markey of Species المديثة المكرمة احد محدریی مرکز مخسر لشحدریی، لاتلسى وضع كارتزدج مغسر بيسك قبل التثغيل اطبع " [غ] = [س] \* [س] " ، ه عدد " ، ، ٣: أطبع "ألمبقوفة [س] الممفوفة [س] " ٧٠ ' (٢) إدختال [س] ٠٨ من م=١ الـي ه ٩ من د≔االي ۲ 1+7\* 010\* (1-3) 235 111 ۱۱۰ ادغاس س(م،د) ،۱۲ تنالی

الهاردين والطابعة

ەر٣ بومىة

ابو الدهب

تومسلة - ٢٩٢٣

الكريم وعَذِّدَ كتب ...

حددت الم ۱۲۷۸۰۱۷ من ۹ ص الی ۵ مـ

احسان عبدالله حسن

ا 190 قالين سيسلسان سايد الله ١٦٠ من م=١١١لين ١٧٠ من د ١٤٠ التي ٢ 147 al 1 +0+ 1 al 14+ د ۱۹ ادغل س (م دد ) ۲۰۰ تنالی 17.7 44 77. ٢٣٠ اطبع" معفوفة [ع]" ٠٤٠ اطبيع Y. . (1) هساب وطباعة المعقوفة [ع] ، ۲۷ من م ۱۹۵ الـي ۲

۲۸۰ من د=۱۱لی ۲ ١٩٠ ع (م دد ) عس (م ١١) عس (١ دد ) اس (م ١٢) عس (٢ د ) 12+74 017+843 340 700 (4.6) ۲۲۰ حالی ، ۲۳ اطبع ۳۱۰ حاثی











ىقلم

الدكتور

ابراهيم الفار



إلاستنم التركى سالم

ادکُلْ "أدخل عدد ا " بس ادغل "مدد الأرقام " بغ

وع المند وهو

يون ۲۹,

Y0 . .

(٢) عساب البحد الأقمى





اصدقاء صم

الاسم خلدون محمد عبدالله

مدرسة : ابن كثير المتوسطة

تعرفت على كعبيوتر صنثر عندما

كنت ﴿ زيارةٌ الى صَنيق لى فُوجدت

عنده جهاز كمبيوتر صضر وكان

يعرف كيف يعمل عليه ولم يكن لدى

بعد ذاك قـررت شراء كمبيـوبّر

وبالفعل اشتريت جهاز كمبيوتر صخر

170-AX وكان اشتياقي كبير لمعرفة

ومن هنا ذهبت الى مركز صد

للتدريد لكى أتعرف عأى ألجهاز

فدرست دورة اساسينات الكمبيوتسر

والسرمجة بلغة اللوغو التعليمية

وتعلمت من خلال هذه الدورة كيفية

تصميم الاشكال والبرسبومنات

الهندسية وتحريك الحرسومات علي

الشاشة وكيفية عمل البرامج بلغسة

اللوغو هذا بالإضافة الى المتعة في

واكى استمتع اكثر بجهاز صخر

أشتريت العديد من البرامج التعليمية

... النی افادتنی فی دراستی مثل اختبر نکاٹ واختبر معلوماتك وبرنامج

.. الذاكرة واتمنى ان النحق بكل دورات

مركز صخر للتدريب كي اعرب الكثير

عن الكمبيوتر ، ما اتمنى ان اكون

مهندس كمبيوتر .

تصميم الزخارف الاسلامية .

اى فكرةً عن تشغيلهُ .

كل المعلومات عنه .

الصف . الثاني المتوسط

لقد شغلت فكرة مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين اهتمام الكثير من التربويين ، لكنه اهتمام تبدى في النظريات والاحاديث اكثر مصا تبدى في الفعسل والمسارسية وخسلال السنوات العشر الماضية تركزت الجهود على دراسة وتوفير الظروف المناسية للتعليم الفردى كاحد الحلول اليارزة في مراعاة الفروق الفردية في

و المساسب آلالي و كبيديسل عن المدرس هو من اكثر الموضوعات التي اثير حولها الجدل ، وهذا ناتج بالطبع من اراء بعض التربويسيّ الامريكيين التطرفين فلقد وصلبهم الحال الى بناء • تصميم وتنفيذ عدد وفير من البسرمجيات -Soft ٣/٤٢٢ تغطى جميع حقول المعرفة او تكاد ، وتصوروا ببنائهم المتميز والمتكامل للمحتوى الدراسي بانهم يمكنهم احللال الكمبيوتار محال الدرس في عملية التعليك والتعلم واغفلوا أن التربية ليست قاصرة على تجناوب الطبالب وتحصيله للمعلومات بل تجعل الافراد اجتماعيين وتشكل قيمهم واعدادهم للمواطنة ، بالاضافة الى المحادثة عن القيم وأعطاء التلاميد شيء من الرهبة أمام عظمة الكون والخالق

والاسلامية .

ان نفكر في مجتمعاتنا العربية والاسلامية ، والتبي يحمو بان الكمبيوتر يحل محسل المدرس الغصبوصي ببالمنبزل والانشطية في عملية التعليم والتعلم

اماً اننا نتقو مع مؤیدی فکرة استخدام الكمبيوتر مساعدا ومعينا مل مكملا للمدرس فهذا يرجع الى انه ليس هناك طريقة اخرى واضحة

للحصول عالى مريد من المعسلومات عن حكمبيوبسر

نظام عائم والبرامج العسامية - سرجو

الاسمع : -----انتى ---- فكر---- أستى ----

العبيمي والمسادون المهنة: وأواد والمسادون

العنوان،

العالمية : صهب : ١٩٥٥ الرياض ٢٣٤١ سليفون ، ١٩٥١ ١٩٥٢ العالمية : صهب ، ١٩٦٥ حسلة ١٩٥١ سليفون ، ١٠٦٧٢١ العالمية : صهب ، ١٩٤٠ الخسير ١٩٥٢ سليفون ، ١٣٢٢٥٨

مل مكذا الكوبون وارساله بالبرديد :

ان موضوع استخدام الكمبيوتر

وانه قد يكون ليس من المناسب

الكمبيوتس وعملية لحل مشاكل التربية الخطيرة التعليم والتعلم الفلسفة والتطبيق

ولكن ليس ذلك بمستغرب اذا

وضعنا في اعتبارنا طبيعة بناء المجتمع الامريكي والمختلف تماما ف قيمه ومبادئه عن مجتمعاتنا العربية

التربويون فيها الى الاهتمام بالركبات الاخلاقية والانسانية والأجتماعية للشربية الى جانب الركبات العلمية والتكنولوجية لها ماستبدال الكمبيوتر بالمدارس داخل حجرات الدراسة ولكن من المؤكد الاخرى داخل حجرات الدراسة فيكون مساعدا ومكملا لدور المدرس

مشلي للتعليم الضاضيع لقيدرات الاستيعاب الذاتية للتلميذ كوسيلة مساعدة ف حل التمارين هو الاكثر انتشارا من بين الاستخدامات التي يمكن ان يساعد فيها الكمبيوتسر في العملية التعليمية ، ويستخدم الكمبيوتر في حل التمارين بثلاثة طرق مختلفة :

١ ) كتابة البرنامج ٢ ) استخدام البرامج الجاهزة ٣ ) حل التمارين اثناء تعلم كتابة هناك نماذج تحنوى على اجراءات متنوعة لمقابلة الفرقو الفردية في حصص البرياضيات ولكنها مازالت محدودة الجدوى مثل نموذج للصاكاة النمذجة SIMULATION ونموذج التعليم المدار بالكمبيوتر ، ونموذج حل الشكالات البناس عالَ

الى ان ظهر نموذج شامل متكامل وهو و نموذج التعليم والتعلم المعزز بالكمبيوتر للتمكن ، مع وجود سللاسل المدروس المبسرمجسة ورياضيات ، علوم ، لغة انجليزية .. النع ، لأيحتاج من المدرس او التلميذ على حد سواء اية خبرة سابقة في استضدام الكمبيوتر ، فهو لا يتطلب الا معرفة كيفية استخدام للوحة المفاتيح

لكمبيوتر صخر .

يعتبر استخدام الحاسب الالى

لعل النفوذ الشديد الذي يمتلكه الكمبيوتر على تعلم الرياضيات ناتجاً ، عن الزيادة الجوهرية في دافعية الطلاب نحو مواقف التعلم التي تتضمن اجهارة كمبيوتار ، فالحداثة في استخدام الكمبيوتر احدث تحسنا كبيرا في اتجاهات الطلاب نحو تعلم الرياضيات فأق تأثير المستحدثات التكنولوجية الاخسرى التي تسببت في زيادة داقعية الطلاب الى ان اصبح هؤلاء الطلاب من هبواة مقسررات الرياضيات المقدمة بالكمبيوتر وذلك

١) كثير من الطلاب الذين ليس لديهم الرغبة فدراسة مادة دراسية معينة ولايهتمون بتعلمها لا ينالون من دراستها الا الاحباط والفشل ، ومعظم هؤلاء الطلاب يمكن ان تتغير اتجاهاتهم نحو تك المادة اذا ما استخدموا الكمبيوتر في دراساتهم الذي يقودهم حتما للنجاح . ٢ ) بالرغم من إن التعلم عملية

نشطة الا ان معظم استراتيجيات التعلم المستخدمة تضع الطلاب في مواقف سلبية وفي ادوار الستقبلين الذين لايملكول التحكم في بينتهم

التعليمية مما يبعدهم بالتالي عن المشاركة فيبيشة عديمة المعنم بالنسبة لهم ، ولكن عند استخدامهم الكمبيوتر يصبحون في دور المتحكم فيما يقوم به الكمبيوتر وبسالتسالى يصبسح لهم دور نشط ومشاركة فعالة في أدارة بيثة التعلم

التعليم وخصوصا بعد ان تبئ

من ابحاث بلوم وزملائه عام

١٩٨١ ، أن كل الإفراد قادرون

على التعليم شريطة ان تتوافر

طرق التعلم المختلفة والمناسبة

لقدراتهم واستعدادتهم مما وفر

قناعة على اهمية تنويع اساليب

وطرق ووسائل الاتصال

الاتصال هذه واهمها على

الاطلاق كان الكمبيوتر.

المختلفة ، ومن بين وسائل 🕟

٢ ) تتكون لدى الطلاب دافعية للتعلم داخل أو خارج المدرسة لابتكأر اشياء جديدة أو تشغيل اجهزة او ليعترف بهم الاخرون او لتحقيق الذات ، وكثير من الطلاب يحبون ابتكار برامج كمبيوتر او تشغيل الكمبيوتر سواء عن طريق برأمج يعدونها بانفسهم او برامج جاهزة كما انهم يجدون متعة وارتياحا لشعورهم بان جهازا الكترونيا معقدا مثل الكمبيوتر يقوم بتنفيذ اوامرهم التي تتضمنها البرامج التي يقومون باعدادها . والأسباب الثلاثة السابقة وهي

نجاح وشعور الطالب بالسمو والتحكم في بيشة تعلمه ، والقيم الدافعة لاستضدام الكمبيوتس في المدارس بالإضافة الى جو التعليم الفردى المذاتي المذي يعوفسره الكمبيوتر للطالب المستخدم دون نظرة لوم او عتاب او عقاب من مدرسه ، وهذا يجعل من المؤكد ان نتوقع نجاحا لاستخدام الكمبيوتر ق تعلم المواد الدراسية على الرغم من عدم نجاح التكنولوجيا المتقدمة الاخرى في دُلَّك .

ان بيئة التعليم والتعلم المعزز

بالكمبيوتر والمنظمة بطريقة سليمة

تتيح الفرمة للتعلم الفعال لان الطلآب يستخدمون الفصل كمعمل تعلم يتضاعلون فيه مع تنوع اختيارات التعلم الجذابة لهم وبهذه الطريقة فان بيئة التعلم المصطنعية بعض الشيء والتسي اساساها الدرسة يمكن ان تمتك الخصائص الايجابية التي تتوافر في بينات التعلم غير المدرسية الجيدة ، بالاضافة الى ذلك فبان الاثارة والاشباع والعوامل الابجابية الاخسرى التي يمكن ان تجعسل الطلاب يعطون بجد لتعلم الرياضيات ( فعل مزود بالكمبيوتر تشبه العوامل الايجابية الاخرى التي تحفز الطلاب على التعلم خارج المدرسة ، ومن ثم يصبح التعلم في المدرسة اكثر قربا وارتباطا بالتعلم في و العالم الحقيقي ، وهذا ما يقصده الطلاب عند الجديث عن التعلم غير المدرسي حيث ان معظم الطلاب يفضلون التعليم بالمزل عن ملریق مدرس خصوصی او تلق يمساعدة او تلقى مساعدة خارجية بعيدا عن جو الكبت المدرسي.

A STATE OF THE LOCAL PROPERTY OF THE STATE O MESK CALC SAKHR SPELLER MSX CALC

والرياض: ت ۲۰۹۲۱۹/۱۷/۱۷/۱۹۹۱ و جسدة ت ۲۰۱۱/۱۹۹۱ و الخبر ت ۸۲۱۵۸۸۸۸۷۹۹۸ و مكنة ت ۲۲۲۱۷۳ و ۲۲۲۱۷۳ و ۱۹۲۲۸۵۰ والاحساء ت المعام والنمام والنمام ت ١٦٢٩٦٤٤/٨٣٤٢٦١ والنبية ، ت ١٢٢٩٦٤٩ والنبية ، ت ١٢٢٦٦٦٩ والنبية ، ه پرينة :ت ٣٢٤٥٤١٢ <sup>-</sup> ه تبسوك : ت ٤٣٢٠٨٤٣ ه <u> ، الطائف:</u> ت ۱۸۲۹۲۲۷ ه پنیسج ۱۳۱۳۳۱۹ م ه الجبيل ت ٢٦١٢٥٤٤ وعنيازة : ت ٢٦٤٢٥٨٩ ه أبهياً ٠ ت ٢٢٤٥٣٩٧ ه خ.مشیط ت ۲۲۲٤۵۷۸ ه غرغس ت ۱۹۲۰۹۹۸ وحاليل: ت ٢٢٦٨٤٧ه ١٤٠٠/١١/٥ هـ من يجدها يسلمها.

🗬 تعلن ورثة محمد حامد الغامدي عن

فقدان شهادة سابك المسادرة من

سابك بجدة فعلى من يجدها يسلمها

■تعلن ادارة الاحسوال المسعنية

ببالجرش انه تقدم لها المواطن عبدات

دمام أحمد على صاحب الحقيظة رقم

۲۵۰۸ وتاریخ ۲۸۲/۷/۱۱مـ

سجل الباحة طالبا اضافت الشهرة

دمام ولقب القبيلة الغامدي رهيث

سيصبح اسعه بعد الاضافة كالتالى

عيدانة دمام احمد على دمام القامدي

فمن له معارضة على اسم المذكور

يتقدم الى هذه الادارة أن خلال شهر

■ تقدم الى ادارة الاحوال المدنية في

جدة المواطن محصد يحيى معديق

غرمى مفيدا ان بطاقته الشخصية

رقم ١٠١٦٢٨٨٢٦٦ سبيل جدة قد

فقدت منه يرجى مما يعثر عليها ان

يسلمها لادارة الاحوال الدنية ف جدة

أو اقرب ادارة احوال مدنية لان هيازة

هذه البطاقة او اخفائها او العبث

بمدوناتها او استعمالها من قبل غير

صاحبها يعد مخالفة يعاقب عليها

تقدم الى ادارة الاحوال المنية في

جدة المواطن على محمد سعيد بأعشن

مفيدا ان بطاقته الشخصية رقم

١٠٠٠٣٧٢٠٧٦ تاريخ

۱٤٠٥/٥/٢٠ سجل جدة قد

فقدت منه يرجى مما يعثر عليها ان

يسلمها لادارة الاحوال المنية فرجدة

او اقرب ادارة احوال مدنية لان حيازة

هذه البطاقة او اخفائها او العبث

بمدوناتها او استعمالها من قبل غير

صاحبها يعد مخالفة يعاقب عليها

■ يعلن عبدات عبدربه عنبر المنقل

عن فقدان اللوحة سيارة كراون سوير

صالون م٥٥ رقم اللوحة ١٤٧٢٦٥١

من تاريخه وانه الموفق -

المندرها

الى شركة سابك

## تعلن جكامعة المكلك عبدالعكزين بجكدة عكن حكاجتها لشسفل بعضض وظائفهكا سمة اطنان سحدد بان مهر كالم الله

يالىتالى:	ھي ڪ	بن و	سعودىييا	ن س	سؤاطنا	ِ ب
الحد الانتي للمرحطات	الرسسز	الاسدد	الحهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ومعها	مس الوقيت	:
تهادة جامعيه في طبيعة العمل • (1) منوات فيوه ويشترط مباشرة	•111111	•	ظبد الرــــاد		ا مدير مطلسسة الإبحاث الزراغيم	
أ الفعل بهدى الشام . أ شهادة ماجنتير في الدارة بمنتيرًا	11-1511	1	وكالد الجامعسيد لفدر أياب المليا	١	احسائي سنطيم	•
ا ضره مع نجادة اللمه التجليزية       تهادة جامعيه في الدارة مع نبره	•161111	1	رتجية الهامية	1+1	امياڻي عليسي	الثامند
الربح مثوات ، التهادة جامعيه في العلوم جمنتين الخيرة مع الجادة اللغه التجليزية	•10111	1	للدرامات المطيعة	1-7		
ا فشانویه مع القدره با مبع سولتا خبسره ، ا ا ا ا	•FF1F1F	 	مرش الحاب الالبي ا مركز طعامية الالبي	1+2    -V1+0	محلل أحاليب        مبروح	
المتوبطه مع القدرة ب علاته متر سنه حبره ، شهاده جماعته في العلوم (احيا <sup>ع</sup> )	•17151• 4111711	1	مركز الماسب الاسي	ı	سحل معلومسات     مجمعي معنيسر	
ه میره مثانیه دبلرم نی هیمهٔ العمل بعــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	A111713		کلیب، النرییب ز طالبیبات ز کلیب، العلیب	1		
الثانوية وخيرة مناسبة . شهادة جامعية في العلوم(احياً) و الضرة العناسية .	HITHIA	,	ا استسم قطالبادا	1 111		 
تهادة جامعية في الهندے المعنيه	•16111•	,	وتمالة الجامعة للفراسات العليما	163	حات طعـب	السيابعه إ
عهاده جامعیه في العلوم عهاده جامعیه في الانتصاد مسبع		į ;		147	ےمت شیسی ز محت شیسی ز	ļ ::
المادة اللمد الأنجليزية تهاده جاميه في العلوم فيسزيا ؟ ويخفل من لفيه فبره في المراكز العلمية والنشر :	*11111*	ļ ,		11		!   
تهادة بالميد في العلوم تلبستى ريداديات ويلمل من لليد خبره في العرائز العلمية والنشر ،	-14711-			j   53- 	) 	i i j
الشائنوية مع الغفرة بالأمس منواه خبرة : دبلرم معيد المصافدين تأمسين	41-1514	<u> </u>	مرقر الحاسب الألسي أ	74	محلل أصاليـــب <u> </u> رـــــام	i
وببترم عليد اختماطين المستق مراثط بالت طولت جبره . تهادلا جامعيد في العلوم تختى حيوان		į ,	عبد هوم اوري     	91	ر <u>ــــ</u> ســـ منبـر	
رر تهادة جامعيه في العلوم تخصيص	A111733 A111733	1 ;		11		
كيميا" . دبلوم بطبيعة العمل لعدة تسالت [ منزك بعد المتوطف و تلات شواط طبيرة -	¥141A1-	}	 	141	 	ł .
اده هکتانهٔ فیتوطد و ۱۱منه خبره	417191 -	1 !	:::	131		} ::
المنوطة و تبع منولة هبرة مع الإنسام بالنسع	11-1-1-	<del>                                     </del>	عيـــــه الاداب (	1 124		
دبلرم بطبيعة العمل لبدة شكلت منوات بعد المتوسطة	A17171-	,	سحم الطالبات	194	مي تعذيب	i
تهاده جامعيه في العلوم تخصيي مهنزيسة	AIIITII	1	ســم الطالبات	112	سپینیر <u>ز</u> ا	
التانويد السناعيد مع القدرد او اكمال برنامج تعريبي بطبيعـــه العمل لايثل منت عن سنة النير في مجال الميكانيكــا،	1111751	,	عيد البند	731   	مر حجر	! ! !
الماه علمي مع الشدرة لا الامال برنامج تدريبي بطبها العمل الإنزار منته عن حد الهبر في مجال الإنهاء	4111711 411171-	;	سالاء تنون المكنياط وليستة العلوم ا	) -Y	ا می مقصمات مین مختصر ا	
،،، الكفاأة مع برضامج تدريبسسي +	433565-	1:	كليسة العلوم نسام الطالبات	177	مسر مخيسر مدرسه حياله	ļ
خبرہ مشاہیہ ، المترسلہ مع دورات مکثلہ فسی فی مجال الریامہ ہ تبع بشوات	3171-1-	,	سادة تثون الطبيال	1-1	مترب ريسامي	
ن ، بن ، بن المسلم	3151-1-	<u>Ļ. </u>	<u> </u>	10	<u> </u>	<u> </u>
الابتدائية اومايمادلها مع القدرم على النسخ + 4 منوات خبره	£111-1-	1	ثلبه طوم الارس		<u> </u>	الربيد   ا
	4111-51	1	) 	} 18• 	j	}
المتوسطة مع القدرة على تكفيسل الهيزة الميكروفيلم 7 سنوات خبره	T11141•	١ ١	البكنبة السركزيه	u	سور میگرونیلم	į
الشائية البادة الشائرية الباحث	(1-141-		سـم الطالبات ( العبول والتبيل ( كالأ العالم	12.	)	i
: ::	(1-171-		كليجة الملسوم أ الامتساد والادارة إ الارام الادارة المادات	16	i	i
المنتدائية مع القدرة باعثر منواة المنتدائية مع القدرة باعثر منواة المبدرة في مجال سيلنة السيسارات والاتراف عليها ،	11-171- 13-173- Ai-171-		اداره العلامات السامة خليه التربية بالبديث ادارة حمسات الجامعة إ ا	100 11A 11-	المان	
الثانوية البينية الثانوية المامة ولمبي مع القارة على العمل .	#101-1- #111111	1	ادارة حديات الجامعة	) 191 187	مساعد فني مياند معسره مختبسر	
البندائية مع الفدرة + ) طوات خبسرا	\$1+12 1	,	كلية طوم الاري	וו	<u></u>	i
	41-1711 41-1711	;	ر. مطيعة الجامعية ع ـ العمول والضجيل	ν. 11	ئىسىاج مىلىسىد ماسى قىد ا	
الكماأة مع القسرة أو الكمال برنام تدريبي بطيعة المعل ا تقل منه من بنه الير بنه خبرة	Alijeij	<u> </u>	خليد علوم الأرف	1 11	 	انسا
فترث "	411)T11 11-T11-	;	:: ::	12	<u> </u>	::
:::	(1-f11-		 ادارهٔ السخودسات طیسستهٔ الاداب	7- 11		} ::
الإعدائية لرسايمانلها مع القضرة	(11)))•	,	الدارة فطيسة	f a	ا متصل احهـــزه ا	
ه شه خبره . البندنيه او سايمادلها و عشير شنوك خبره	T1-171-	,	كثيبة ملوم الأرون	n	مار است خرف	
الابتدائية او بايمانلها مسع الاثنرة على الفيام بالعمل	£11111-	1	ميم الطالبيات	 	منحل اجهـــره مئنيــــه	 

على السادة المتقدمين الذين تتوفر لديهم الشروط لشغل احدى هذه الوظائف المشار اليها \_احضار ملف علاقي بحتوى على الاوراق التالية اللتقدم وهو غير موظف .

١ ـ صورتان للشهادة الحاصا عليها المتقدم مع احضار الاصبل للتصديق ۲ سـ ٤ مـ مور شعسية مقاس ٣ × ٤ .

أ \_ صورة للموهلات العلمية التي حصل عليها وصبور للدورات التدربية التي حصل عليها بنفس راجين للجميع التوفيق. مرتبة التي يشفله حليا خدمه بغير الجامعة .

احضار الإصل للتصديق

ب المتقدم وهو موظف

٢ ـ بيان بخدماته اذا كان له سابق

الطانف او الاتصال هاتفيا بالرقم

٧٤٥٠٣٢٨ خيلال اوقيات البدوام

■تعلن وزارة المواصلات عن

تنجيل اخر موعد لتقديم عطاءات

مناقصة انشاء تقاطع حفر الباطن

حتى نهلية الدوام الرسعى ليوم

السيَّت الموافق ٢٩ /١٠٠١ مـ

وسيتم فتح مظاريف العطاءات في

تمام الساعة العاشرة من صباح

اليوم الذي يليه . وعلى كل من يرغب

الأشتراك في هذه المناقصة عن

المقاولين السعوديين المصنفين ممن

سبق لهم العمل في هذا المحال

مراجعة ادارة للناقصات والعقود

بالوزارة للحصول على الشبروط

والمواصفات الخاصة ببذلك نظير

دفع مبلسغ (٢٠٠٠ الفي ريسال

للنسخة الواحدة بموجب شيك

-مقبول الدفع لامر وزارة المواصلات

مختومين بالشمم الاحمر .

ومن ثم يقدم عطانه داخل مظروفين

عند تقييم الطلب بقسم التوظيف

منطقة الطانف عن رغبتها في تاجير

.كنت الشطبات مسقوى بقريبة العطاء بالزايدة العلنية التي تقرر اقامتها ينوم الاربعاء المسوافق

٤ ـ تعبنية النموذج (١٠١ب ) -تم تقييم الطلب بقسم التوظيف

قدمة المنافسة ١٥٠-الحضور بمقر المراد وفي الموعد المحدد للاشتراك في المزاد العلني المشترعات بالإدارة ومن برسو عليه المزاد عليه سداد هُ! مُمَاوِصِلُ اللهِ الدِّرَادِ تَقْدا وَيْ الحال والمُتبقى عند تحرير العقد . ولمزيد من الايضاح برجى مراجعة الموافق ١٤٠٩/١١/٣٠ هــ قسم الاستثمار بادارة اوقاف

■ أسم الجهة . أدارة التعليم بمكة

١ ـ انشاء فصول اضافية بعدرسة عمر بن الخطاب بمدركه ٢ ـ انشاء فصول اضافية بعدرسة الشرائع العليا

مكاز بيع الوثائق قسم المشتريات قيمية البوثيانق ٢٥٠ ميانتيان وخمسون ريال اخر موعد لتقديم العطاءات يوم الثلاثاء الموافق ١٩٢/١٠، ١٤٠٥هـ تاريخ فتح المظاريف يوم الاربعاء الموافق ٢/٦٢ ، ٩٠٤٠٩ .

الجهة الرئاسة العامه لتعليم

البنات

المتافسة رقمها . ١٤ اسمها ووصفها وغرضها احتياج

🔳 اسم الجهة . ادارة تعليم عنيزة رقم المناقصة ١٤٠٩/٢٠ هـ أسم المناقصة صياتة التكييف المركسرى بعبسى ادارة التعليم والمكتبة الثقافية بعنيزة لدة ثلاث سنوات مكَّانَ وبيع الوثَّاتِقُ: قسم

٣ ــتعبئة النموذج (١٠١١) يتم عند

التوظيف بادارة شؤون الموظفين

اعتباراً من ١٤٠٩/١٠/١٥ هـ الَّـ

-418-4/1-/4.

تقدم الطليبات اتى شبعية

اخر موعد لقبول العطاءات . يوم الاحد الموافق ١٤٠٩/١١/٢٩هـ موعد فتح المظاريف يوم الاثنين

> المكرمة اسم المناقصة

-A18-4/11/YY مسوعمد فتسح للظاريسف -418-4/11/77 المطلبوب صبورة من السجيل التجاري موضحا به التخصص . -4121-/12-4/10 اسم الجهة المعلنة . بلدية منطقة اسم المتاقصة ووصفها وغرضها : مشروع السفلته المؤقته بالبذع غَيمةٌ وَثَائقَ المُناقَصّةُ : الْفُ رَّيَّال

الكليات المتوسطة من الكيماويات

قيمة وثاثق العروض : ٣٠٠ ريال

مكان بيسع السوشائق وتقديم

السعسروض: ادارة المساقصسات

موعد تقديم البعروض:

والأجهزة والإدوات المغبرية .

والشتريات بالرثاسة

مكنان تسليم البوثماثق: الشؤون المالية المشتريات بلدية منطقة تبوك اخر موعد لتقديم العطاءات. يوم الثلاثاء الموافق ١٤٠٩/١٢/٢٢ هـ مكان تسليم العطاءات : الشؤون الملية المشدرات بلدية منطقة تبوك موعد فتح المُطَاريفُ . يوم الاربعاء الموافق ١٤٠٩/١٢/٣٣ هـ

■ تعلن اماتة مدينة جدة للعموم عن رغبتها في استأد عملية الحمالة الخاصة بحلقة الخضار الواقعة ببريمان ألى مؤسسة وطنية عن طريق المزايدة العامة وسوف تتم المزايدة في تمام الساعة التاسعية يسوم الاثنسين ١٤٠٩/١١/٣٠هـ بمكتب مدير عام الشؤون المقنة والأدارية . وكل من يرسو عليه المراد يجب عليه دفع ضمان بنكي ١٪ يراد الي ١٠٪ من قيمة المبلغ الراسي عليه .

■ يسر مصلحة المياه والمسرف الصحى بالنطقة الغربية ان تعلن عن المنافسة الموضح بياناتها اسم الجهة المعلنة : مصلحة المياه والصرف الصحى بالمنطقة اسم النافسة . انشباء سور سلبك وشيبك حول مستبودعات وقبراج الملحة سكة الكرمة وحول محطة

الضّحُ لَحُرّان الستمائة بمنى . مكسأن بيسع المستندات ادارة المستودعات بمبنى الادارة العامة شارع السنين بجدة . قيمة المستندات : ٢٠٠ ريال ماثتين

مكسان تقديم العطساءات : ادارة المنطقصات بمبنى الادارة العمامة شارع السنين بجدة اخبر موعد لتقديم العطاءات ١٤٠٩/١١/٢٩هـ الساعة العاشرة والنصف مّوعد فتح المظاريف: ١٤٠٩/١١/٢٩ هــ الساعة الحادبة

عبان بالناقصات التي تقرر اسم الجهة المعلنة : ادارة تعليم البنات بمكة الكرمة رقم واسم المنافسة .

اً ـ نظافة المدارس الحكومية المجموعة الأولى . ٢ ـ نُطَاقَة المدارس الحكومية ٣ ـ نُطْاقة المُدارس الحكومية المجموعة الثلثة . أضافة المدارس الحكومية المجموعة الرابعة . ه .. تقلباقة المدارس الحكومية المجموعة الخامسة . ٦ ـ نَطَافة المدارس الحكومية

٧ ـ نَطَّعُهُ ۗ الإدارة وتـوابعها المجموعة السابعة . 🗷 رقم المنافسة . (٨) اسم الجهة المعلنة . وزارة الدفاع والطيران قوات الدفاع الجبوي الملكى السعودي الإدارة الهندسية والإسكان اسم النافسة ووضعها وغرضها

القروية المجموعة السادسة .

تشفيل وصيانة واصلاح محطة توليد الطاقة وشبكة توزيع الضغط العالى بمعهد قوات الدفاع الجوى الملكي السعودي بجدة . قيمة وثاثق المنافسة . ٢٠٠٠ ريال فقط الفان ريال لاغير . مكسان بيسع السوشسائق الادارة الهندسية والاسكان خلف فندق المنسهل هاشف رقم . 1000171/1000111 اخر موعد لتقديم العروض : نهاية دوام يوم السبتُ ١٩/١٢/١٩ مُعَامَّمُ المُوافِّقُ ١٩٨٩/٧/٢٢م على الْ تقدم العروض داخل ظروف مختومة

بالشمع الاحمر . مكان تقديم العبروض الأدارة الهنتسية والاسكان خلف فندق المنهل البرياض ١١٥٤٥ ص ب موعد فتح المظاريف في تمام السَّاعة العَّاشرة من صبَّاح يوم الاحد ١٤٠٩/١٣/٢٠هـ الموافق ۲۲/۷/۴۸۹۱م . النصنيف المطاوب ال يكنون القاول مصنفا في نبوع ومستوى الاعمال المطلوبة . السوثنانق المطلسوبية عن شسراء النافسة "نسخة سارية المفعول من السجيل التجاري والاشتراك و

الفرفة النجارية وشهادة الركاة والدخل . ■ تعلن القوات الجوية الملكية السعودية عز تعديد مهلىة ثقعيم العروض وفتح المظاربف المحددة سابقاً في الإعلان الذي تم نشدره

اخبرا في جريدة ام القرى الرسمية وكافة ألصحف المحلية بخصوص منافسة عقد تشغيل وصياتة قاعدة الملك عبدالعزيز الجوية بالشرقية ومطار الظهران الدولي وملحقاتهما بحيث يصبح ذلك على الفحو التالى أخسر موعد لتقديم العسروض واستبلامها تمام الساعثة (٢) الثانية بعد ظهر يـوم الاتنين في \_A18+4/11/#+ موعد فتح المظاريف تمام الساعة ١٠ العاشرة من صباح يوم الثلاثاء ق ١٤٠٩/١٣/١ من وداسك حسب

🛢 🗷 تعلن ادارة الاموال المبنية بالليث 🌘 الشكر . بسأن تقدم اليهسا السواطن غضر عبدالكريم خضران الجامله العقيقي طالبا حنف اسم الجاملة واضافة المالكي وذلك في حقيظة تقوسه وقم ۱۲۸۹۷ وتاریخ ۱۱/۸/۸۱۱ سیول الليث بحيث يصبح أسمه مستقبلا كبا يل خضر عبدالكربم خضران العفيفي اللكى فمن له معارضة عبل اسم المنكور عليه مراجعة هذه الادارة

خلال شهر من تاريخ نشره . ■ يعلن السيد / نهار طلق المطيري عن فقدان استمارة سيأرة فولقا م٧٨ رقـم ۱۸۰۲۹۲۲ بتاریـخ ۱۶۰۰/۵/۱۸ مصدره القريبات فعل من يعثر طيها يسلمها ادارة مرور جدة وله الشكر .

🛢 ثقدم ألى الاحوال المبنية في الطائف المواطن صالح ابراهيم عبدالرحمن ال الصليحي ألشهرى مفيدا ان بطاقته الشخصية قد فقدت منه رقم البطاقة 777A3713.1 & V1/V/A-316 مصدرها الطائف يرجى معن يعشر عليها أن يسلمها لادارة الاحوال المدنية في الطبائف او اقرب ادارة أحوال مدنية لان حيازة هذه الوثيقة لو أخضائها أو العبث بصدوناتها أو استعمالها من قبل غير مماحبها بعد مخالفة يعاقب عليها بموجب النظام 🔳 يعلن محمد صالح رشيد الوادعي

عن فقدان رخصة قيادة خصوصي رقم ٣٤/٧٧١ تساريخ ٤/٢/٠٠١٤مـ مصدرها الطائف فعل من يعثر عليها يسلمها الى مرور الطائف مشكورا تعلن المحكمة الشرعية بالطائف انه انهى اليها عبدالهادى عوض مصوى العازمي العتيبي ان من الجاري في ملكه وتحت تصرفه كامل الارض السورة المحياه عام ١٢٨٥هـ الواقعة في الحوية حي الواسط من شواحي الطائف وتبعد عن القاعدة ٢٠كم المحدودة بالحدود الآتية :

جنوبا: بطول ١٤٠ ويحدها ملك عواض سهو العتيبى شمالا: بطول ٤٠م ويحدها شارع عرض ۲۰ ثم ملك عواض سهو

شرقاً: بطول ۱۸م ویحدها شارع عرض ١٠م ثم ملك عواض سهو غربا : بطول ۱۸م ویحدها شارع

عـرض ١٠م ثم ملك عـواض سهو وطلب أعطائه حجة تعلك له فعل كل من له معارضة في ذلك تقديم اعتراضه الى المحكمة خلال شهرين من تاريخ اعلانه .

■ يعلن محسن سعد عيد العصيمي عن فقدان استمارة سيارة نيسان مالًا رقم ١٦٢٩-٥٠ نقل السعودية مصدرها جدة فعلى من يعشر عليها يسلمها الى مرور الطائف مشكورا ■ يعلن افوغومس توماس بنقلاديش الجنسية عن فقد رخصة عمل معادرة

من مكتب العمل بالدمام بسرقم ٦/١١٣٦٧ تاريخ ٢/٩/٩/١٥ دامــ يرجى معن يعثر عليها تسليمها الى مكتب العمل بالدمام ■ يعلن عباس رويتر ابراهيم هندي الجنسية عن فقدان اقامته صادرة من جوازات الدمام برقم ۲۰۰۵۷۱۵۱۱۱ اقرب مركز جوازات

■ يعلن يوسف محمد قرشي هندي الجنسية عن فقدان اقامته صادرة من جوازات الدمام برقم ۲۳۲۲ و ۲۰۰۶ تاريخ ٢٢/٢٢ ١٤٠٦/ ١٤٠٥ هـ يرجى ممن يعتر عليها تسليمها الى اقرب مركز جوازات مع الشكر . ■ تقدم الى الاحوال المنتية في الدمام المواطن محمد مساعد محمد ال سعيد الزهراني مفيدا ان البطاقة الشخصية

أتسد فقادت مناه رقاح البطاقية ١٠٢٠٩٧٨٠٠١ مصندرها الدمام الرجى معن يعثر عليها ان مسلمها لادارة الاحوال المدنية في الدمام او اقرب ادارة احوال مدنية لان حيازة هذه الرثيقة او اخفانها او العبث بمدوناتها او استعمالها من قبلي غير صاحبها يعد مخالفة يعاقب عليها بموجب النظام .

■ تعلا مؤسسة معمد العجيمي للتجارة والمقاولات عن فقدان بطاقة النشغيل الخاصة بادارة الطرق رقم ٧٠٥٠٨٢٠ مرسيس ورقم اللوحة ۷۱۵٦۳۲۸ مرسیدس نرجو من یعثر عليها تسليمها الى ادارة النقل بالدمام ب الشكر 🖿 تقدم لادارة الاحوال المدنية بابها

الدعو على بن حسن شاوش مفرح طالبا لتعديل اسم ابنه على الى حسن بحفيظة نفوسه رقم د٧٣٤ وتاريخ ۱ ۱۲۰ ۱۲۸۰هـ سجحل عبياء ليصبح الاسم بعد التعديل حسن علي بن حسن شاوش مفترح فمز لله معارضة فعلية مراجعة هذه الادارة خلال شهر من تاريخه والله الموفق . ■ تقدم الى ادارة الاحوال الدنية و بالجرش المواطن عبدالله صالب عبدالله اليحمد الغامسدى مفيدا ان بطاقته رقم ۱۰۰۰۲۰۱۱۲۱ وتاريخ ٨ و د ١٤٠٥ هـ سجل مكة قد فقدت منه ، برجی معن یعشر علیها ان يسلمهما لادارة الاحوال المدنية في بالجوشي او أقرب ادارة احوال مدنية ا لإن حيازة هذه البطاقة أو اخفانها أو العبث بعدوناتها أو استعمالها من قبل

غن صاحبها بعد مخالفة بعاقب عليها النظام ويالله التوفيق ■ يعلن المواطن احمد على يحيى ال سعد الزهراني عز فقدان لوحة سيارة عايلكس موديال ٨٨ رقم اللوحة ٣٦٧٧٧٩ نقل السعودية يرجى معن يُعِبْر عليها يسلمها الى سرور المفواد والله الموفق أ تعلن مؤسسة الطاهس بن عمل الطاحس بالمندق عن فقدان جواز سفر

وأقامة مكفولها العامل عبدالله خان غَد الجبار باكستاني الجنسية رقم الجواز ٨٤٠٤٨٢ الصادر من كُلِيَانَتْشِي وَالْاقَامَةِ رَقْمَ \$٢٧٣ وتَأْرِيخٍ. الله ١٠٠٧ معدرها جوازات اللهمة يرجى معن يعثر عليهما ان في المنهما إلى أدارة جوارات الباحة وله

🛢 يَعَلَنَ عَطَـوه عَبِـدالمُتَعَم عَطَّـوه مصري الجنسية عن فقدان اقامته رقسم ۲۰۲٦۱۱۲۷۷۸ وشاریسخ ١٤٠٩/١/٢٦ مصدرها جرازات الباحة برجى معن يجدها ان يسلمها الى جوازات البلحة وله الشكر تعلن ادارة الاحوال الدنية بالباحة

بانه تقدم لهذه الإدارة المواطن على أبن معيض الوزاب طالبا اضافة اسمجده الاول والشهرة العامة الزهراني بحيث يمبح اسمه الصحيح بعد الإضافة

كما يلى : على ابن معيض ابن محمد الوراب الزهراني . يحفيظة نفوسته رقم ٢٩٢٧٣ في ١٢٩٥/٢/٢٣ هـ سجل الباحة فمن له معارضة فليتقدم لهذه الادارة خلال

شهر من تاريخ نشره والله الموفق . پعلن صالح عبدالله صالح يعقوب يماني الجنسية عن فقدان جواز سفره رقم ۲۲۵۵۲۲ وتاریخ ٢٥ / ١٢ / ١٩٨٤م الصادر من منتعاء يرجى معن يجده أن يسلمه ألى القنصلية اليمنية بجده وله الشكر ، يعلن سالم فضيل سائم الغامدى عن فقدان رخصة قيادة خصوصي رقم ۱۰/۸۵۰ وتاريخ ۱۲۹۷/۱۲/۲۳هـ مصدرها مرور ألطائف يبرجى ممن

يجدها ان يسلمها الى ادارة مرور بلجرشي وله الشكر . ■ تعلن الحكمة الشرعية سالجرش بانه تقدم اليها المواطن ساعد بن سعيد بن جمعان من اهالي قرية ال سالم ببني كبير وانهى اليها قانلا بانه من الجارى في ملكة وتحت تصرفه الارش الزراعية المسماء ركيب شعمل الزراعي الواقم بقرية ال سالم والتي ألت عن طريق الارث الشرعي والتي حدودها واطبوالها ومساحتها الاجمالية حسب الكروكي المقدم من المنهى والمسادق عليه من فسرع الزراعه والمياه ببنى كبير بمحوجب خطابها رقم ۱۲/۹/۱۲/۹ وتاريخ

۱٤٠٩,٣/٣٠هـ كالتالى : مصدرها جدة فعلى من يعشر عليها شمالا: بطول ۲۰ر۲۹م ویحده ملك يسلمها الى مرور جدة . 🗃 يعلن محمد سمير خوجة عن فقدان اولاد عبدالله بن سعيد وجنوبا : بطول سجله التجاري رقم ۲۲۷۹۷ ٩٠ ٢٦٦٦م ويحده سبل عامله وناقله . ق ۲/۸/۷-۱٤هـ صادر من جدة وشرقا : بطول : څر۲۰م ويحده سبل فعل من يجده يسلمه وزارة التجارة ماء ثم ملك محمد بن قينان وغربا : بجدة مشكورا . بطول ۲۰ ۲۲۲م ويحده ملك ال سدران وال عشرقه والمساحة الاجمالية -🕿 تعلن مؤسسة محمد حسين صالح

بن شيهون عن فقدان استمارة دباب ۲۸ر۵۶۵م۲ هذا ويرغب المذكور في الحصول على سوزوكس م٢٨م رقسم اللبوحسة ٩٠٨٢٠١٣ نقل السعودية صادرة من حجه استحكام على هذا الموقع مرور جدة فعلى من يجدها أن يسلمها الزراعي مع العلم انه لايمر منه خط الى مصدرها او الاتصال بهاتف رقم سيارات مسفلت ولا حرمته غمل له معارضة فاليتقدم الى المحكمة ۱٤٧١٠٩٥ مشكورا . الشرعية ببالجرش خالال شهر من 🖶 يعلن مستوصف الدكتمور غسان

نجيب فرعون عن فقدان استمارة تاريخه والله الموفق . ■ تعلن المحكمة الشرعية ببالجرشي سيارة جمس شفرايت رقم بانه تقدم اليها المواطن ساعد بن ٩١٢١٩٣٧ قعلى من يجدها يسلمها سعيد بن جمعان من اهالي قرية ال الى اقرب مرور أل جدة وله الشكر . ■ تعلن المحكمة الشرعية الكيرى سألم ببنى كبير وانهى اليها قائلا بانه بجدة انه انهى اليها المواطن صالع من الجارى في ملكة وتحت تصرفه عبدالمسن زيد المسين قائلا ان من الارض الزراعية الواقعة في قرية ال الجارئ في ملكه وتحت تصرفه كامل سالم والمسماه ركيب الشعب الزراعي والتي الت اليه عن طمريق الارث المنزل الشعبي والكائن ف ك الحادي الشرعي والتي حدودها واطوالها عشر بطريق مكة المكرمة والمحدود كما ومساحتها الاجمالية حسب الكروكي يل شمالا شارع ١٠ كرام + ٢٠ رام المقدم من قبل المنهى والمصادق عليه تم ملك خريوش هندى الذوييي جنويا من فرع الزراعة والمياه ببنى كبير بموجب خطابها رقم ۱۲/۹/۵/۱۲/۹ وتاريخ ٢٠/٢/٢٠ ١٤٠٨ـ كالتالي : شمالا : يحده ملك على بن سعيد وطول الضلع ٢٥م .

وجنرباً : بحده مجري سيـل وسبل

وشرقاً ويحده على بن سعيد ومسفر

وغرباً : يحده سبل رسعى وطول

والسأحة الإجمالية - دار ٦ د در٢

هذا ويرغب المذكور في الحصول على

حجه أستحكام عبلي هذا الموقع

الزراعي مع العلم انه لايمر منه خطَّ

سينارات مسفلت ولاحرمته فمن له

معارضة فالبتقدم الى الحكمة

الشرعية ببلجـرش خلال شهـر من

تعلن المحكمة الشرعية بالشواق

للعسوم ان عطيه بن محمد مبارك

البدواني تقدم اليها بطلبه اثيات تملكه

لكامل أرضه الرزاعية المسماد

الفريزحه الكائنة بمحلة شمال الوسقه

شرقا : ابراهيم حسن واحمد عوض

وغربا : محمد احمد الحرثومي بطول

وشاما :حسن بن على عقيل الحرتومي

ويمنا : عبيد حسن الحرتومي بطول

وطلب حجة استحكام بذلك فكل من له

معارضه يتقدم الى المحكمة في مدة

شهر من تاريخ نشره واذا مضي الشهر

ولم يعارض احد في ذلك يجرى اللازم .

تعل المحكمة الشرعية بالشوق

للعصوم أن حسن سنعيب حسن

البدواني تقدم اليها يطلبه انبات تعلك

لكامل الارض الزراعية المسماء السر

الكاننة بمحلة شمال الوسقه المحدوده

شرقا : خبتى آبل حسن الصرتومي

وغربا عائض عبدالله البدواني بطول

وشاماً عسر بن على البدواني

وعبدالرحمن محمد الحرثومي بطول

ويعنا ابراهيم حسن الحسرتومي

وعقيل حسن الحزتومي بطول ٥٥ دم

وطلب حجة استحكام بعلك فكل من له

معارضة يتقدم الى المحكمة في مدة

شهرين من تاريخ نشره وادا مض

الشهرين ولم يعارض احمد في فلك

قان داندا بارى الجنسية غينية

عن فقدان أقامة ببرقم ٢٤٤ ق

٦٦ - ١٤٠٤ مصدرها جدة غعلي

من يجدها يسلمها الي جوازات جدة .

يعلن السيد يحيى ابراهيم الشايح

عن فقدان رخصة خصوصي صادرة

وطول الضلع ١٢م .

طريس وطول الضلع ٢٩م .

الضلع ٩٠ر٢٦م .

تاريخه والله الموفق .

المعدودة كالاتي

. 2127

بطول ۲۰۵م .

بطول د ۲۰ م

يجرى اللأزم.

۰۸۲م .

البدواني بطول ١٤٠م

معر ۷۰رام + ۱٫۹۰ ثم ملك مذكر سالم البيشي غربا ١٠١ر١٢م + در١٤ ثم ملك محمد عمر توفيق وطلب اعطائه حجة أستحكام لكامل المحدود اعلاد فعلى كل من لهم عارضة في ذلك عليه تقديم اعتراضه الى المحكمة خالال شهرین من تأریخ نشره ولذا حرر . العلم المحكمة الشرعية الكبرى بجدة انه انهى اليها الواطن على محمد باسمين غالب قبائلا أن من الجارى في ملكه وتحت تصرفه كامل الدار أرضا ويناء مسلح والكائن في حى البلد والمحدود كما يلي شمالا شارع ثم ملك النهى بطول ٢٠ ١١م جنوبا شارع ثم الستشفى العام سالفاً بطول ٥ ر١٢م شرقا ممر ثم عبدالغفور امين تركستاني ٧٠ر١٤م غربا ممر ثم عبدانه جميل شعراوي واراام وطلب اعطائه حمة استحكام لكامل المدود اعلاه فعلى

كل من له معارضة في ذلك عليه تقديم اعتراضه الى المحكمة خلال شهرين من تاريخ نشره ولذا حرر . 🕿 يعلن مكتب المواليد بجدة بانه تقدم اله السيد ارشد خان طالبا الحصول على شهادة ميلاد بدل فاقد لابنه محمد عاصر ارشد خان رقم الشهادة ١٢٩١/٢/٩ تاريخها ٢/١/١٢٨هـ الصادرة من المكتب الصحى بجدة فعلى من يجدها يسلمها للمكتب

الصحى خَلَالُ ١٥ يوما من تاريخ الاعلان والله الموفق . 🛢 يطن سالم حميدي سالم باسودان عن فقدان رخمة قيادة خصوصي رقم ١٠٠٧٩٢٠٧١ واستمارة سيارة مرسیدس ۲۸۰ اس مودیل ۸۲ رقم اللوحة ١٢٢٢٥٨ خصرعي السعودية وبطَّاقة عمل صادرة من مصلحة . الاحصاءات العلمة على من يجدها يسلمها لمرور جدة او الأتصال تليفون 7717974 مع الشكر . ■ يعلن السيد محمد احمد المحضار

عن فقدان استمارة سيارة خصوصي رقم اللوحة ١٤٠٨٨١٦١ خصومي مازدا موديل كالم ويرجى ممن يعثر عليها تسليمها لاقرب ادارة مرور . أنطر ألى القنصلية العامية الباكستانية بجدة بانه تقدم السيد خدا بخش بن محمد ابوب باكستاني رَقَمَ الْجِوازُ ٧٧٣١٧؛ بِتَأْرِيخُ ١٩٨٧مَ عُنْ تعديل اسعه ليصبح اسم الصحيح محمد بخش بن محمد أيوب قعن لنه معارضة عليه منواجعة القنصلية العامة الباكستانية بجدة . تعلن مؤسسة احمد خليل للتجارة عن فقدان اقامة مكلولها السيد منور حسين برقم ٢٠٢١٠٦٠٢٢٢ بتاريخ ١٤ - ٨ - ١٤ هـ مصدرها جدة فعلى من يعشر عليها يسلمها لجوازات حدة . ■ يعلن محمد الحسن غالى عن فقدان أجواز سفره مصدره الغرظوم فعلى من يعثر عليه يسلمه سفارة السودان

🖷 يطن سعد على مسفر القرني عن.

من مرور جدة برام ١٧٤٦٣ أن المقال المعالم ١٧٤٦٢ من ماري المارية المارية المارية المسيرة المسيرة المارية المارية المارية المارية المارية المارية المارية المارية ا معل من يعثر عليها يسلمها كليه الْهَنْدَسَةُ مِنْ أَبِ ٧٧٠ ٩ الوتَ 378010F. ■ يعلن معمد اشسرف فضسال

باكستاني الجنسية عن فقدان الله رقم ٢٠٠١٩٢٨٦٧٥ مصدرها ابها قعل من يعشر طيها يسلمها أأ جوازات جدة أو أبها وله الشكر ■ يعلن معتوق عبدالرحيم القرشي عن فقدان استمارة سيارة رنم ١٣٢٩٢٩١ م٨٣ مصدرها جدة نعر من يعثر عليها يسلمها الى ادارة مرير

ست ■ يطن حسن حسن راشد الرجي عَنْ فَلَدان رخصة ثيادة رثم 2/4..14 ٢٩/ ١٠/ / ١٤٠٨ هـ مصدرها النعام فعلى من يعثر عليها يسلمها الى ادارة صيد. ■ تعلن دار الملبوسات عن فقدان

استمارة سيارة رتم ٢٢٠٩٥ شاريخ ۱۲۰۲/٤/۱۲ هـ مصنورها جدة معلى من يعشر عليها يسلمها ال ادارة مرور جدة . 🖷 يعلن منبر انور عبدات محروس عن فقدان استمارة سيارة كرارن سوبر حسالون م٥٠ رقم ٢٠٦٠<u>)</u> َ خصوص السنعبودينة تبارين -١٤/٩/١٠ المُنتُ المنورة فعل من يعثر عليها يسلمها أ

ادارة مرور جدة أو الاتصال بهاتل رقم ١٨٨٢٧٥٢ وله الشكر . علن حفيظ الرحمن بسواس عن فقدان اقامة رقم ۲۲۹۷۲ ۲۲۲۲۳ تاريخ ١٤٠٨/١١/١٥ ممسروا جدة فعل من يعتر عليها يسلمها ال جوازات جدة .

ية يعلن مسلاح مـعد مسالع عز فقدان استمارة سيارة كرونام ٨٠رقم اللوحة ١١٤٥٤٧٩ مصدرها جرز فعلى من يعثر عليها يسلمها ال مرور

🛋 يعلن عبدانة سلوم على الشعراني عن فقدان لوحة سيارة هاى لوكس م٨٨ رقم ٢٢٩٢٦١ نقل السعوبية مصدرها جدة فعلى من يعثر عليها يسلمها الى مرور جدة . 🖿 يعلن دارانج ستياوان محيا ايدي عن فقيدان رخصية عميومي رنم

70.7.4.141 ١٤٠٥/٥/٢٥هـ مصدرها المدينة المنورة فعلى من يعثر عليها يسلمها الي مرور المدينة المنورة . الثميمي عن فقيدان السامية رتم

۲۷۸۱/ف تاریخ ۱۶۰۶/۹/۱۸ مر مصدرها تجران فعلى من يعثر طيها يسلمها الى ادارة جوازات جدة او 🛢 يعلن بشير احمد نذر احمد ع: فقدان جواز سفره رقم ۵۱۰۷۲۹۸

مصدره كراتشي فعلي من يعثر علي يسلمه الى سفارة الباكستان يعلن صالح طويل احمد الشعير عن فقدان استمارة دباب سوزوكي م 4٤ رقم اللوحة ٢٦٦١١٧ مصدرها جدة فعلى من يعثر عليها يسلمها الى

مرور جدة ، 🗷 یعلن ایراهیم علی عسیسری عن بجندة رقيم ١٧١ تيارييخ ۱۲۹۵/۱۱/۱۲هـ مصدرها جدة قعلى من يعثر عليها يسلمها الى فرع وزارة الاعلام بجدة . 📰 تعلن شركة معدات ومواد البناء

العربية الحديثة عن فقدان لوحة سيارة متسوبيش كنتز رقم ٢٩٨١٤٩ مصدرها جدة قعل من يعثر عليها يسلمها الى مرور جدة . ■ تعلن الطَّالية فاطعة منصور محمد الوشقارة عن فقدان بطاقة الجامعة قسم اللغة العربية مصدرها جامعة ام القرى بمكة المكرمة فعلى من يعثر

عليها يسلمها الى جامعة ام القرى يمكة الكرمة قسم الطالبات. ■ يعلن عيدالعزية محمد رشيد جمجوم عن فقدان صك ارض شعال شسارع فلسطين رقم ٢٤٥ تاريخ ۲۷/۲۱ مصدره کتابة عدل جدة فعلى من يعثر عليه الاتصال ت

■ يعلن تورالدين ادم عبدانه عن فقدان رخصة قيادة خصوص رقم ۷/۷۰۵۸۵ تاریخ ۱۴۰۵/۱۸م فعلى من يعثر عليها يسلمها الى مرور

یعلن اثور عبداللاء علی مصری الجنسية عن فقدان اقامة رام ۲۰۱۱۰۵۹۲۰۷ تاریخ ١٤٠٧/١٣/٣٣ مصدرها العلمسمة المقدسة مكة المكرمة فعلىمن يعثر عليها يسلمها الى ادارة جوازات

🖀 تعلن مؤسسة الاجتهاد عن فقدان استمارة سيارة مكفولها وولنر جوريف يسوسسل ١٩٨٢ م B M W رقيم ٤ ٨٣٢٤ خصوص السعودية تاريخ ١٤٠٩،٢/٨ مصندرها مستد الرياض فعلى من يعثر عليها يسلمها

الى أدارة مرور جدة . 🛎 يعلن محمد بن احمد سحمد بو ومحمود بن احمد محمديو عن فقدان صك بيت في مدينة الطائف رقم ٢٨.٨٦ عبد مسميفة ٨٠ تاريخ ۱۱ - ۱۱: ۹:۱۹ مصندرد مکت للكرمة فعلى من يعثر عليه بسلمه ال كتابة عدل الطائف .

# تعلن ادارة الاحوال الدنية بالباحة بأنه تقدم لهذم الادارة المواطئ ضيف الرحمن شهوان مبارك طائيا اضافة شهرة العائلة ال شهوان والشهرة العامة الزهراني بحيث ليصبح اسمه الصحيح بعد الأضافة كما يل ضيف الرحعن شهوان مبارك ال شبهوان الزهراني وكذلك طالبا اضافة الشهرة العامة الزميراني لزوجت بحيث يصبح أسمها المحبح بعد الاغنافة كمآيل ، ريعانه بنت سعيد معمد الزهراني بحقيظة نفوسه رقم 273-4 ق 77,11,771هـــجل مكة المكرمة فمن له معارضة فليتقدم لهذه الادارة خلال شهير من نشره والله الموفق

٣ ـ صورتّانَ من حفيظة النفوس مع \_6121-/12-4/07 اسم الجهة المعلنة الامن العام ادارة المناقصات اسم المناقصة صيانة ونظافة ١٤٠٩/١٠/٢٦هـ في تمام الساعة مسأنى شرطة منطبة جيبزان العاشرة صباحا فعلى السادة الراغبين في الاستنجار

قيمة المنقمية الف ١٠٠٠ ريال مكان بيع المواصفات الامز العلم / أدارة المناقصيات اخبر موعد لقبول العبروض مكسان تقديم العسروض الامن العام الاارة المناقصيات موعد فتع المظارياف -A1:-4/11/YY مقدار التصنيف المطلوب ونوعه مايتناسب مع قيمة عطانه . ملاحظات على المتقدمين لشراء التسروط والمواصفات احضار نسخة

من السجل التجاري مع ماسوجد

لدیه مز خبرات ■ يرغب الامل العام تمديد موعد تقديسم المناقصة رقم ١٤١٠/١٤٠٩/٣٤هـ تامين انظمة لتحديد نرقام الهوائف الطّالية يكل مَنْ شُرِطةٌ عَسْمِ / المدينة المنورة / الدَّمامُ / الطائفُ قسم شرطة الَّحي ألد بلوماسي قسم للبلحث الحنانية بشرطة منطقة الرياض الى يوم أُلسنت ٩/١٠/٢٩ ما وفتيح المظاريف اليوم الذي يليه الموافق ١١/١/١٠ وَ يَعْلَمُ السَاعِيةُ

نشرد والله الموفق **■** تعلن ادارة اوقاف ومساجه

العاشرة صباحا وتلمعلومية جرى

اعددد تهانى كعكم - المدينة

ارتضا وتراتضا سيظل خالدا في نفوسنا نعتـز به ونفضر وق هذه الحلقية تحدتننا السيندة حليمية صبوق ۔ ٥٥ عاما عر اعتزازها بصا ورنته من والدها وهي عبارة عن اوان خزفية شديمة كانت تستخدم لطهى الطبعيام واعتداد متوانندد وجلب

وتقول هذا جزء من تراث ورنناد عن والدنا يتمتل في تلك الاواني حيث كان والدنا معلم بناء يستخدم (الاحجار المنقبية) التي تستفحرج صن البحار

ومن ضمن مسا ورتنساد سعض الالات التبي كسان ستضدعها لاضراج هدد الحجارة من المناقب والمحاجر ويقوم بحرقها لتصبح قوية ومتينة

كان والدى رحصه الله يقوم ايضا باعمال النقش الاسلامي للرواسين في مدينة حدة تاستخدام الآت تقليدية وتضيف اننى اعتز بهذا التراث الذي ورثته ايما

واتعنى لـو كـان محط عناية الجميع من الاخوات ففيته نشم رآنحتة الماضى العريق الركية .. وفيه يجسد التاريخ عظمته وفيه نعتز بماضينا وتراتنا



افتتباح معبرض

تعلب مؤسدة منبرة للتجارة والمقاولات عن تغني

مكفولها محدحدكأعدل حسيعود مصرى الجلسية حاسک ۱ قامه رممت ۱۸۰۸۹۲۸ ۲۰۳ وقاریخ ۱۲۰۹/۷/۱۶ ه صادرهٔ ست جوازات جده

وأن المؤسد إذ تعله عهد لقزا لتحذر الجميع سالتعامل معه ومسكسي معلومات عز

المنيكوربرحى الاتبصال بالموسسة والإيبليغ عنه على تليفوت ٦٧١٧٩٦٦

تعلن شركة المحضارللتنمية بأن مكفول امحد

أفضل غلام الساكستاني الجنسة فدسافر تنأشيره حروج

مزرعة محدا براهيم الناصر بتبوك

عن منح مكفولها المهندس الزراعي عبد الحميد محمد حسن المصري

الجنسية رفتم جواز سفع ٢٦٩٦٦ مصدر

الزفتاريق - سائسيرة تحروج نهائ - فمن لله

ى مطالبة لدى المذكور مراجعة المبزع بم بطريق

المدينة المنورة ت: ٢١١٤٤٤ عَدُلُ عَشَقَ أَيَامَ مَن تَارِسَيْحُ

الإعلان - وللفلاد المسؤلية جرى نتره - والله المونق ·

وعويرة في أجازة سنوية منذ تاريخ ١٤/٥/٩-١٤

ولم يعدمتى تاريخه وألشركة ترج وعدم

التعامل معه مع المذكوب . وارخلاط لمستوليها جري نشره

والخيباطية بالقنفذة

باقتراب موعد الامتحانات

الشكوى وترتفع عن صعوبة

التركيز والنسيان السريع

وكثير من الطلاب بيداء

بالمذاكرة فسرعان ما يشعر

بعد ذلك مباشرة بالصداع

او الم بالظهر

الشهبة للاكل

قلق نفسي

● القنفذة - مكتب المدينة مندوبة

ثحت رعاية مديرة مكتب التوجيه

التمنقيطي تم يوم الاربعاء الماضي

افتتاء المعرض السنسوى لمركسز

التعصيل والخياطة بالقنفذة بحضور

عدد كبير من نساء المجتمع وامهات

الطالبات وقد شمل المعرض على العديد

من المعروضيات لفين التقصييل

والاشغال اليدوية التي صممتها ابدى

طالبات المركز . هذا وقد شكرت مديرة

مكتب التوجيه المشرفات على ما يؤدونه

من جهد لاخراج هنذا المعترض

بالصورةالىلانقة واظهار نشاطات

او ارق بل فقدان

وفئ الواقع هذه

الاعراض وغيرها

قد تكون ناشئة عن

هذا القلق يزيد عادة

والاحساس بالضيق عند

الجلوس للاستذكار ..

تبدأ أستلة كثيرة وتتكرر

خلفيات ثقافية

وبصدد هذا الموضوع التقينا

بالدكتورة خديجية راغب ـ امراض

نفسية وعصبية ف مستشفى سليعان

فقيه لتلقى الضوء عني اهم الخطوات التي يجب عسلى الطلاب والطالبات

اتباعها لكي لا يقعوا فريسة الشلل

الدراسي وتجنب التعب النفسي قبل

الاستحمان .. فعاذا قالت في بداية

في الواقع ان عملية المذاكرة تمر

الطريقة تعليمية سليمة وكذلك لا يمكن

ان يتذكر ما قراد آلا اذا اجاد

المرحلتين المسابقتين .. من تعلم

واختران وقد لوحظ من التجارب

يشكبون من ضعف في ذاكبرتهم او

سرعة نسيانهم لما اتموا حفظه وقراءته

او عدم قدرتهم على تركيز لوحظ ان

اعلب هؤلاء الطلبة ياتون الى الطبيب

ويسالونه عن الدواء الذي يمكنهم من

خلاله المساعدة في الاستذكار وعند

البحث عن الطريقة التي بتذكرون بها

فالدواء المفيد المقيقي هو البحث

عن الطريق الصحيح و الاستذكار

المنبه على اساس عملية التعلم وعلى

نجد العيب الاساسي

هاما من روافد المعرفة والثقافة

لتحدث في هذه الزاوية بايجاز عن مكتبة الدمام العامة وهي تابعة للادارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرفية .. وتحتوى هذه المكتبة العامنة وألتي تشغل موقعا متميزا على عدد كبير من

زهذا الحيز نتعرف اسبوعيا على احدى المكتبات العامة في منطقة او مدينة من مناطق مملكتنا الحبيبة لتعم الفائدة . ولان الكتبة ثعد اليوم رافدا

وستين الف كتأب تعثل المعارف العامة والفلسفة وعلم النفس والكتب الدينية والعلوم الإجتماعية واللغات والعلوم والفنون الجميلة وغيرها وتقوم ادارة المكتبات يورارة المعارف بالسرباض بتزويد هذه الكتبة العامة بعدد كير

اعداد : عالية مشيخ من المراجع والكتب في الوقت الحالي . ويصل عدد المترددين عليها يوميا المسراجع والكتب والمدوريسات والتي المكتبة باعارة الكتب والمراجع لمن يستفيد منها الباحث حيث بلغت اثنين

ايضا فهي تتلقى المزيد من الكتم والمراجع من المكتبات الخاصة وتتوفر بالمكتبة صبالات وقاعبات للاطبلاع والقراءة .. مزودة بوسائل الراحة التي تمكن المطلع من انجاز مهمته بارتياح.





و الواقع ان درجة الانتباء في

الاستذكار تلعب دورا رئيسيا في التعلم

والكثير من الطلاب والطالبات يعانون

من صعوبة في الانتباه وتشتيت في

الافكار عند البدء في المذاكرة ويرجع

ذلك لعدة اسباب منها الجسمانية

والارهاق والارق وصعوبة الاسترخآء

وعدم أالتظار في تناول الوجيات

الغدانية وقلة تناول الفيتنامينات .. كل

هذا يؤدى الى تقليل من حيوية الفرد

ونشاطه وتضعف مقاومته معا يؤدى

اما الاسباب النفسية فانها تتخلص

في كثرة احلام البقظة والسرحان في

الصمورة التي سيكون بطيها في

المستقبل والمتاعب الحألية والماضية

والوساوس التي تسيطر على الفكر باي

سبب وهنا يستطيع الطبيب مساعدة

الطالب عنى التخلص من هذه الاحلام

والوساوس والاسباب العقلية مشل

صرض الاكتناب او الفصام وهذه

حالات مرضية تحتاج الى علاج اما

الاسرية المستمرة والصعوبة المنزلية

والنزاع الدائم بين افراد الاسرة فانها

تعتبر من الاسباب الاجتماعية التي

يجب حسمها حتى لا تؤثر على قدرة

الطالب او الطالبة وهناك سبب آخر ق

التأثير على درجة الانتباه عند الطالبة

وهى العوامل الضارجية مشل قلة

الضوء \_ الضجيج المستمر \_ شدة

الحرارة - البرودة الزائدة - قلة

ومتل هنده الاسباب لا يمكن

باب الاخترى مثل المشاك

الى تشتيت افكاره

قبل الامتحان خصوصا اذا ` تدين 🐞 لقاء سلوی مراد

للطالب أن الوقت على الامتحان الكمية الهائلة من المقررات

ر سائل

• الاخ سبالم المدخسلي

● الاخت عبير - غ تم التطرق اليه وشكرا على

الاخ شيخ حسن .
 سودانی مقیم فی الباحة

● الاخت منى عبدالمجمود ـ الذي ذكرتيه تم النطرق له .. وعملوما فنان متوضبوع المعاكسات الهاتفية لاياتي الآ من ضعاف النقوس .

بتلاث مراحل

● الاح رابح الزهـراني ـ التحارى شكرا على طريقها للنشر في الوقت

● الاخ احمد سليمان \_مكة

● الاخت حليمـة كامـل ـ حدة لا تقلقي عزيارتي .. فالطفل فهذه السن يحتاج الى

شكرا على رسالتك وثناك عني

مرحلة اولى هي التعلم والمرحلة التانية الاحتفاظ بما تعلمنا والثالثة هي مرحلة استدعاء المادة التي احتفظنا بها عند اللزوم اي عند الإمتحان وهذا هو التذكر وتحتاج كل مرجلة الى اتقان المرحلة الني تبسيقها لانه لا يمكن الطالب ان يحتفظ بالعلومات ان لم نكنًـ

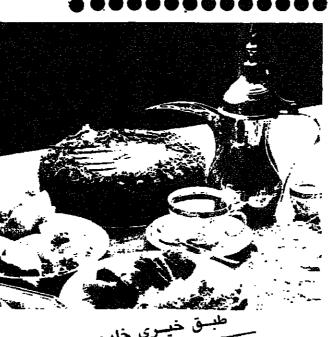
القضية التي ذكرتها تم تناولها وليس فيها جديد .. في انتظار ما تطرحه من قضمایا جدیدة

موضوعك عن تحديد المهور ـ

المكرمة ـ شارع المنصور : شكــرا عبلى مسّبـاهمتــُكّ ــ موضوعك سيتم عرضه عل طبيب مختص اما موضوعك الاخر فسيتم طرحه من ضمن قضيسة يتم الاعسداد لهسا حاليا .. وستطرح قريبا ان

مصرية ـ تبوك . الموضوع





طبسق خيسرى خليجي بسالجمعية الفيصليسة بجدة

تنظم الجمعية الفيصلب الخيرية بجدة طبق خيرى خليجى وذلك في تمام الساعة الثامنة مسا يوم الخميس الموافق ٢٧ شوال ١٤٠٩هـ وذلك في مقرّ الجمعية في الرويس بمشاركة فنادق ومطاعم مبينة جدة

وقد جهزت الجمعية عددا من الجنوانيز التنى ستنوزع عبلي الحاضرات .. والجدير بالذَّكر انَّ الجمعية تقيم شهريا طبقا خيريا يمثل دولا مختلفة

صعبا اكثر من ماهو متوقع ومعروف صفحتین ثم نجد انه ترکه ونجد بین کل ولكن هناك طريقة تجعل النسيان كتاب واخر يتملل ويمسك كتابا اخر مستحيلا لدى الطالب او الطالبة وهي وبهذه الطريقة ينتهى اليوم دون ان يقرآوا الدرس ويفهموه ثم يلخصوه الوصول الى نتيجة طيبة والسبب في كل بلغتهم الخاصة بهم ونلك اما غيبا او . ذلك هو عدم وجود جددول زمني لما كتابة وهى افضل طريقة تم يسمعونه سيتم مذاكرته يوميا او اسبوعيا قبل لانفسهم ذاتيها شم الاعبادة من بدء الامتحاثات واذا نصبح احسدهم الملخصات الخاصة بهذه الطريقة بهذا بذلك رفضها بحجة انه لا يستطيع تكون عملية النسيان منعدمة لديهم ألتقيد بجدول ولا ينجسح في اتمامه والواقع أن هذا سبب في فشلهم أما لأن يجب أن يعرف الطالب أن القراءة أرادته ضعيفة وانه يريد ان يترك كل دون تسميع الذاتي او الكتابة من أهم

شيء للظروف واما انه يضع جدولا بشكل غير علمي وغير واقعى . ايضا من الطرق الخاطئة المذأكرة لمادة واحدة معدة طويلمة ومستمرة يجب على الطالبة ان لا تذاكر مادة واحدة ولمدة طويلة ثم اعلادة مذاكرتها املا منها ان تنتهى من هذه المادة فهذه الطريقة تساعد على

يبدأ الطالب يومه بالجلوس على مكتبه

ثم يختار احد الكتب فلا يعجبه اى

مادة فياخذ كتاب اخر يقرأ منه

دكتوره امل باسم

اختى ربة البيت

اهمالك لطفلك الصبغم

اثناء انشغالك بأعمار

البيت ولو للحظة قليلة .

قديؤدي الى الاضرارية .

ضعيبه تحت المراقسة

المستمرة .. (فالجاهل

عدو نفسه ) واحذری ان

تضعيه على شرفة المنزل

مملوءة بالمياه او تضعيه

في مكان مرتفع وابعدي

عنه المواد الحارقة .. اوّ

الحادة ..

يرعاكما ..

وظائست شساغرة

شككة سعودية رائدة متخضصة في مَجال الكهيبوت ويتطوير البرامنج

تعلن عن حاجتها لشغل الوظائف التاليــة :

كلمة لان نسيانها يكون بالنسبة اله

سريعة وتذكارها مرة اخرى سيكون

. الْفَسْل لـديهم في الدراس

ودائما نسمع هذه الشكوى ان الطالب

بذاكر ساعات طويلة ثم في نهاية

المطاف نجد انه قد رسب والسبب في

هذا الرسوب هو القراءة دون تسميع

إيضا من الطرق المتعبة هو عدم

وجود جدول للامتحان من الثالوف ان

وتستضيف قائلة .

- على المتقدم لهذه الوظيفة أن يكون حائزاً على شهادة جامعية في علوم الكمبيوتر أو الهندسة الالكترونية، أو هندسة الاتصالات.
  - خبرة عملية في إدارة مبيعات الكمبيوتر لاتقل عن خس سنوات.

## ۲ . مندوبي مبيعات كمبيوتسر :

- على المتقدمين لهذه الوظيفة أن يكونوا حائزين على شهادة جامعية في علوم الكمبيوتر أو الهندسة الالكترونية أو هندسة الاتصالات.
  - خبرة عملية في تسويق ومبيعات الكمبيوتر لاتقل عن خمس سنوات .

## : MVS SYSTEM PROGRAMMERS . T

- على المتقدمين لهذه الوظيفة أن يكونوا حائزين على شهادة جامعية في علوم
  - خبرة عملية في مجال الكمبيوتر لاتقل عن ثبان سنوات.
  - خبرة في برمجة النظم باستخدام نظام التشغيل MVS لاتقل عن خس سنوات.

ترسل الطلبات مرفقة مع صورة من المؤهلات والسيرة الذاتية إلى العنوان التالي

مدير شئون الموظفين ص. ب: ۲۳۰۷ الرياض ۱۱٤٥١ تعلن شركة الحاج حسين على رضا وشركاه المورودة: وأن مكفولهاالسبيد: برهان أسفها اليزبي الحدسية) الذي تعمل لدَيَها وتحت

كفالتيا ويحمُرُ إِفَامَةَ رَحَمَ ٤٧٩٤ ٩٣٤٧٩ تَاجِبَا الْهُمَارُهُ الْمُعَالِدُهُ الْمُعَالِدُهُ الْمُعَالِدُهُ مصدرُها جَدَحَ ، فترانتهت حَرَّما قه من الشركة .. وسووب يعسادر المملكة نهتاشيب وككان من له حَق عَلم المذكون أعداده يرجى مراح بعدة الشركية حكول أسبوع من قاريحيه م

الدكتور عبدالاحد جمال الدين رئيس المجلس الاعلى للشباب والرياضة المصرى

## الامير فيصل بن فهدوراء اتسامة ونجساح السيوم الاولمبي العربي الاول

## سنبحث مشاكل الاهلى والزمالك مع اتحاد الكرة بروح الاسرة ولن نضفط لتفيير القرارات

● القادرة \_ مكتب المدينة تصاعدت حدة أغواجية بعن اتحاد الكرة المصرى والنادى الاهلى بسبب قرارات الاثحاد بايقاف نجم الاهل علاء ميهوب لمدة عام عن اللعب ﴿ المسابقات الدولية وايقاف طارق سليم مدير الكرة لمدة عام وابقاف مساعده مسلاح حسني لدة سنة أشهر .. مما اضطر الدكتور عبدالاحد جمال الدين رنيس المجلس الاعسل للشبساب والرياضة للتدخل ف محاولة لاحتواء الازمة خاصة بعد أن تقدم النادي الامنق بمذكرة تعصيلية للمكتبور عبدالأحد حيل ملابسات مشكلة علاء ميهوب وارفق مها تقريس الطبيب الالماني مسترهيس الذي اكد امكانية مشاركة ميهوب في الماريات دون اي وحول هده المشكلة وموقف المجلس الاعبلى للشباب والبريناضية منهبا

وموضوعات اخرى كان هدا اللقاء مع الدكتور عبدالاحد جمال الدين

#### تقارير وافية

 بدایة ما رایك فی القرارات الثی اصدرها اتحاد الكرة ضند ناديى الاهلى والزمالك . اتجاد الكرة هو الحية المنوط بها

ادارة تنشؤون الليعيث في مصر والقرارات الني اصدرها نقع ل دامرة أحتصاصه وقكذا عانه لا اعتراص

ولدًا فاننى ارجو الا يحاول أي طرف تصعيد الامور على نحو بزيدها وامتشددة تجاه قارارات اتصاد الإهلى والزمالك والتقوذ لم يصدر عن الزمالك اى موقف الجابي حتى الأن تجاد القرارات التي صدرت صدد .. بعكس الأهل فهل بمارس الاهل لعبة استغلال النفوذ وسلاح الجماهير - لا اعتقد أن المسالة بهذا الشكل وحتى الأن لم يصدر رسعيا عن مجلس

لدينا على هذه القرارات من حيث

الشكل اما بالنسبة لجوهر الموضوع ..

فالامر قابل للمناقشة داخل أسرة كرة

القدم بحضور المعلس الاعلى للشياب

والرياضة لاستعراض جميع وجهات

النظر وبصفة مدئية فائني طلبت

موافاتي بكل ابعاد مشكلة الامل وكذا

مشكلة الزمالك والحيئيات التي اوجبت

القرارات التي مدرت ضد الناديين ..

للم نناقش كل الامور بروح الاسسرة

وارجو أن تصل كل الاطراف للاقتناع

مسواء بالقبرارات التي صيدرت او

ويستطرد الدكتور عبدالاحد

قائلا ومعنى هذا النبى لا افكر في

الصعطعلى اتحاد الكرة لتغيج قراراته

او الضعط على الناديين لقبول هنده

القرارات وانسأ سنعباول معيا

ماقشة الامور بهدوه وموصوعية ..

ادارة العادي الاهلى اي مواقف عنيفة

بتعديل بعص هذه القرارات

الكرة .. وحتى التصريحات الفردية التي اعلنها بعض أعضساء مجلس ادارة النادي من الشباب فانها لم تتجاوز حدود الموقف اذ أنها اقتصرت على التاكيد على أن النادى لن يفرط في حقوق ابنانه . آو آن النادي لن يسكت على الظلم الذي وقع على شلائة من ابنانه .. وغيرها من التصريحات التي تأخذ طابع الحماس الشبابي لكن دون أي تعرض لاتحاد الكرة وأعضانه ..

اليوم الإولمبي الاولمبى العربي آلاول ؟

● ما تعليقك على احتفالات اليوم - أنها مناسبة رائعة لتكريم قادة الرياضة العربية وروادها الأوائل .. والنجوم والابطال الذين رفعوا راية الرياضة العربية في المعافل الدولية الاولبية .. وقد كان من حسن الطالع



فضلا عن أن هذه التصريحات الفردية لا تعبر عن الموقف الرسمى للنادي الاهل وهكذا فانتنى لا اجد ما يدعو الى القول بان الاهلى يستخدم لعبة النفوذ والجماهج .. كُمَّا أن مُجلس أدارة نادي الزمالك بعد ان انتهى من مشكلة المدرب والجهاز الفنى والأداري عقب على قرارات اتحاد الكرة خاصة قرار حرمانه من اداء ای مبارلة ودیه او مصر فريادة الحركة الاولبية العربية رسمية خارج حدود مصر .

من اسرة الرياضة العربية . ان متواكب احتفالات اليوم الاولمبي



العربى الاول مع لقاء الزعماء والقادة العرب في اجتماع القمة العربية بالدار البيضاء .. ذلك الاجتماع الذي شهد تنقية الاجواء العربية ممآكان يشوبها لتدعيم مسيرة التعارن العربي في كل المجالات .. وقد كنان لمعر شيرف احتضان فاعليات مهرجان اليوم الاولمبي العربي الاول .. تقديرا لدور

واننى نيابة عن اسسرة الرياضسة المسرية اشكر الاتحاد العربي للالعاب الرياشية وعلى رأسه صاحب السمو الجلكي الامير فيصل بن فهد رئيس الاتحاد وصاحب فكرة الاحتفال والذى بذل جهودا مشكورة لتتحول الفكرة الى وأقع .. كما أن سموه وعد ق كلمته في افتتاح الاحتفال بتكريم الرياضيين العرب المعاقين ايضا .. وهى لفتة كريمة موضع تقدير وعرفان

القمرى خللال اجتماع بالمسؤولين بمكتب تبوك

نقدم خالص شكرنا للامير فهد بن ملطان

برئاسة أمير الشباب

اهتماع لجنة

الدورات للاتحاد

العربى .

القاهرة \_ واس \_ عقدت لجنة

الدورات والعلاقات الدولية للاتحساد

العربى للالعاب الرياضية اجتصاعا

بالقاهرة برئاسة صاحب السعو الملكي

الامير فيصل بن فهد بن عبدالعزيز

الرئيس العام لرعاية الشباب ورئيس

وعقب الاجتماع ادلى صاحب

السمو اللكي الامير قيصل بن فهد بن

عبدالعزيز بتصريح لوكالة الانباء

السعودية اوضح فيه أن اللجنة

ناقَشت الغديد منّ القضايا المدرجة

على جدول الاعمال والتي من اهمها

علاقة الاعضاء الدوليين العرب ز

اللجنة الاولمبية المدولية الى جانب

موضوع الدن الرشحة في المستقبل

واضاف سموه بانه تم بحث به

الامور المتعلقة بالدورة العربية القادمة

مالاضافة الى مناقشة ادراج لعبة

السلاح في الدورات العربية الرياضية

بحيث تكون من الالعاب المدرجة في

وقال سموه انه تم تكليف العضوين

الاستناذ محمد جلبوان والاستناذ

المدمرداش التونى بمواضاة لجنبة

الدورات والعلاقات الدولية بالاتحاد

العربى للالعاب الرياضية بدراسة

مبثأق اللجنة الاولبية البولية ليتم

واختتم سموه تصريحه بان

الاجتماع القادم للجنة سيكون في

القمزى في اجتماعه الله عز وجل أن

يوفق نادى الحوراء في دورة الصعود

متمنيا أن يحالفه الحظ في البقاء في

دوري الدرجة الاولى مع زميله الوطني

واضاف القمزي ان الآندية في المنطقة

مكانها الطبيعي الدرجة الأولى واتمنى

ان يحالف باقى الاندية في الموسم

القادم التوفيق كما تعرض ﴿ الاجتماع

الى اشتراك عدد كبير من حكام المنطقة.

ز دورات الصقيل السنوية مؤكدا

القبيزي إن حكام تبوك معتازون

وملمون تماما بجميع ما يستجد من

شوائين في التحكيم متعنيا لجميع

الحكام الترفيق وفي نهاية الاجتماع نوه

القمزى بالجهود الجبارة التي يبدلها صاحب السعو الملكي الأمير قهد بن

البرياضية في المنطقة ودعم سموه

المتواصل لها مشيرا بان بوادر سموه

بدات تظهر ونيابة عن منسوبي المكتب

نقدم لسموه خالص شكرنا على الجهود

الجبارة التي بيذلها من اجل تطوير

الرياضة في منطقة تبوك وتمنى القمزي

كل التوفيق لكافة الاداريين واللاعبين

كما حثهم على بذل الجهد والمزيد من

العطاء للأرتقآء بمستوى الالعاب كما

طالبهم بالاستفادة من امكانية الدينة

الرياضية ودعا اند أن يوفقهم في

الأمتحانات النى على الابواب متمنيا

لهم النجاح والتوفيق وبداية جيدة في

موسم رياضي قادم ان شاء اهه .٠

شيء .. وبذلك انخفض الفارق بين

جبلة ربين منافسه الاتحاد والفتوة الي

ول حمص تغلب الوثبة على تشرين

من اللاذفية بهدفين سجلهما ناشل

رسلان اما الفتوة من دير الزور فقد قار

على أرض ملعب الحسكة على المجد

الدمشقى بهدف يتيم سجله بثنار

ميخا وتعادل الركامة مع حطين و

اللاذقية بهدف لكل منهما سجل للاول

جبِلةً ٢٤ نقطة . الإتصاد ٢٢

نقطة . الفتوة ٢٢ نقطة . الشرطة ٢١

نقطة ، الكرآمة ٢١ نقطة . تشرين د٢

نقطة . المجد ٢٤ نقطة . حطين ٢٢

نقطة ، الجزيرة ٢٣ نقطة ، الحرية ٢٢

نقطة . الوثبة ٢١ نقطة . الطليعة :

عدنان مجدوب وللنائي عمار عوض

تقطتين فقط

ترتيب الفرق ·

●● رغم التعادل ●●

مبلة ما زال في صدارة

الدوري البوري

مناقشته في الاجتماع القادم

بوسستوريكو .

من الاعضاء الدوليين .

برنامج الدورات الرياضية .

الإتحاد العربي للالعاب الرياضية .

امير الشبك يتسلم هدية تقديرية من مندوب الرئيس المصرى تقيرا

راعى الرياضة العربية

جمال عارف

حامت دعوة صاحب السمو الملكي الامير فيصل بن فهد بن

عبدالغزيز الرئيس العام لرعاية الشباب ورنيس الاتحادين

العربى والسعودي ورئيس اللجئة الاولمبية السعودية الى

الاحتفال بتكريم القادة والابطال الذين رفعوا اعلام البلاد

العربية في جميع المحافل العالمية تأكيدا وتجسيدا لما يمثله

• فقد جاء افتتاح الاحتفال الاولمبي العربي الاول ناجحا بكل

المقاييس .. ووجدت فكرة هذا الاحتفال تجاويا كبيرا من

المسؤولين في اللجان الاولمبية العربية واللجنة الاولمبية الدولية .

● وليس غربيا على فيصل هذا النجاح .. فقد كان سعود سباقا

لكل ما يخدم الرياضة العربية والرفع من شانها حتى وصلت الى

وكم كنت اتمنى أن يشهد الجميع ذلك الاحتفاء والتقدير

اللذين لقيه سموه ف جميع الاوساط الرياضية والترحيب الحار

من الشعب المصرى الشقيق بهذا الرجل الذي استحق لقب

ان فيصل بن فهد بهذا العمل الرائع والتكريم الاروع اعطى

للعالم اجمع مثالا حيا وصادقا عن مدى الاهتمام الكبير الذي

يوليه الاتحاد العربي للالعاب الرياضية بكل من خدم وساهم في

ولعل الذين تابعوا هذا الاحتفال الكبير من القادة الرياضيين

العرب او الاجانب لم يتوقعوا هذا النجاح الكبير لهذا الحدث

الذي يقام لأول مرة ، لكنهم وعقب اليوم الاول للاحتفال كانوا

حريصين على تقديم التهنئة لهذا الرجل الذي اعطى وما زال

وسيظل يعطى للرياضة العربية جل اهتماماته .. فهنساً

للشباب العربي من المحيط الى الخليج فيصلها الذي توسد قلوب

شباب هذا. الوطن العربي الكيبير ومزيدا من النجاحات

وألانجازات في ظل قيادة سموه للاتحاد العبربي للالعباب

سعدت بلقاء اكثر من صحفى عربى واجنبى خلال افتتاح

الحفل الاولبى العربى الاول ولست على وجوههم علامات

الدهشة والانبهار بهذا النجاح العظيم وبالفكرة الرائعة التي

انطلقت من سمو الامير فيصل بن فهد .. واكدوا جميعا ان تبوا

المملكة هذه المكانة المرموقة على المستويين القارى والعالمي لم

يأت من فراغ بل جاء نتيجة تخطيط مدروس من راعي الرياضة

اكدا مشاركتهما بصفة رسمية

البربية سمو الامع فيصل بن فهد

تلقى نادى الاتحاد في اليومين

الماضيين تلكسين من ناديي الرشيد

العراقي والملعب التونسي وأفقا فيهما

على مشاركتهما بصفة رسمية ق

البطولة الاولى لابطال الكؤوس العربية

التي يستضيفها نادى الاتحاد خلال

الفترة من ٢٠ سبتمبر وحتى ٢ اكتوبر

قال ذلك الاستاذ طارق الحوذان

المتحدث السرسمي بساسم نسادي واضاف قائلا ان مجموع الفرق

التي ستشارك في هذه البطولة هي

سبعة اندية عربية الى جانب نادى

الاتجاد الشارك في البطولة بصفت

وقال الحوذان ان الاتحاد المغربي

اعتذر عن المشاركة في هذه البطولة

فيعا أكلت اتحادات الجزائر ومصر

والكويت مشاركتها ولم تعلن حتى الأن

عن اسماء ممثليها في هذه البطولة .

ڻ مدينة جدة .

النادي المُسيف.

راعى الرياضة العربية بكل جدارة واستحقاق

المكانة المرموقة على الساحة الدولية .

رفع مستوى الرياضة العربية .

الرياضية

٥٠ آخر الكلام :

سموه من مكانة مرموقة على الساحتين العربية والعالمية .

الامير فيصل بن فهد

## اعضاء الشرف يرشحون

## خمسة لرئاسة الاتحاد

 کتب عبید کعدور علیت ، الدینة الریاضیة ، من مصادرها الخاصة ان الاستاذ امين ابوالحسن عضو شرف نادى الاتحأد قدم أمس أوراق ترشيحه لرناسة نادى الاتحاد خلفا للدكتور عبدالفتاح ناظر الذي قدم استقالته مؤخرا من مُنصبه كرنيس لنادي الاتحاد

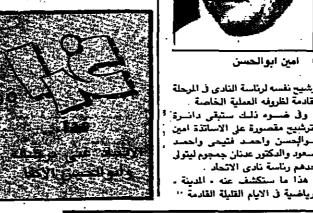
واكد ابوالحسن في أوراق ترشيحه التي قدمها لمجلس شرف نادي الاتحاد استعداده التلم لتولى رئاسة الاتحاد متى ما وجد الدعم المادي والمعنوي من اعضاء شرف الاتخاد ومن جمة الحرى علمت - المدينة

الرياضية ١٠ن اعضاه مجلس الشرف الاتحادي رشحوا الى جانب الاستاذ أمين أبوالحسن كلا من سمؤ الأمع طلال بن منصور وسمو الامع خالد بن فهد والاستاذ احمد فتبحى والاستاذ احمد مسعود والدكتور عدنان جمجوم والمهندس حسن جمجوم لتولى رناسة نادى الاتحاد خلفا للدكتور الناظر .

وسيقوم مجلس الشرف بالاتصال بهؤلاء الاعضباء المرشحيين لمعرفية ارانهم حول ترشيحات المجلس لتولى



ترشيح نفسه لرناسة النادي في المرحلة اي منهم رئاسة نادي الاتحاد ولم تتضح الصورة بعد حول موافقة هولاه القادمة لظروفه العملية الخاصة المرشحين من عدمه لقبول الرماسة الترشيح مقصورة على الاساتذة امين وعلمت ، المدينة ، أن سمو الإمير طلال بن منصور وسمو الأمج خالد بن ابوالحسن واحمد فتيحى واحمد مسعود والدكتور عدنان جمجوم ليتولى فهد قد بعتذرا عن قبول رناسة نادى احدهم رئاسة نادى الاتحاد الاتحاد لظروفهما العملية .. كما ان المهندس حسن جمجوم نانب الرئيس الرياضية في الايام القليلة القادمة " لمجلس ادارة النادى الصالى رفض



تراس مدير المكتب الرئيس لرعاية

الشباب بتبوك الاستاذ صالح عبداته القمزى صباح يوم امس الاول بصالة الاجتماعات بالمدينة الرياضية اجتماعا هاما حضره مدير الشؤون الرياضية بالمكتب الاستاذ معتوق بغدادي ومدير الاندية بالكتب الاستاذ زبيدى مجمد زبيدى وقعد تشاول. الاجتماع أهم الصعربات والمعوقات التنى مسادفت دوري الانشطة الرياضية المختلفة في الموسم ١٤٠٩هـ هذا وقد تمت مناقشة فكرة نظار الدورى في العام القادم واكد القمزي عنى ضرورة العمل في أعداد الملاعب اعدادا جيدا وتطويرها مع الاهتمام دور المدرب واهميته في الملعب وطالبه بالقيام بواجباته وكذلك ثم الاتفاق عل ضرورة اصطحاب البطاقات الخاصة بدخول السلاعب لاعضباء مجلس الإدارة مع ضرورة الكشف الطبى على اللاعبين خللال الموسم القادم كمآ ناقش المجتمعون اهم السبيل التي تساعد عبل الارتقاء والنهبوض بالمستوى الرياضي في اندية المنطقة واكد القمزى أن المكتب الرئيسي لرعاية الشباب بتبوك يسعده ان يجند كافة امكانياته لفريق الحوراء بطل المنطقة لهذا الموسم مشيرا الى أن المدينة الرياضية جاهزة لابناء الحوراء ودعا

دمشق ـ ا ف ب ـ استعاد فريق

الشرطة الثقة يتفسه بعد الفوز

، طاهر ابو ريد

لاهتمامه بالرياضة في منطقة تسوك ● تيوك ـ احمد محمود شاهين :



● کتب عبید کعدور تلقى الدكتور عبدالفتاء ناظر رنيس نادى الاتحاد رنيس اللجنة المنظمة للمجموعة التانية لنهانيات كاس العالم للشباب خطاب شكر من السيد جواو هافيلانج رئيس الاتحاد الدولى لكرة القدم عبر فيه عن شكره لحسن الضيافة والاستقبال الكبير الذي لَقيه والوفد المرافق له ابان زيارته لمدينة جدة خلال منافسات كاس العالم

مبانيها ونهضة منشاتها الرساضية والصناعية وكذلك روعة منحف عبد الرؤوف خليل بما يحتويه من اتار ومعالم حضارية. اسلامية قديمة كما عبر مافيلانج عن اعجاب بالتنظيم الرائم لمجموعة جدة وشكره للحصاوة والاستقبال الكبح اللنذين حظى بهما لدى زيارته لنادي الاتحاد

انقدم في خطابه ان مدينة جدة ستبقى

وأبدى هاهيلانج اعجابه بصدينة جدة مشيرا الى حسن تنظيمها وتطور



الناظ

واكد رميس الاتجاد الدوني لكرة

القاهرة - مكتب المدينة

هدد طاهر ابوزید نجم مصر

والنادي الاهلى لكبرة القدم ساعلان

أعتزال اللعب دوليا أذا ما تعرض لاي

ضغوط تهدف النساءه عى ضراره

بالاعتذار عن الاستمرار في معسكر

المنتخب المصرى الحالى الذي يستعد

من خلاله لمباراتي كينيا وليبيريا ز

وكان طاهر ابوزيد قد اعلن اعتذاره

تصفيات كأس العالم

ذكراها خالدة في ذاكرته مشيرا الي ان

لدينة جدة مكانة خاصة في قلبه اكما تلقى الدكتور عبدالفتاح ناظر خطابا مماثلًا من السيد والتر رنيس الاتحاد الامريكي لكرة القدم عبر فيه عن شكره اصالة عن نفسه ونيابة عز اتحاد كرة القدم بالولايات المتصدة الادريكية للجنة المنظمة لمجموعة جدة ولجميع اعضائها وعني راسهم الدكتور عبدالفتّاح ناظر على التسبيلات التي قدمتها اللجنة المنظمة لوفد الولايات التحدة الامريكية

اللجسة المنظمة ساهعت فرنجاح المنتخب الامريكي في هذه البطولة .

المفاجيء عن الاستمرار في المنتخب

معد أن فشل في أقناع الجوهري مدرب

المنتخب فرتخفيف الحمل التدريبي

عليه حيث ان الجراحة التي اجراها

مؤخرا و المانيا الغربية لم يمض على

اجرانها سوی شهرین . ولا تحتاج

لهذا الكم من التدريبات الا أن

الجوهرى رفض محاولات اللاعب عار

اعتبار انه بنی طلبه عنی رغبت د ف

المصول على اجازة للزواح . وانه

سليم ويستطيع تادية كافة البرامج

-Thanks to your tind hospitality, generosity and friendship offered to me, i was able to get to know ledden at different aspects through its culture, its marvellous museum which I visited, its trade, the glimpse at the hazars, its financial strength as revealed by the bank which I visited and of course the past which I felt while welking through the old town. with regard to its youth, the clubs, the sport complexes which I had the honour of visiting and the industrial centre where you accompanied me, gave me the possibility to witness a facette of development in your country. And if this was not sufficient, to be received at your marvellous (Lithhad Club where I could feel all the goodwill dedicated to the youth under your presidency.

> واكد رئيس الاتحاد الامريكي ان البطولة امتبازت بالتنظيم والتنسيق الكاملين مؤكدا أن المنتخب الامريكي سافر لاماكن عديدة في العالم ولكنه لم يحظ بالاهتمام الذي وجده في المملكة العربية السعودية مسيرا الى ان جهود

المشاكل تتفصر بين طاهر ابوزيد والجوهرى في منتخب مصر

طاهر يهدد بالاعتزال دوليا .. واتحاد الكرة يستدعيه للتحقيق

Lautains

القدريبية الموضوعة للفريق

وعندما حاول طاهر ابوزيد ان يملي

رغبته عن طريق تعمد التأخير عن

مواعيد التدريبات خلال الايام الثلاثة

التي قضاها بالمسكر والتهاون زاداء

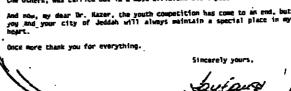
التدريبات .. حتى ومسل به الامسر

للخروج من الملعب دون استندان . تم

استتبع ذلك بتغيب كامل عن المران ..

دف كلّ ذلك الجوهري لان يوقع عليه

خصومات مالية بلغت ٧٠٠ جنبه



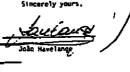
f of the United States Soccer Paderation, I would like to the r constitute for your assistance at FIPA's Firth Young ship in Saail Arabia. The Chespionship was thoroughly or disabled in a manner that allowed the participants to concern spirions and not on last admute details. Our teem has trev estions around the world but we found the support given to

#### الكاسح الذي سجله في الاسبوع التاسع عشر من بطولة سوريا لكرة القدم على حساب فريق الجزيرة القادم من المسكة : أضفر سجلها كل من

ائس طقور ومحمد كم الماز ومحمد سويداني وإحمد الشعار وتقدم بذلك Jeddah, thanks to you, will forever remain imprinted in my memory. برجة في الترثيب العام واصبح في I would now like to thank you for the excellent organisation effected by your committee in the Jeddah group which in this domaine as well as in all the others, was carried out in a most efficient and impeccable manner. الركز الرابع من جهته فاز الاتحاد الحلبي على

Weth Both

Waiter Behr Head of U.S. Delegation





ولم يتوقف الامر غند هذا الحديل

ورفع الجوهري تقريرا بذلك الى اتحاد

كرة القدم الذي اصدر قرارا باسبتدعاء

السلاعب للتحقيق عسلي اعتبار ان

استمراره في معسكر المنتخب القومي

مهمة قومية لابد من القيام بها .

ولاسيما ان طاهر ابوزنيد كانت لــه

واقعة سابقة في عبد المدرب الانجليزي

مایکل سمیث حیث اعتان عن عدم

الاشتراك فردورة الامم الافريقية

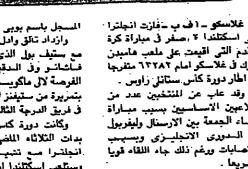
الاخيرة بالمغرب

#### غلاسكو ـ اف ب ـ فارت انجابرا على اسكتلندا ٢ ، صفر في مباراة كرة القدم التى اقيمت على ملعب هاميدن بارك في غلاسكو امام ٦٣٢٨٢ متفرجة وقد عاب عن المنتخبين عدد من

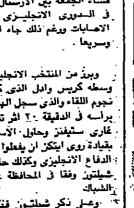
في اطار دورة كاس سنائلي راوس اللاعبين الاسماسيين بسبب مبداراة مساء الجمعة بين الارسنال وليفربول ف السورى الانجليازي وبسهب الاصابات ورغم ذلك جاء اللقاء قويا

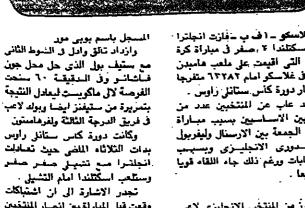
وسطه کریس وادل الذی کان احد نجوم اللقاء والذى سجل الهدف الاول برأسه في الدقيقة ٢٠ الثر تمزيرة من غارى ستيفنز وحاول الأسكتلنديون بقيادة روى ايتكر ان يفعلوا شيبا لكن الدفاع الانجليري وكذلك حارسه بيتر شيلتون وفقا فر المحافظة على نظافة

أوعمل ذكر شيلتبون فلنو خالف



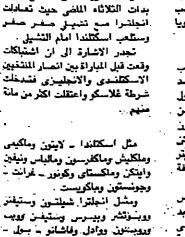
بعد المباريات الدولية الانجليزية ..





وبرز من المنتخب الانجليزي لاعب

"المناراة الدولية الـ٧٠٠ ويات على عبد خطوة واحدة مقط من الرقم القياسي



ا و**كوتتي نــاغاسكوئي** . . . . . .

A Company of the Comp

طارق الحوذان



السمو الملكي ألامير فيصل بن فهد بن عبدالعزية الرئيس العام لرعاية الشبساب ورئيس الاتصاد العسربي للالعاب الرياضية والدكتور عبدالاحد

جمال الدين رئيس المجلس الاعلى

للشبباب والزياضة بمصر اقيم بالقاهرة مسماء امس الاول ضمن الأحتفال

المتامى لليوم الأولمبي العربي الاول الذي بدا الأربعاء الماضي بسباق

المباراتين تحبت شيعياًر ، لا ..

للمضدرات ، وبلغت مسافت ٦

الملكى الامير فيصل بن فهد بتوريع الكؤوس والميداليات على القانزين في المراحل الشلاث المختلفة حيث فاز بالرحلة الاولى مسافتها ٨ كيلومترات ما فوق ٤٠ سنة وجيه محمود حافظ وسعيد مجاهد مجاهد وسعيد عيسد

وعقب السباق قام صناحب السمو

وفاز بالمرحلة الثانية وثيلة مسافتها

١٦ كم للاعمال ما بين ١٦ \_ ٢٠ سنة

عوض صالح احمد من الجمهاورية

القربية اليعنية وسامر سلام صابر وايمن احمد أسماعيل من مصر . والمرحلة الشالشة ١٥كم وتضم

الاعمار من ٢٠ الى ٤٠ عاماً فازيه

احمد على الليث ومحسن العيد ومحمد

وقد ادلى مسأجب السمبو الملكى

الامير فيصل بن فهند عقب السياق

محسن الصيفتي من مصر .

كىلومترات .



سمو الامير فهد بن سلطان

# ا**لرياضة تحظ**ى بدعم

● تبوك ــ احمد محمود شاهين يوه صاحب السعو الملكي الامير مهد من سلطان بن عبدالعزيسز امير منطقة ثبوك بالنهضة الرياضية التي تشيدها المملكة العربية السعودية ق ظل فيادة خادم الحرمين التسريفين الملك فهد بن عبدالعزييز وسمو ولى عهده الامي وسمو النائب الثاني ممثلة ق مناحب السمو الملكي الامير فيصل بن مهد بن عبدالعزيز الرئيس العام لرعاية الشباب .. جاء ذلك في تصريح حاص لــ [ المدينة ] واضاف سمود انّ حكومة خادم الحرمين الشريفين وسنمو ولى عهده الامين قدمت وتقدم بسمغاء الدعم للرياضة والمسيمرة السبابية بايجاد الملاعب والمدن الرياضية للرفع من المستوى الرياضي في بلادنا الحبيبة وبوه سموه بدعم وتوجيهات عماعب السو الملكي الامير فيصل بن فهد بن

ألدوحة ـ ق ن ١ ـ تلقى الاتحاد

القطرى لكرة القدم برقية من الاتحاد

الاسبوى للعنة مشان تعديسل جدول

مباريات المحموعة الاسبوبة الاولى في

بطولة الاندية التاسعة ابطال الدوري

المقرر اقامتها في العاصمية الاردنية

عمان حلال العثرة من ٢٠ الى ٢١ يوليو

القادم ويشارك فيها نادى السند

وفيما يلى الجدول المعدل والذي تم

وضعه بعد أنسحاب جمهورية اليمن الديمقراطية من هذه المجموعة

۲۰ ۷ ـ الاردر ، الجمهاورياة

٧,٢٦ ـ العراق ١ الاردن ٧٠٢٧ ـقطر اليمن

٧ . ٢ ـ لينان - العراق

۲۰ ۷ - اليس ٠ لينان

٧٠٢١ - الأردن قطر

من جهة اخرى تم اختيار السيد

معمد المحاشدي من قطر وعضو لجنة

۲۹ ۷ دراحة

العربية اليمنية ٧ ١٧ - العراق ، قطر ۲۱ ۷ ـ لينان ١ الاردن ٧٠٢٢ ـ اليمن - العراق ٧٠٠ - قطر ٠ لينان ۷۰۲۰ راحه

وطالب سبمود جميع افراد الحسوراء بالتمسك بالاخلاق الحميدة والسلوك الطيب في دورة الصعود بالباحة .. هذا وقد تبرع صاحب السمو الملكي الامج فهد بن سلطان امير منطقة تبوك بدعم نادى الحوراء بأملج كما وعد سمود

عبدالعزين الرئيس العام لرعاية

الشباب ومتابعته المستمرة في تطوير

الرياضة في المملكة مشيرا سموه الي

ان الرياضة في الملكة العربية

السعودية كان لها نصيب وافر من

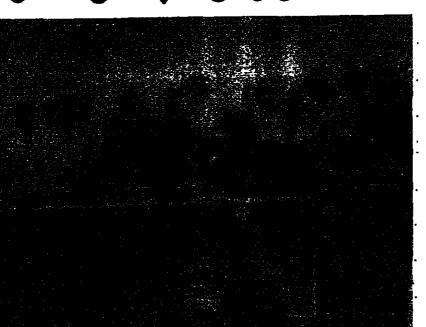
حكومة خادم الحرمين الشريفين ممثلة

من جهة اخرى هنا سموه لاعبى

ادارة الحوراء ابطال منطقة تبوك

بمساسبة تحقيقهم دورى المنطقة

ف الرئاسة العامة لرعاية الشباب ..



راعى الرياضة العربية خلال توزيعه الكؤوس على الفلازين في سياق الماراثون

بتصريح صحفى اغرب فيه عن شكره للرئيس المصرى حسنى مبارك على اهتصامه ورعايته الشخصية لهذا المهرجان كما شكر المسؤولين الرياضيين والشباب بجمهورية مصر العربية وعلى رأسهم الدكتور عبدالاحد

درويش رئيس اللجنة الأولبية . ونود سموه بأن هذا المهرجان سجل نجاحا كبيرا مما يؤكد النكاتف واظهار حقيقة أساسية وهى اننا نستطيع

علاقات جيدة بمختلف الاندية في

بلادنا في سبيل تقدم عجلة الرياضة في

وأذكر على سبيل المثال قصة تنسيق

احمد نيفاوى عندما كان يبرغب

الانتقال الى احد اندية الرياض وبعد

حضور مندوب النصر طلبت من

النيفاوى رايه حول اللعب للنصر فقال

لى انا لا أريد النصر بل اريد الانتقال

للهلال ومع هذا نسقناه ولم اتف في

وعن رايه في المباراة النهائية قال

الصبان انا لا اكره الهلال كما يتصور

البعض كما اننى ارفض التعصب

والهلال استحق الكاس عن جدارة

وقدم مستوى جيدا فيما استحق

النصر الحسارة حيث لم يقدم مستوى

يشفع له رمبروك الهلاليين كما لا اخفى

سراأن الامع نواف بن محمد عضو

شرف نادى الهلال صديق خاص لي

وسمعت انه غاضب لكن ارجو ان اكون

قد وضحت وجهة نظرى للجميع ..

ونحن في نادى الوحدة لنا خط سيرنا

س ولن تكون تابعين لاى الانا

بل هدفّنا تكوين علاقة جيدة مع جميع

الاندية ف بلادنا بعيدا عن التعصب .

طريقه واعتذرت لمندوب النصر .

مملكتنا الحبيبة

جمال الدين والدكتور عبدالكريم كعرب ان تنجح في تنظيم كل شيء .

واشاف سموه قائلا أنه الى جانب هذا المهرجان الاولبى اقيمت عدة دورات رياضية عربية كان اخرها الدورة العربية في المغرب الشقيق وسلوف تستصر بعشيئة اضاهلاه الدورات في المستقبل .

النادى الأهلي ونجم المنتخب السعودي لكرة السُلَّة .. ●● الميزات ●● ● افضل من يجيد التسجيل من تحت السلة

● بمناز يتصويباته المتقنية ودخوله الايجابي تحت السلة

● يتميز بلياقته البدنية العالية واداء دوره الهجومي بشكل فعال • طـولـه القـارع والـذي يساعده كثيرا في التسجيل حتى تربع على قمة افضىل

أوية يهمية نتعرض فيها إلحد

نجهننا المعروفين عن ميبزات

وعيوب هذا النجم الفنية ..

اتحقيق الخائدة التس نتهذاها ..

وأيتبكن هذأ النجم الاستفادة من

كل النتقادات البوجمة اليه في

ونجمنا اليوم هو الكابتن

اسعد تكرونى قائد فريق

معاولة الترافيما ..

اللاعبين في الخليج . 

## رنحن في نادى الوحدة تربطنا • كتب منصور السواط.

يعجبنى فسريق النصر ويعجبني

اسلوب لعبه وهذه الكلمات من حقى ان

اقولها وانا الانسان (المشجع) ذو

المشاعس والعنواطف بعيندا عن

المسؤوليات والرسميات وبعيدا عن

عبدالوهاب صبان تمسريصه

( للمدينة ) حول المباراة النهائية على

كأس خادم الصرمين الشريفين

وتمنياته بفوز النصر .. وقال الصبان

انا اميل لنادى النصر بعد الوحدة وهذا

ليس كلاما جديدا بل له مدة طويلة ولا

دخل له برناسة النادي ويعيدا عن كل

المسالح الشخصية كما تتوقعون او

يتوقع البعض ذلك بما في ذلك موضوع

، أبورجيلة ، حيث لم أكن متولجدا في

تلبك الفتسرة .. واتمنى من ببعض

يرتقوا بتقكيرهم ويعرفوا ان الاهواء

والميلول لا دخل لها البتة بالامور

الرسمية وشؤون الاندية ومع اننى

اشجع النصر واميل له الا أن هذا لا

يمنسع مسن رفض اعطاء سمسير

عبدالشكور تنازلا للنصر ولن اعطيه

هذا التنازل فقاعدتنا الانفرط في

الجمامير الرياضية ومحبى الاندية ان

بهذه المقدمة بدا الاستاد

نادي الوحدة ..



اللاعبين بمكافأة اذاً فازوا وتمكنوا من الصيان الصنعود للأولى . 

الاتصاد الاسيوى يعدل مباريسات المجموعة الاولى " المنابقات بالاتحاد الاسيوى زئيسا ، المعمرعة الاسيوية الاولى لهذه للجنة المسابقات والانضباط لمباريات البطولة THE BUILDING THE

. • من عندات الغزي بنيع -اللحد اللجنة المرتاسية التينا بعدينة بثبتم المستأعية فيتناه يؤيران الأول بأد تادى هودن خالا تدسل المستورية المنافعة المستورية المنافعة المستورية المنافعة المستورية المنافعة المن بعدينه بنيم المسلمية فيناه بؤد الس الاول بمار تادي يقروني حالا يكريهيا. 

باعضاء المهرجان الرعاضي

## قدمها لمجلس الإدارة ..

#### الناظر يقدم استقالته رسميا ■ جدة \_ المدينة الرياضية راس الدكتور عبدالفتاح ناظر

رئيس شادي الاتصاد مستأد أمس أجتماع مجلس الادارة بحصور كافة أعضاء المجلس

وقد قدم الدكتور عبد الفتا- ماظر في هدا الاجتماع استقالته بصعة رسمية م منصبه كرنيس للنادي لأعضاء مجلس الادارة

قال ذلك الاستاد طارق الحوذان عصمو مجلس الادارة والمتحسدت الرسعي ماسم الفادى . وكماً اضارت المدينة الرياضية و عدد الامين اكبد الاستساد طارق

عدا الدكتور الناظر باقون في مناصبهم كاعضاء مجلس أدارة وسيواصلون الاشراف الأداري على جميع الألعاب كل في اختصاصه حتّى نهأية بطولة كنامس الكووس المعتربية التسي سيستضيفها نادى الاتحاد خلال شبر سيتمير ومطلع شهر اكتوبر القادمير

سيتولى الاشراف الاداري على النادي

كربيس مؤقت بدلا من الدكتور

كما اكد الحوذان على أن مجلس

الإدارة الاتحادية بكامل اعضامه ما

عبدالفتاح ناظر المستقيل .

## نتائع سبأق الماراثون للبوم الاوليمين العربي بالقاهرة عبد الرحيم بسباق فوق تنسنة رجال

اسعر سباق الماراتين الذي اقيم صحر الاحتفال بالباوم الاوليمبي العربى الاول بالقاهرة عن فوز وليد صفوت وشبل حمعة السيسي ومحمد عبدالرحس بالمراكز القلانة ألاولى ق سجاق من ١٩ - ٢٠ يمنة للشيباب ومنى جمال احمد وابتسام متحى على ورانيا سحمد الشريف بالمراكز النلاتة الأولى عملي الشرتيب في سبساق من ٢٠ - ٢٠ سنة للبناث واحمد الليس ومحسن الصيباد ومحمند محسن الصفتى في سباق من ٢٠ - ١٠ سنة رحال ، وقد حصل اللاعب السعودى محمد البرال الدوسيرى على المركبز السبابه وتبارت نجية كتبال محمد وكانريز لوزيكا ، سويسرية ، ونجوي حسن السيد في سياق من ۲۰ - ۳۵ سنة سيدات ووجيه محمود حافظ

وسعيد مجاهد مجاهد وسعيد

واختلاص البوارى وساهد مسادق ساسيني وليسل عبدالعظيم بسباق السيدات فوق ٢٥ سنة هذا وقد أطلق اشارة بدء السماق المدكتور عبيدالكريم يارويش رفيس اللهمة الاوليمبية المصربة بتضويض من سمو الأمير فيمسل بن فهد ومحضور الدكتور عبدالاحمد جمال الدين رنيس المجلس الاعلى للسباب والبرياضة والشيخ فهد الاحمد والدكتور سليمان على حجير رئيس اتحاد العاب القوي وعقب المهرجان الدياضى النذى حضره الادف من اللاعبين واللاعبات ورعت البدايا والجوائز على المسابقين حيث قام بتوزيعها كل من سمو الامير

فيصل بن فبد والدكتور عسدالاحد

جمال الدين والشيخ غهد الاحمد

توقفه بالقاهرة في طريقه يوم الاربعاء القادم الى لوساكا للقاء منتخب زامبيا يوم ١١ يونيو القادم في اطار تصفيات المجموعة الافريقية البرابعة لكناس العالم كما يتخذها المنتخب المصرى احدى بروفتيه للفاء كينيا بنيروبي يوم ١٠ يونيو القادم في اطار تصفيات المجموعة الثانية لكاس العالم حيث ستكون البروفة الثانية يوم السبت القادم مع منتخب شيلي الذي سيصل القاهرة يوم الاربعاء القادم . تعد المباراة ثجربة قوية للفريقين

وتونس

● القاهرة \_ مكتب المدينة

في الثامنة من مساء اليوم بتوقيت،

القاهرة يدخل منتخب مصر لكرة القدم

و تجربة جديدة وقوية امام المنتخب

التونسي الذي وصل القاهرة فجر امس

وتدرب تدرييا واحدا بعد الظهر خلال

خاصة المنتخب المصرى الذي يواجه مازقا صعبا بنفشى الاصابات بين لاعبيه خاصة لاعبى خط الوسط الذين يمتلون العناصر الاساسية لطربقة الجوهرى امثال اسعاعيل يوسف وطارق سليمان ورضا عبدالعال وعفت نصار وعلاء ميهوب اخسافة الى طاهر اسوزيد الذي اعتذر مؤخرا عن الاستعرار في معسكر المنتخب بينما ابرق مجدى عبدالغنى المحترف في البرتغال بتاجيل موعد حضوره حتى مساء غد الثلاثاء لانشغاله مع ناديه بيرامار في رحلة الأمريكا .

وف المقابل فان الفريق التسونسي

جاهز ومتكامل الصفوف وقد سبقه الى القاهرة الوحش وهرجال والمحجوبي والبرويثي للاشتراك ضمن منتخب عرب افريقيا ضد منتخب عرب اسيا على هامش الاحتفالات باليوم الاولمبي العربى وقد انضموا الى تدريبات فريئهم فور ومبوله الى القاهرة .

وقيد أستعد منتخب عصم لهنده عبدالحسيد المساراة التبي تناتسي في اطبار الاستعدادات لتصفيات كاس العالم ومسا يعطى المباراة اشارتها ان منذ عشرة ايام بدأ معها التركيـز التدريبي فور الانتهاد من مسابقة كناس مصر والتي اكتملت صفيه المنتخب القومي بانضمام لاعبى الاهل اليه بعد حصوله على الكاس ميث دخل جنيع اللاعبين في معسكر مغلق واستعسرت تدريباتهم على فشرتدين

امراض القلب الذي ارتداه جميع وبعد ذلك اقيمت مباراة

## عادل عبدائه قاضی ومحمد صالح

جدة -بحضور سعادة وكيل جامعة الملك عبدالعنزيز الدكتور عبدالاله باناجة وسعادة عميد شؤون الطلاب الدكتور محمد عمر نصبيف وعمداه الكليات وعقد من اعضاء هيئة التدريس وجمع غفسير من طلاب الصامعة .. اختتمت حامعة الملك عبدالعزيز بجدة على صالة الخيمة المرياضية مساد يوم امس الأول السبت حفلها الخشامي للنشاط الطلابى الرياضى لعام ٢٠٤٩هـ. تحت شعار لا للتدخين .. التدخين يسبب

وكان الحفل قد بدأ بتلاوة عطرة من القرآن الكريم تلامأ الطالب عبدالرزاق ايوب من كلية الطب ثم دخول طابور العرض لحملة الاعبلام ومنتخبيات الجامعة لجميع الإلعاب .. قدم .. طائرة ۔ید۔سلہ ۔سباحہ ۔جودر ۔کرائیہ ۔ العاب قوى ـ تنس طاولة ـ ريشة \_ سلاح الشيش \_ والدروس المفتوحة . ثم كلمة عمادة شؤون الطلاب القاها الدكتور اسامة جستنية شكر فيها القائمين على المحفل والمشاركين فيه وتعنى للرياضة السعودية مزيدا من النطور والازدهار

## في تجربة قوية الليلة بالقاهرة استعدادا لتصفسات كأس العالم



شویم ، ابراهیم حسن وهانی رمزی واشرف قاسم واحمد رمزى وهشام عبدالرسول وناصر التليس وبدر رجب واحدد الكاس وخبالد عيد وحسام حسنن ومعهم ربينج يأسنين ومحمد عبدالجليل وهشام يكن وحمال

منتخب مصروهو يتعرض لهذا الموقف مطالب من جماهيره أن يصعو هزيمته امام منتخب تونس التي تسببت و خدروجه من تصفيات دورة سيبول الاولمبية وهو الحدث الذي ادى الى اقالة الحيار الفيي السابق للمنتخب.

طلال صبحى

طلال صبحي

## انا ابن النادى واحترم رأى المدرب

● على بلخشوين ـ جدة ترك عدم مشاركة نجم الهجوم الاهلاوی طلال صبحی ز مباراه فريقه الاخيرة امام النمر في مسابقة كأس خادم الحرمين الشريفين اكثر من تساؤل خصوصنا وان مستواه يؤهله للمشاركة في هذا اللقاء أذا أخدنا في الاعتبار انتظامه في التدريب اضافة الى ما ينميز به اللاعب الذكور من مراوغة وتهديف على المرمى وأمام تلك التساؤلات وما طالعنا به مدرب الفريق زناتا من ان السبب في عدم أشراك طلال بعود لعدم احتياج

الخطة لمشاركته وحيث ان ذلك الرد

لذلك توجهنا بسؤالنا هذا الى اللاعب طلال صبحى الذي قال في الحقيقة أنا منتظم مع زملاني اللاعبين في تدريبات الغريق ولم يحدث اطلاقا ان تخلفت عن تدريب للغريق حتى اخر تدريب للفريق وقبل مباراتنا امام النصر اختار الدرب رناتا اللاعبين الذين سيدخلون المعسكر ولم يقع اختياره على ثم قرات تصريحا له قال فيه أن السبب في عدم اختياري يعود لعدم حاجة الخطة لى وعلى العموم انا ابن النادي وسوف استمر في تدريبي ولا يهمني أن أشارك من عدمه المهم أن لاهلى والرأى مليعا الاول وا للعدرب وهو صاحب القرار .

خرة البد المركز الاول الاقتصاد والثاني

كرة الطامرة الاول الاقتصاد والثاني

كرة السلة الاول العلوم والتاني علوم

وفي كرة القدم حقق بطولة الدورى

فريق كلية الاداب والثاني الاقتصاد

وبعبد ذلبك تم تكبريم حكيام

وبعد ذلك اقيمت مباراة احرى ز

المباريات والمدربين الدين شاركوا

كرة السلة بير نادى الاتحاد ومنتخب

الجامعة انتهت بغوز نادى الاتصاد

بـ ٢٧ مقابل ٢٢ بعد ان انتهى السوط

الاول بتقدم الاتحاد ايضا بـ٢٨ مقابل

الأداب والتالث علوم الارض

الأداب والثالث الارصاد

الأرض والثالث الهندسة

والثالث علوم الارض

من خارج الجامعة .

●● عيوبه ●●

● عيبه الوحيد يتمثل في عدم

اداء دوره الندفاعى قياسنا

بدوره الهجومي الفعال ...

## بحضور وكيل الجامعة:

وفار فیها فریق (۱) علی فریق (ب) بثلاثة اهداف مقابيل هدف واحب وبعدها اقيمت مباراة في كرة السلة لدة ... ست دقائق بين منتخب الجامعة وفريق

> وانتهت يفوز منتخب الجامعة ب١٢ وقد شارك في الباراة نجوم الاتحاد والمنتخب السعودي مثل السنصاني وحسن عطااته وعبداته فالاثأ والينبعاوي وغيرهم من نجوم الاتحاد كما شارك ضعن منتخب الجامعة لاعب الاتحاد عبدالبرحمن شاهين ولاعب الاهطى والمنتخب السعودي يوسف سلطان وحامد دنيا وماجد قوتاوي من الاهسل ولاعب الوحدة

> صادق صديق وغيرهم من نجوم

سلة نادى الاتصاد الرياضي بجدة

وبعد ذلك كانت مباراة استعراضية في ملاكمة المحترفين بين اللاعب محمد سميرى البالغ من الوزن ٢١٥ كغم وبين اللاعب محمد باقطبة الذي يبلغ وه كغم وانتهت المساراة بالضربة القاضية لمسالح اللاعب الكبير ز المجم محمد سميرى ثم استعرض فريق اللياقة البدنية وكمأل الاجسام بتقديم لقطات رانعة كان ابرزهم اللاعب محمد ابودية وهايل احسد وحسين ثابت ثم عرض في لعبة سلاح

الشيش وفنون المبارزة قدمه طللاب الجامعة بمشاركة ابناه المنسوبين. وبعد هذه الغنرة قدم عرض فكاهي للعبة كرة القدم منذ القدم وكيف كانت تمارس هذه اللعبة قبل اكثر من مانة عام قد نالت هذه الفقرة استحسان الجمهور الذى صفق لبا بحرارة وبعد ذلك قدم عارض في لعبة الكاراتيه والكانات والعاب الدفاع عن النفس شارك فيها لاعب المنتض السعودي اللاعب زبج سوسي من نادي الوحدة وقدم لقطات جميلة مع زميلانه من أبطال الجامعة لتكون أخدر فقرة في فقرات الحفل . وفي مهاية الحفل قام سعادة وكيل الجامعة الدكتور عبدالاله باناجة بتوزيع الجوائبز على المريق

والكليبات التي حصلت على سراكر متقدمة وكانت كالتالي اولا البطولات · السباحة حقق المركز الاول لكلية اختراق الضاهية المركز الاول الأداب

سداسيات كرة القدم لاقسام الجامعة

المركز الاول الأداب

تنس الطاولة المركز الاول العلبوم والثاني الطب والثالث الارصاد الريشة . الطائرة المركز الاول الارمساد والشاني البحبار والشالث البندسة التنس الارضى المسركة الاول الطب

والثانى العلوم والثالث علوم الارص • ثانيًا دورى كاس الجامعة في كرة البد \_ حقق المركز الاول كلية الأداب والثاني الهندسة وفي كرة السّلة المركز الاول الأداب والناني الطب

في الطائرة حقق المركز الاول الاقتصاد والثاني العلوم في كرة القدم حقق كاس الجامعة فريق كلية العلوم أما دورى كليات الجامعة نقد كانت نتاسجه كالتالي

The second second

## الشاذلي لقدم عكاظ

♦ من وهيب خليل انهت ادارة نادى عكاظ بالطالف اجراءات التعاقد مع المدرب المصري المعروف حسن الشأذلي مدرب نادي الترسانة المصرى لكى يشولي مهمة الاشراف على تندريت فريق القندم بنادى عكاظ استعدادا لتصفيات الصعود للدرحة الاولى التي ستقام بالباحة في شهر الحجة القادم أن شاء أص بعد تحقيق النادى بطولة المنطقة الغربية هذا الموسم . ويعد الشاذلي من المدربين ذوى الخمرة ممن سمق الهم التدريب خارج مصر وممن حققوا نثانج جيدة مع فرتهم

هذا ويسعى النادي حاليا للنعائد مع مدربين جدد ايضا لكل س العاب الكَّرة الطائرة وتسن الطايلة وعدد من الالعاب الاغرى الحدث بذلك الاستاد سعيد ربحي

نصيار مانت رميس الغادي الذي انسياف سأن أعضناء الادارة بسذلتون كبل جهودهم برناسة الاستاذ أحمد يصفر لتوفج متطلبات النادي استعدادا للموسم الجديد

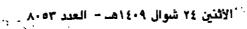


حسن الشاذار

هكتا منهلاصل







مكة الكرمة لأ أنتشت ألللأة أ

الجج والمواسم ممكة الكوم

اعداد مثيروع شبكية بلغين داخلمة لتدريث إلاق الإطلاما

نكر الله النبيئة العنية فل بن اجت اللبية فلك فود الكي والوسم - وقل أن الهند في الشاء هذه التبكة هو التنفية

المنزبين أنجية وقال انه بمكل المنا

لقاء محاضرات مختلفة لافراد فوم

واشر العبد النبية فلكُلا أن لتربيد كان سيندود على أكبر عد

من للعربين حيث علوم ومنع عبون ل كل فصل وهذا ما مستم الفاؤم

عالمًا \*.. من جُلال الصِيلُ التَّعْلُومُ!

معبوع تداول الطثعة

وَالنَّائِدُ مِنْ كُمِّكِ





يشترك الزعماء الالمان مع كافة سركانهم الاوروبيين في الأهتمام بحركة الإنفتاح العقائدي والتعدد السياسي التي تسهدها البلدان الشيوعية خاصة في اوروبا الشرقية والإمل في ان تؤدي هذه الحركة الى لزالة المواجر بين الاوربيتين حبو الوحدة الاقتصادية والسياسية بينهما على غرار ماحدث ويحست في السوق الاوروبية المشتركة تمهيدا لقيام أوروبا

غُير ان الالمان - كما هو واضح ـ

اكتر حماسا ف هذا الامر مر سركانهم الغربيين واشد اندفاعاً للمساعدة . ذلك لآن لهم مصافح حيوية واستراتيجية لا يمكن أن تتحقق الابهذا الانفتاح ونجاح تجربته .. فالشعب الإلماني هنو الشعب الاوروبى الوحيد المقسم الى شطرينُ بين المانيا الغربية والمانيا الشرقية الاشتراكية والشعب الوجيد تقريبا الذي فُقد اجْزاء هامة منّ اراضيه في الصّرب العُلّلية الاخْبِرْة حيثَ استولت بولندا على الافقيم الالمانية الواقعة شرق نهرى اودير ونيسه الأمر الذي خلف ماسي انسانيــة متعددة سواء بالنسبة لملايين الاثان النبن غادروا هدد الاقاليم ولجاوا الى ألمانيا الغربية او بالنسبة للألمان الذين اختاروا البقاء تحت الحكم الشيوعى ومواجهة شتى صنوف

ومن هنا يتركز الاهتمام الالماني الغربى على بولندا بشكل خاص عبر المساعدات الاقتصادية التي يحتاجها الاقتصاد البولندي المنهار وعلى رأس هذه المساعدات اقتراح بتحويل الديون الالمانية لدى بولندا والتي بلغت ٩٥٠ مليون مارك الي العملة اليولندية وانفاقها داخس بولندا عبآل مشاريع يتفق عليها الطرفان . في المقابل ينتظر الالمان اعطاء الاقلية الالمانية في سولندا

للحفاظ على هويتها وثقافتها ان نهايّة القرن الحالى واواضل القرن الحادى والعشرين ستشهد تحولات جذرية هانلة في العلاقات الدولية والانستانية وستستى بمعادلات وتحالفات لم تكّن تخطر على بال احد وكلها امور تستدعى مناً نحن العرب والمسلمين الكشير من التفكير والكثير من العمل والكثير من الثغيير الجذرى لسواجه حقانق العالم المعاصر الجديد الذي يتشكل تحت سمعنا وبصرنا وبسرعة

العامة للمسافرين .

● جدة ـ عبدانه عباس:

وقع اختيار منظمة الصحة العالمة عل الخطوط الجوية العربية السعودية لمنحهاً ( الميدالية الصحية ) لكونها أول شركة طيران في الشرق الأوسط تمسع الندجين على بعض رحلاتها .

وسوف تتسلم السعودية الميدالية ق حفل يقام في جنيف نهاية مأيو الحالي . الجدير ذكره ان السعودية قررت ق السادس عشر من يتوليو ١٩٨٧م تخصيص رحلات داخلية لغير الدخنين

وذلك من خلال منع التدخين على الرحلات

القطاعات الداخلية وقت صدور القرار حيث اخذت العودة بالتدرج في زيادة المقاعد المخصصة لغير المدخنين لتصل الى اكثر من ٦٠٪ على جميع الرحلات

الداخلية المباشرة التي تقلع من محطة

وتنتهي في محطة اخرى ولا تتجاوز فيها

مدة الطيران ساعتين وذلك مساهمة منها في

الحد من اخطار التدخين على الصحة

وقد بلغت نسبة الرحلات الساخلية

التي شملها قرار منع التدخين حوالي ٧١٪

من مجموع الرحالات التي تعمل على

## معسرض دائم في الكويت للتعريف بانماز ات الملكا

يبدأ المكتب الأعلامي السعودي فردولة الكويت الشقيقة وهو نألث مكتب اعلامى سعودى تنشبه وزارة الاعلام في الخارج مرحلة جديدة من عطاءاته الاعبلامياً والثقافية بعد ان استكملت كافة تجهيزاته الداخلية باحدث النظم والامكانات المستخدمة و ايصال الرسالة الاعلامية عن المملكة ومشاريعهما وانجازاتهما والمناسبات التي تحيطها بالاهمية والتقدير ول مقدمتها مواسم الحج والعمرة واليوم الوطنى والاعباد الرسمية كعيدي الفطر والأضحى الباركين ومواسم السياحة والاصطياف فيما يبدل اللحق الاعلامي السعودى الاستاذ محمد العمرو جهودا كبيرة مع زملانه السعوديين في الملحقية في أيصِيل الرسالة الاعلامية منذ ان كانت الملحقية تتبغل جناحا فرميني سعارة خادم الحرمين الشبريفين وحتى الانتقال للعبنى الجديد الكاس في شارع

● من عبدالرزاق السنوسي

واوضح العمرو ، للمدينة ، أنه ثم تاثيث صآلة خاصسة لعرض للطبوعات الاعلامية والثقافية السحودية تمثل في هيئتها معرضا دانما يحوى مكتبة شأطة ومسركمزا للمعلموصات عن المملكة التى يعتأجها الباحثون والكتاب والصحفيون ے بریح جدران المکتب بصورة ملونة تحکی جوانب التطور في المملكة . . . . .

واوضح بانه يجرى الأن العمل لاقامة صالة للمحاضرات لاستضافة رجال الفكر والادب والثقافة واقامة الندوات واللقاءات المفيدة والمتوافقة مع المناسبات التي تقلم

واشار العمرو الى ان المكتب قام بتوزيع منات الصور الجديدة للمرمين الشريفين ومشاريع التوسعة التي تشهدها على كبأر المسؤولين في الاوساط الاعلامية والثقافية وثم تُوزيّع أكثر مّن الفي بطاقةٌ تَهْنَـة على المورداء وكبـار المسؤولــين في الــدولــة والاعلاميين والكتاب والشعراء وجمعيات

والريباض والهيسات الدبلومياسية والجمحيات الخيدية والنسانية سات. العلمسة خاصة عن مناظر مختلفة من مناطق

ويذكر ان المكتب يقوم حاليا بالتركيز عل ثلاث مناسبات هامة من التعريف بدور الملكة فرخدمة ضيوف الرحمل والجديد من المساريع في الحرمين الشريفين والاراشى المقدسة والتعريف باهمية اليوم

الوطني في الملكة والأعداد للموضوع الأعلامي عن عدد الذكرى المجيدة من تاريخ الملكة وايضا التعريف بالاساكن السياحية في الملكة بمناسبة قدوم فصل الصيف حيث يعتصد المكتب سنسويا التعريف بمنطقة سياحية واحدة من مناطق الملكة الترامية الأطراف.

مكتبة الشلهوب هدية لمعهد

امام الدعوة

الرياض ـ واس ـ تام ابناء الشيخ

عبدالعزيز بن محمد الشلهبوب باهداء

وتحتوى الكتبة على ٦٧٢ كتابا منها ١٢

مكتبة والدهم لعهد امام الدعوة بالرياض

تثمثل واعتم القناة الجامعة واستخراج المصوات ومن ثم

وضع أنبوبة ﴿ تَى ﴾ لمدة عشرة أيام في القنَّاة الجامعة مما يحملُ

وقال الطبيب المعالج ان الاسلوب الجراحي الجديد ساعد

وارصى الطبيب مرضى حصوات المرارة بالعلاج المبكر وعدم

على شعاء الريض في وقت سريع وخروجه من السنشفي خلال

اهمال المرض منسيرا الى ان ٥٠ بالمانة من المرضى الذين يعانون

من حصوات المرارة يتعرضون لمضاعفات خطيرة خلال فترة

معه بعض المخاطر ويطيل فترة بقاء المريض في المستشفى .

. الا ترى الرئسية العلمة لتجلُّ

جدة أن يوقف النزيف بوال خاص حديث بعد التأكد بالمنظار من حدوث أجريت عملية جراحية لريض صرمال تضخم شديد بدوالي المرىء مصا سبب تفجر النزيف الداخلي وتم وقف النزيف بعد ٢٤ ساعة معا هيا المريض لاجراء وكان عبداف الجنومالي (٤٠٠ عاما )

يعاشى من نزف شديد أفقده أكثر من ثلثي دمه بسبب أرتفاع في ضغط الوريد البابي ونزیف حاد بدوآلی المریء مما سبب له نزف عدة مرات لم ينجح معها حقن الدوالي وقد استطاع د . حسن عبدالرحيم

#### وكان قد تم تجربة اللقاح الجديد بِنجاْح فِي ١٧ دولة وعلى ١٠٠ الاف شخص وتأكد بان حقنة واحدة منه تكفى لحماية الشخص لاة سنة على

المولد المضاد للبكتيريا

وتوجد الجمى التيفودية في معظم بلاد العالم وهي تصيب °و۲۷ مليون شخص في الدول النامية وكأنت اللقاحات المضادة لهذا المرضَّ التي تستخدم حتى الأن يتم اعدادها من ميكروب غير نشط وكأن

لقاح جديد ضد الممى التيفودية پـاریس ـ واس ـ بدا مزخـ بسويق لقاح جديد نسد ألحمى التيفودية يقوم على قاعدة استخدام

يستلزم استخدام الحقن مرات عديدة اضافة الى تاثيراتها الثانوية ضجة فى خليج

سان تروبيز تقوم حملة لتقدير الضبجة التي تتسيب بها السفن والمراكب والات التزلج على المياء ذ خليج سان تروبيز ز فرنسا ومن اجل نلك نقرم اجهزة خاصة بقياس معدل الضبجة داخل المياه وصداها عل الشاطيء وكل ذلك تمهيدا لاتخاذ تدابع وقائية لتعاية راحة المستجمين عبل الشاطيء الفرنسي الجميل .

هلُ عادت الملاريا تهدد بغزو العالم "!! هذا سؤال يردده في القوت الحاضر كل الاطباء في جميع انحاء العالم وكلهم قلق لانتشار وباء الملاريا انتشارا شبه عللم و السنوات الأخيرة ..

خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز أل سعود اشاري عام ١٤٠٤هـ ألى ان للقمر الصناعي العربي فواند كثيرة لنقل أيّ امور مفيدة و بناءة و أن يستغل في ما هو مفيدٌ .. و بذلك التوجيه يمكنَّ استخدام القمر لمكافحة مرض الملاريا في دول منطقة الخليج ومنها المملكة والعمل على عدم انتشار هذا المرض مع تطوير مواد جبيدة اكثر فعلية ضُد هذه الحشرة الخطيرة والمسببة لَفَقَرَ الدم أَبِن. طفيلياتها تتغذى على هيموجلوبين الدّم فيحرم الانسان من اهُمّ عنصر من عناصر دمه .

علماء الفضاء الامريكيون يقودون حربا تكنولوجية جديدة منذ علم ١٤٠١هـ ضد البعوض الناقل لرض الملاريا مستخدمين في ذلك بيانات الاقمار الصناعية لرصد الاماكن التي ستتوالد فيها بعوضة الملاريا بدقة كبيرة ومن ثم العمل على مكافحتها في كل مناطق العقم

المويوءة . لقد سبق أن أعلن المركز الوطني لمراقبة الامراض في امريكا أن مقاومة البعوض للمبيدات الحشرية . وضعف الرقابة في الاقطار النامية قد ادى ألى الزيادة في انتشار وباء الملاريا في العالم واشار المُركُزُ الله انه قد حدثت عدوى خطيرة للوباء في السنوات الاخيرة فيّ المُنْاطَقَ الاستوائية ، واضاف يقول أنه لم يعد في الأمكان السيطرة على وباء الملاريا في امريكا الوسطى والهند وامريكا الجنوبية

## جراحة حديثة انقذت حياة مريض فقد ثاثى جهه

وحدة \_مندوب المبينة عِانى من نزف شديد بسبب معاناته من التهآب فيروس مزمن

بالابر نظرا لتدهور حالته الصحبة نصير كبير الجراحين بمستشفى بخش



الامية بالنسبة للسيدات عين و الثالثة والنصف وهو توفيد في الكثير من تلتاعب الزوجة والام حيث أنه يتوافق ف عثير مر الاحيان مع عودة الزوج او على الإقبل مع صوعد تنساول الطعاد بالنسبة للاسرة . . لبنات أن تأخير بناء الكُولُولة لدراسي الى السناعة الرابعة عضر لهدد الفئة سوفر الجبو يتلاث سِيان ۽ آپ



غلاسكو ـ اسكتلندا ـ اف ب ـ اعلنت الشرطة الأسكتلندية ان ٢٥٠ منسجعا اعتقلوا امس الاول السبت في غلاسكو ... اسكتلندا \_ اثر معارك شوارع جرت قبل وبعد مباراة كرة القدم بين اسكتلندا وانطشرا والتي تشكل جبزءا من كأس ستانل روس . وقالت الشرطة ان مجموعات متنافسة

من المشجعين تواجهت باللكم والركل في الشوارع أز وسط الديسة والقي عولاء الحجارة على واجهات المحلات واطنقوا قنبلة مسيلة للدموع قرب الملعب . واشارت الشرطة الى انه لم يحصل اي حادث داخل الملعب اثناه المبارأة التي فازت بها انجلترا يهدفين مقابل لا شيء . وهذه اللقاءات الرياضية بين انجلترا

القدم تتخللها بانتظام بعض الحوادث .



## الموب جرامى جبيث المتخصائي زيرارة واستعياج الحصوات

الرياض واس عتم مؤخرا فرمستشعى الحمادي بالرياص استنصال المرارة واستخراج الحصوات من القباة الحامعة باستحدام منظار دقيق من الالياف المسونية مدود بحهار استخراج للحصوات لمريض بيلغ من العمر ٢٣ عاما كان يعاني من مغصّ مرارى متكور ادى الّى انسداد الضاة العامعة اثرّ

التهاب مرمن مع حصوات في المرارة وقد اتبح في هده العملية اسلوب حراجي حديد نمثل في الدخول عن طريق القناة المرارية بدون فتح القباعة الحاسعة مما سهل كتبرا من الأجراءات المعقدة التي كابَّت تنمع من قبل والني

اكبر كعكة بالفرير في العالم :

اكبر كمكة حلوى مالفريز في العالم يبلغ طولها ۷۸، امتار وعرضتها ۲۰،۱ مترا فأم برنار لاباتو بصمعها امس الابل السبت قرِد مدیدة تولسوز از لامیرور فتوسیا

وأستخدم لذلك ١٠ كلة من الغريز و١٠ كلة

من السكر و ٢٠ كلة من الطمير

طريقة حديثة لعلاج سرطان

خمسة أيام فقط .

واشنطن ـ واس ـ توصل غريق می الافصاليين الامريكيين فرعلاج امراض السوطان الى عالات مريض بعاني من سرطان الحلد في مراحله النهائية



جريدة يومية جامعية تملكها وتصديقا بؤسسة للدينة للصحافة أيسهاعام ١٣٥٦ه. عسلي وعشمان حافسط

المستثبية العشنام

بدأ : من سترنقه شایط بصمانة صرب ۸۰۷ - الزواعیه ۱۹۹۲ التيون مَدَوَ ١٠١٢ م و مُطرط ا والشيملي التميع TOTAL MADINA WHAVE : Edite ! spices !!

المرابطة المامة Ellan مندورة

مكاتو احدل الماكة : المسابقة على المسابقة المستوات المستوا

طيعت يمطابع دأر العلم للطباعة والنشر ـ جنا



اعداد : مصطفی عمارة

عناسية انعقاد المؤتم الرامع قرحال الاعتبال أستاعيل أن ولوديال الملايته ا

الاثنين ٢٤ شوال ١٤٠٩ هـ ٢٩ مليو ١٩٨٩ م ● السنة الرابعة والخمسون ـ العدد ٥٠٥٣

AL-MADINA daily JEDDAH P.O.BOX 807 No: 8053 MONDAY, MAY 29, 1989

خادم الحرمين الشريفين

● كيف بدات فكرة عقد مؤتمر رجال الاعمال السعوديين ـ الفكرة بدأت في الطائف وبعد انتهاء مؤتمر رجال الاعمال والمستثمرين الذي عقد عام ١٩٨١ وكسان بعض الاخبوة من رجسال الاعمال الذين حضروا من أنحاء المعلكية راوا نجاح مؤتمر رجال الاعمال والمستثمرين العرب فتعنوا ان يكون لهم مؤتمر على غرار مؤتمر رجال الأعمال والمستثمريين العرب .. وتقدمننا للدولية بهنذا الاقتراح ووافقت الدولة مشكورة ووجدنا نشجيع كبير من خادم الحرمين الشسريفين السذى اعطى تعليماته لجميع المسؤولين في الدولة أن يساهموا ق هنذا المؤتمر وأن يقمدوا ما للديهم ويجيبوا على الاستلة التي يتقدم بها رجال

وقد بدأ المؤتمر الأول في الدمام وافتتحه صاحب السمو الملكي الامح نايف بن عبد العزيز ثم بعدها عقد المؤتمر الشائي في الرياض وافتتحه خادم الحرمين الشريفين ثم مؤتصر ابها وافتتحه صاحب السمو اللكى الامير خالد الفيصل أمير منطقة عسير .. والان تشهد جدة فعاليات المؤتمر الرابع لرجال الاعمال السعوديين ..

واضاف قائلا: نعرف جميعا ان جدة مدينة تجارة منذ زمن طويل لذا أتوقع ازيكون هذا المؤتمر باذن الله له نيمة كبيرة .. وله مردود اكثر على رجال الاعمال من حيث تطور الحوار والمناقشية والاستجبابة من المسزولين لمطالبهم .. وايضا من حيث اجتماع ولقاء اكبر عدد من رجال الاعمال سواء من جدة أومن كافة مناطق المملكة .. ولهذا فأن المؤتمر ستكون له اهمية كبيرة وخصوصا انه يتم برعاية خادم العرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز يحفظه الله ..

 ملاا حققت المؤتمرات الثلاث السابقة لرجال الاعمال -قال فقد حققت المؤتمرات الثلاث

اشياد كثيرة فرعدة نواحى مختلفة ومتعددة .. فقد اتاح المؤتمر الاول والثانى والثالث فسرصة المصاورة والناقشة مع المسؤولين في كتير من الامور التي تقف عانقا لتطور الاقتصاد وآلتي يشكو منها رجال الاعمال .. ولقد استجابت الدولة مشكورة للكثير من هذه الامور وذلك بناء على ما تم من حوار بين السؤولين ورجال الاعمال فعلى سبيل المثال لا الحصر صدر القرار الضاص بأن تكون البضائب والمنتجات السعودية لها الأوللاية في ای عملیه ترسو علی شرکه من الشركات وان يتم شراء المنتجات الوطنية المنتجة محليا لتستخدم لأ العمل .. ويجب ان يصرف عـل الاقل ٣٠٪ من قيمة المشروع .. هذا شيء جديد تحقق بناء عمل مقترحات رجال الصناعة .. وكذلك اعطيت الاحقية للمقاولين المواطنين ليساهموا في العمل مع الشركات الاجنبية عند حصولها على أى مشروع بالأضافة الى شراء المنتجات الوطنية .. وتسميل أمر الاستقدام بالنسبة للصناعات والخدمات وللمقاولات هذا ايضسا

من الامور التي دارت المناقشات فيها مناقشات مثل فيما يختص بتشجيع الزراعة والصناعة ..وكان يتم تحصيل رسوم كاملة عند تصدير المنتجات الصناعية الوطنية خفضت الى ٥٠٪ اذن فيهنياك استجابة في كثير من الامور التي تظهر ان معالجتها ستغود بعردود طيب على الاقتصاد الوطني .. فالدولة لن تتأخر في تقديم المساعدة لرجال الاعمال .. بالإضافة الى ذلك فأن أجتماع رجال الاعمال منجميع المناطق لتناقصوا ويتقابلوا ويتعارفوا ويتعاونوا فيما بينهم فقد يحدث ان يتعاقدوا على صفقات تجارية داخلية .. فهذا في حد ذاته انجاز طيب .. المقابلة تتيح الفرص لتنمية العمل ايضا يمكن ان يحصلون على وكبالات لصناعبات مجلية في مناطقهم .. او يقبومون

شيء استجابت له الدولة وهناك كثير

بالوكالة نيابة عن الوكلاء الأصليون في المناطق الثلاث فدائما النجمع يعطى دفعة قوية لرجال الاعمال لينشووا ترتيبات اقتصادية جديدة مهمة داخل المملكة .. وانين اشعر بان كثير من رجال الاعمال الذين جاموا من المناطق ورأوا المناقشات والصوار الذي دار استقادوا كثيرا .. تعلموا وعرفوا كيفية المناقشة وان الصوار يحتاج الى مجادلة منطقية وليست مسالة تمنيات .. التمنيات لا يمكن ان تقبل دون تقدیم اثباتات تظهر ان معك

> فتلك المؤتمرات تعمل مردود جيد لتطوير الاقتصاد الوطني ونجاح اي مزتمر نجاح للاقتصاد الوطني ..

## اللقاء المناشر له فوائده

الإعمال من تلك اللقاءات "

● ما هي مرئياتكم من خالال حضوركم للمؤتمرات الثلاث السيابقة حول المؤتمر الرابع .. ومازا أعديتم له لكي يتلاق ما حدث من قصور في المؤتمرات السَّابقة `

\_ في كل مرة نستفيد .. انفا نحاول أن نستفيد من الوقث ونقدم دراسات وافية عن كل المشاكل التي نشعر انها كذَّلك نقدم دراسات عن المنظور

لانّه بهمنا از نکون علی مستوی المسؤولية .. وان تكون جميع متطلباتنا

مذه المتطلبات بشكل لا يؤثر على اقتصادنا الوطني .

الاقتصاد الوطني .. جميعا ان شاء الله .. نحن نتطور مع

الخارج .. مع من يتعامل في الخارج .. كل هذه الاشياء مهمة تنبع من النضوج الناتج عن التفاعل الذي تم في

#### موضوعات المؤتمر ● هل الموضوعات التي يتناولها المؤتمر تتواكب وتتفاعل مع المرحلة

المؤتمرات السأبعة والتطور الذي بأور

الاعمال وجعل رجال الاعمال يتفهمون

## السمة المدرة

المؤتمر الرآبع لرجال الأعمال

\_هو دور القطاع الخاص ومساهمته في التنمية الاقتصادية هذا اهم شيء .. والقطاع الخاص البوم سار قوة تستطيع ان تؤدي ما عليها من واجبات

انعقاد المؤتمر الرابع لرجال الاعمال السعوديين ان الدولة استجابت مشكورة للعديد من مطالب القطاع الاهلى مما كان له اطيب الاثر والمردود الايجابي في دفع وتنشيط القطاع الاهلى الذي اصبح على مستوى المسؤولين . واشار الى ان المؤتمرات الشلاث السابقة

نوه الاستاذ اسماعيل ابو داود رئيس الغرفة التجارية الصناعية يجدة بالدعم الكيبر الذي

وقال في حديث خاص لـ [ المدينة ] بمناسبة

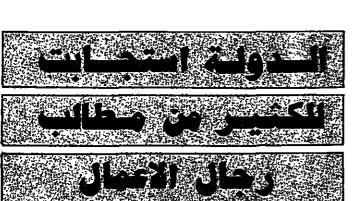
يلقاه القطاع الاهلى من خارج الحرمين الشريفين

الملك فهد بن عبدالعريز يحفظه الله ..

لرجال الاعمال ذات مردود جيد وسساهمت نتائجها وتوصياتها في دفع عجلة التنمية .

وعن المؤتمر الرابع قال: ان المؤتمر له سمة مميزة وهي دور القطاع الاهلي في التنمية حيث يستطيع هذا القطاع بما يلقاه من الدولة من دعم وتشجيع ان يؤدي ما عليه من واجيات تجاه وطنه .. وقال ان هذا المؤتمر قد اعد له اعدادا جيدا وحظى باقبال كبير من رجال إلاعمال من مختلف انحاء الملكة ..

وعن بداية فكرة عقد مؤتمر رجال الاعمال وما حققته تلك المؤتمرات .. وحرص كبار المسؤولين على المشاركة فيها .. واجراء الحوار والمناقشات كان هذا الحوار مع الاستاذ اسماعيل ابو داود رئيس الغرفة التجاربة الصناعية بجدة :



حوار اجراه : مصطفی عماره

الحق .. وهنا عندما يجد المسؤول ان معك الحق نظر في شكواك أو مطالبتك وعمل على تلافيها.

● حضور المسؤولين على مستوى كبير كالوزراء او وكلاء الوزارات ثلك المؤتمرات ولقائهم المباشر مع رجل الإعمال .. قما هو العائد على رجل

۔ اولا وقبر لهم الوقت الذي كيانِ سيتكلفونه لو انهم ذهبوا لمقابلة المسوول لان كال منهم سيكتاب معروض .. وكل واحد يقدم شكوى .. لكن في مثل مده اللقاءات .. فالكلّ له راي واحد مدروس ومتكامل تم اعداده وقدم للمسؤول .. هنا فالسؤول ينظر غيه ويستطيع من خلال هذه الدراسة التكاملة الجيدة ان بيني عليها قراره .. في اقل وقت ممكن .. فاللقاء

#### الباشر دانما له فوانده العديدة نجرص على الاستفادة

تحتاج الى معالجة ، المستقبلي ماذا سيكون عليه وضب رجال الاعمال .. وماذا سيكون عليه والاقتصاد الوطني مستقبلا حثى نعد من الان اعدادا جيدا للمستقبل

من الدولة تكون واقعية وذات مردود فعال ينفع الوطن وأيضا رجال الاعمال ولا يكون مردوده على اشخاص فقط بل على الجموع وعلى الكيان الكامل لاقتصادنا الوطني .. لهذا فان المؤتمر الرابع لبرجال الاعمنال السعودينين سیکون مختصر .. سیکون کل شیء ستعرضه من خلال حوار عن الطريقة التى يمكن بها معالجة الامور وتنفيذ

واضاف الاستاذ اسماعيل ابو داود قائلا : والان بعد مرور شلاث مؤتمرات اصبحنا ناضجين اصبح رجل الاعمال ناضج ومتفهم .. وخادم الحرمين الشريفين دائما يقول اننى لأ اواجه رجل الاعمال العادى الذي كأن في الاول ما يهمه كم ببيع .. اليوم رجل الاعمال الان من يحمل الماجستير والدكتسوراه .. والبكسالسوريسوس ويستخدم العلم الذي تعلمه في نجاح لذا فان المؤتمر الاول غير والثاني غير الثالث .. الرابع سيكون غيرهم

كل مؤتمر .. وينشأ جيل جديد يريد ان يِفْهِم وان يتعلم وان يستفيد من هذه المؤتمرات صدرسة يتعلم فيها الجميع .. فرجل الاعمال الكبير يرداد معرفة ويعطى من علمه وخبرته لهذا المؤتمسر .. ورجل الاعصال المبتدىء يتعلم ويستفيد من تجربة الاكتر خبرة حتى لا يقع فاريسة لاى مصادر خَـارَجِي .. نَحنَ الان يمرور الـزمنَ استفدنا كثيرا .. الان نعرف مـاذا استقدنا من استثماراتنا في الخارج .. ماذا استقدنا من استيرادنا من الخارج .. ماذا تأخرنا وكيف تضررنا التي تحمل التي تحمل من بلد وتقف في اخر وتطالب بأجور أضافية .. رجل الاعمال السعودي الان اصبح واعيا يعرف يتعامل مع من من الشركة التي يتعامل معها والتي لا يتعامل معها مع البنك الذي يتعامل معه في

الاقتصلاية الحالية والستقبلية ؟ ـ نعم ان جميسع المسومسات والدراسيات التي اعبدت للموتمير تتواكب وتتفاعل مع المزتمر تماماً من اجل الوصول الى اسلوب ناجح يساعد خطة التنمية الخسيية القادمة

## ● وما هي السمة التي يتعيز بها

كقطاع اهلي ويستطيع ان بدبر اي مشروع ويستطيع ان يقيم اي شركة سواء كانت في المجال الصناعي او الزراعي او السياحي او استثمارية

الحيوية الهامة واسهم بدون كثير في السنوات الماضية .. فما هو نضيبه بن أعمال المؤتمر الرابع ؟ ....

\_ الحقيقة ان قطاع المقاولات قام بدور بارز وجهه مشكور طوال السنوات السابقة .. واقول أن قطاع المقاولات کبی فقد اعدت دراسات عبه وخصصت له جلسة عصل من بين جلسات المؤتمر ستناقش خلالها كل ما يتعلق حوله ..

ولكن وبعد ان اقيمت مشاريع البنية الاساسية في مختلف المجالات وعلى مستوى انحاء الملكة .. فنجد ان تلك الاعمال انخفض حجمها وذلك مالنسية للمستقبل .. وهنا أقول أن على قطاع المقاولات والخدمات أن يبدأ من الان في التطوير والاعداد من اجل الشاركة في الرحلة القبلة خاصة في اعمال الخدمات والصبانية والقيام بالمشاريع التى ستفرضها المرحلة التنموية القادمة ..

واضاف قائلًا . ايضا يمكن ان يشسارك قطاع المقساولات وهو يعلبك ألالات والمعدات الحديشة في القيام بيعض مشاريع واعمال المقاولات في الدول الخليجية والعربية وقطاع المقاولات عضو في اتصاد المقاولين العرب وايضا باستطاعة حميع الشركات العامة في قطاع المقاولات تكنوبن شمركة مقاولآت كبيمرة يستطيعون من خـلالهـا العمـل زُـ الاسواق العربية خاصة ان هناك

\_ يقول الاستاذ اسعاعيل ابو داود

قد يشعر بالفعل بعض النباس أنها

تعقد للمطالب .. واستطيع أن أقول أن

المؤتمرات الأولى كانت فيها العديد من

المطالب .. لكن الان نحن لان نقول ان

فيه مطالب بالشكل المعرفو .. لكن

هناك طريقين متوازياين هما طاريق

الاخذ وطريق العطاء .. يجب أن نعرف

ماذا تريد منا الدولة وماذا تريد منا ان

نعمل .. وفي المقابل علينا كرجال اعمال

ان نُعرفُ ماذا نريد من الدولة وذلك

لضمان نجاح العمل الذى تتطلبه ظروف ومرحلة التنمية الاقتصادية ..

اذن علينا أن نسير في خطين متوازيين

تضافر الجهود من اجل الوصول

سالتنمية الى الهدف الاسمى الذي

نسعى اليه ونرجس ونامل تحقيقه

اقبال كبير على المشاركة

هل هناك اقبال كبير على المشاركة

النعم هذا المؤتمر سيضم اكبر عدد من

المنساركين من رجال الاعسال من

مختلف أنحاء الملكة الاقبال كبير

جدا . اتصل العديد من الاخوة

بالغرفة يقدمون المساعدة وهذا دليل

على الحرص في الشاركة والحضور من

اجل الاستفادة وتحقيق الهدف...

فالمشاركة والحمد لله كبيرة سواء على

مستوى الافراد او المؤسسمات الفردية

او المؤسسات الكبيرة

جميعا حكومة وشعبا ...

في أعمال المؤتمر ؟

نحتاج فيهما الى التضافر والتعاون

#### العديد من الدول العربية يمكن العمل هـل سيدعى احـد من رجـال الاعمـال من الدول الخليجيـة او فيها الآن .. • ما هو رايكم في المقولة التي تقول ان المؤتمرات تعقد للمطالب فقط ُ

ـ نعم سندعو رؤساء الغرف ورؤساء اتحادات الغرف العربية ليساهموا معنا في الافتتاح وليطلعموا على ما وصلنا اليه من أنجازات حنى يكونوا مطلعين ومطعنتين الى ما تَقَوم بَـهُ المملكة وهي الان جزء هام من دول مجلس التعاون ومجموعة الدولة العربية ولهذا يبمنا ويسرنا ان رجال الاعمال المسؤولين في الدول الخليجية والعربية ان يحضروا ويتطلعوا على التطور الاقتصادي الموجود لدينا

اسماعيل أبو داود

تديرها وتديرها بنجاح لان الان

الخريجين في هذا المضمار كشروا

واصبحوا واعين واصبح بأمكانهم

ادارة مثل هذه المشاريع وبنجاح .

#### ● ماهي القضية التي لم تناقش في المؤتمرات السابقة وتسعى لتنافس في هذا المؤتمر من واقع خبرتك "

ـ الموضوعات التي يمكن ان تتار كتبرة .. وأننا سنتناقش مع كل من اصحاب المعالى الوزراء كل فيمأ يخصنه .. وعن متطلبات رجال الاعمال فهناك تطوير الانظمة بحيث تتماشي مه رغبات التنمية الاقتصاديا والاجتماعية في المرحلة القادمة ومع رغبات رجال الاعمال الذين يريدون ان يسيروا سيرا حثيثا من اجل تطوير الاقتصاد والساهمة بجهدهم س منطلق الاعتماد على القطاع الاهلى ليساهم بدوره في التنمية وكركبزة فوبة في الاقتصاد الوطني ..

## قطاع المقاولات

قطاع المقاولات احد القطاعات

ب شباب زیجال الاعمال - ب . المدى مشاركة الشباب من رجال: الإعمال وخاصنة اغضاء لجنة اصدقاء الغرفة التى تكونت اخبرا بالغرفة التجارية الصناعية بجدة ٢ \_ الشباب من رجال الاعصال الان

الماجستير والدكتوراه .. لكنهم لم يندمجوا في المجالات العلمية لمختلف النواحي التجارية والصناعية .. والشباب بالطبع عليهم دور كبير ز خدمة الوطن والمساهعة في البناء من هنا جاءت فكرة تكوين لجنة اصدقاء الغرفة حيث من الافضل ان نشركهم ق جميم ما يدور ق الغرفة من انشطة مختلفة سواء الاجتماعات او مقابلات الوفود او الساهمة في المؤتّمرات او الوفود الخارجية وذلك من اجل ان يعدوا انفسهم للقيام بدورهم لانهم هم الذين سيكملون المسيرة باذن الله وتاك الفرص التي تتاح لهم الان من خلال تلك المشاركات هي تدريب لهم وتهيئة ليكونوا في جو ملائم يدفعهم الى الامام لاداء مسؤولياتهم في المستقبل والقيام

بواجيهم نحو وطنهم وأخنتم الاستاذ أسماعيل ابو داود حديثه فاثلا اننا نعبر عن امتنانا وتقديرنا لخادم الحرمين الشسريفين الملك فهد بن عبدالعزيز يحفظه الله لما يوليه من اهتمام بالقطاع الاهلى ولما يوليه من اهتمام بمتطلبات القطاع الاهلى .. واننا نعتبر خادم الحرمين الشريفين بالنسبة لنا قائد ومعلم وفائد مسيرة ناجحة باذن الله .

للقطاع الخاص في المرحلة المقبلة

رجل الإعمال يحمل اعلى لعلمية

# لحرمين يولى اهتماما برحال الاعمال

كذلك المسالغة في طلب كميهات

مدخلات الانتاج وما لكل ذلك من

تناثير بالسالب على التكالنف

والربحية ومن المأخذ ألهامة ابضا

انخفاض معدلات الانتاجية لعناصر

الانتاج خاصة عنصر العمل وذلك

بسبب ضعف الحوافز الانتباجية

وذلك بسبب ضعف الصواجيز

الانتاجية وخضوع سياسيات

التوظف في المسروع العام

لاعتبارات غير اقتصادية بدرجة

ومن المتوقع ان يتم تجنب هذه

التجاوزات بعد عملية التحويل الى

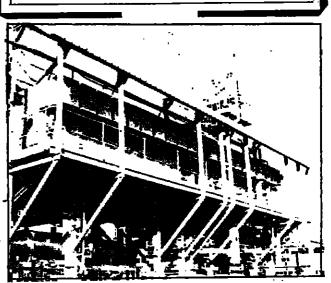
القطاع الخاص لان المنشأت العامة

التى سيتم تحويلها ستكون اكثر

المؤتمر الرابع لرجال الاعمال السعوديين هو استكمال لمسيرة المؤتمرات الثلاثة التي عقدت في المناطق الشرقية والوسطى والجنوبية ويعتبر مكملا للجهود الكبيرة التي بذلت من اجل انجاح تلك المؤتمرات المؤتمر الراسع يتميز بان الموضوعات التي ستعرض امامه لاصلة بتقويم واقع القطاع الخاص تقويما بالذات ومناقشة الموضوعات العامة التي ستطرح من القطاع الخاص ولخدمة القطاع الخاص

وقد بدأت الاستعدادات للمؤتمر الرابع منذ فترة طويلة كثفت خلالها الغرفة التجارية الصناعية بجدة والمضيفة للمؤتمر جهودها

حول الجهود التي بذلت للاعداد الجيد للمؤتمر واوراق العمل التي قدمت جدة والغرف الاخرى وغيرها من التسأؤلات يجيب عليها الدكتور عبدالله صادق دحلان الامين العام للغرفة التجارية الصناعية بجدة ورئيس اللجنة التنفيذية للمؤتمر من خالال الحوار



**■** ماذا عن الإعداد للمؤتمر ؟ ـ قال الحقيقة لقديدا الاعداد للمؤتمر منذ فترة طويلة حيث عقدت عدة اجتماعات للجنة التحضيرية التى شكلت برناسة الاستاذ سماعيل ابو داود رنيس الغرف التجارية الصناعية بجدة .

## الموضوعات المطروحة

وقال اذا اردنا ان نناقش تلك المواضيع فالدراسات التى قامت بها الغرفة الصناعية النجارية بجدةعن وسائل استقطاب الاستثمارات

وعن كيفية استخدام الدخرات الصغيرة عبر قنوات استتمارية ناجحة للقيام بمشاريع استثمارية ذات عاند كبير للاقتصاد الوطني والنقاش في هذه المواضيع لم يطرا من فراغ وانما من الاهتمام الكبير الذى يوليه القطاع الضاص نحو استغلال المناخ الآقتصادي الجيد الذى تتميز به المملكة العربية السعودية والظروف الاقتصاديية الجيدة التي تتمتع بها الملكة والدعم الكبير الذي تعطيه حكومة خادم الحرمين الشريفين لرجال الاعمال لانجاح دور القطاع الخاص للمساهمة ق الاقتصاد وان المدراسمة التي تتكلم عن كيفية استخدام بناء البنية الاقتصادية واستقطاب المدخرات الصغيرة وتحويلها لمشاريع كبيارة تهدف اساسا للعمل المشترك وللاستفادة من هذه السيولية المتوافيرة لدى الأفراد لتحويلها الى متساريع تعود عليهم باستتمارات جيدة تنمى هذه المدخرات لبناء اقتصاد قنوى ومستقبل اقتصادي جيد .

## دراسات غرفة جدة

وقال . أن الدراسات التي اعدت من قبل الغرفة التجارية الصناعية بالرياض عن العمالة السعودية واستقطاب العمالية السعوديية وتاهيلها وتدريبها لكي تصبح قادرة على العمل بجميع مؤسسات القطاع الخاص وهي دراسة مهمة لمستقبل القطاع الخاص ولمستقبل رجال الاعمال السعوديين القادرين على العمل بالملكة وكيفية الاستفادة من هده المؤسسات بالقطاع الخاص وتوجيهها التوجيه الجيد بما يتلامم واستقطاب السعودي لملء وظائفهم بما يؤثر على المستوى المعيشي الذي

## دراسة الغرفة الشرقية

اما الدراسات التي اعدت من قبل من الغرفة التجارية بالمنطقة

د . عبدالله دحالان يتحدث للفحرر

۔ تحسین وتطویس مستوی اداء

المنشات المحولة لتقديم خدماتها

للمواطنين بمزيد من اليسر والكفاءة

من خلال زيادة تصرر قرارات

الادارة وربط العامل بعائد وارباح

المشروع وبأسعار تتناسب مع ثلك

الخدمات نتيجة ادارتها على أسس

تجارية والهنذ هدف السريحية في

- امكانية السماح للعاملين

بالشاركة في رأس مال المشروعات

المحولة للقطاع الخاص وبالتالي

اتاحة الفرصة لمجموعة كبيرة من

المواطنين بتملك اصبول الشركات

اضافة لتحقير العاملين على زيادة.

وتحسين انتأجيتهم نظرا لتحولهم

آلى ملاك المنشأت التي يعملون

ـ العمل على خفض اسعــــا<u>ر س</u>لع

وخدمات المنشات المجولية نتيجة

محاولة القطاع الخاص الدانمة

ومن التوقع ان يؤدى تخصيص

المشروعات العامة لتحقيق كتبر من

المزايا اهمها زيادة كفاءة أستخدام

الموارد وتحسين مستوى الجودة

للسلع والخدمات ورفع مستوى

الانتأجية بالنشات اجرآء تغييرات

في اساليب ادارة المنشأت العامة

المصولة منزيد من المرونة

والصلاحيات في اتضاد القرارات

وتبوفير مبزيد من فسرص تشغيل

العمالة في الامد المتوسط والطويل

بعد اتمام عملية التخصيص تحيق

عواند مالية للخزانة العامة للدولة

وتحسين ميزان المدفوعات وتوسيع

قاعدة المستثمرين المطيين عن

طريق زيادة اعداد المساهمين في

المنشأت المحولة وتزيد مجموعة

كبيرة من المواطنين على امتيلاك

السهم الفردى وتنشيط السوق

المالية وتشجيع قيام سوق منطورة

للاوراق المالية بورصة زيادة الفرص

الاستتمارية المحلية التي تؤدي الي

استغلال الدخرات المحلبة وتشجيع

عودة الموجودات الاجنبية للقطاع

الخاص لتوظيفها في المداخل

وحمايتها من تقلبات الاسواق المالية

العالمية والحد من مخاطر الاستثمار

عنصر المنافسة في الاسواق

الاعتبار .

التنسيق مع الغرضة المساعية والتجارية بجدة لانجاح هذا المؤتمر ولقد كلف سعادته كل المسؤولين بالامانة للتنسيق ودعم هذا المؤتمر لأنجاح مساعيه كما وان جميع الاجهرة الحكومية فقد تقدمت بطلب للمساهمة والتعاون لانجاح وتتسع لـ ۱۲۰۰ مقعد ومجهزة

يعمل دائما وبكل اخلاص نصو

بكل التجهيزات . وهناك سياسة اعلامية جيدة تتبناها المجلات والصحف اليومية والاذاعة والتلفزيون ودعم جميع الاجهزة الاعلامية بالتصاون مع الغرفة التجارية الصناعية بجدة ومناك مساع متعددة لانجاح هذا

#### اسلوب التصويل الي القطاع الخاص.

■ قىدمىت ورقىة عمىل عىن

يعتبر تزايد اعداد السدول التي

اخدّت بأسلوب التحويل الى القطاع الضاص ، التخصيص ، مؤشراً جيدا على الفوائد المتوقع تحقيقها من جبراً، اتباع هنذا الاسلوب فبالاضافة لما يحققه هذا النمط من مرونة واستقلالية لادارة المنشات ورفع كفاءة الاداء وتحسين مستواه فأنه يساعد على تحقيق الاتى: ــتخفيف العبء عن اجهزة الادارة الحكومية بالدولة وتركيبرها على القيام بوظائفها الاساسية اخسافة الى ما تتطلبه المسلحة العامة من ادائها لبعض الخدمات اللازمة لافراد المجتمع متل خدمات التعليم والصحة والتكافل الاجتماعي . \_تخفيف العبء عن ميزانية الدولة بايجاد مصادر تمويل بديلة لتتحمل

اعباء ضمان استمرارية عمليات التنميسة ومتطلبسات التصديست ـ تـوسيع قباعـدة الاستثمـارات الفردية والجماعية والخاصة بما يمكن من توفير رووس الاموال . اللازمة لمتطلبات التوسع في نشاط

الانشطة التكميلية . - تطوير عبادات الاستثمار بين

المنشأت المحولة ليشمل العديد من

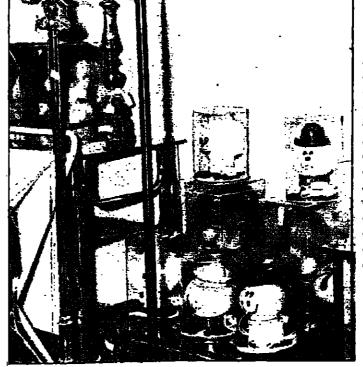
الشرقية فهى دراسة عن التحول من القطأع العام للخاص وهى دراسة ذأت اهداف بعيدة تعمل وتهدف اساسا للمساهمة في ادارة المشاريع الكبيرة التي اقامتها الدولة واخذت زمام المادرة بنا الدولة جتم اقتصادا قويا في انشاء المشاريع الاقتصادية الجيدة ليتولاها ألقطاع الخاص وان توقبت اعبداد هذه الدراسة يدل دلالة واضحمة على مدى استعداد وقدرة القطاع الحاص لتولى مشاريع كبيرة بتلك الاحجام التى يستطيع ان يثبت فيها

واشارد . دحلان الى ان المؤتمر رهو يقام في مدينة جدة بالتعاون والتنسيق والتنظيم مع الغرفة التجارية والصناعية بجدة وهي الغرفة الاولى والتي كان لها شرف أن تحمل لواء الغرف التجارية عندما كسانت اول غرفة تنشأ في المملكة والغرفة التجارية بجدة لم تعمل بمفردها في التنظيم وانماما ان سمع رجال الاعمال والمؤسسات والشركات بقيام المؤتمر إلا وقدموا كل ما هو ملحوظ من تنظيم وتجهيز واعداد ومن مساهمات كل هذا ماهو الابدعم كبيرمن مؤسسات القطاع الخاص وجدة تحتفل بهذا المؤتمر ليس فقط القطاع الخاص وانسا جميع المؤسسات والاجهزة الحكومية وعلى رأسها امارة مكة المكرمة باشراف صاحب السعو الملكى الامير ماجد بن عبدالعزيز ونانبه الامير سعود بن عبدالمعسن

وجودها ويساهم في التنميسة والتشغيل .

بالاضافة للدعم الكبير الذي نحظى به من معالى امين مدينة جدة الذي

#### في الخارج واتاحة الفرصة امام القطاع الخاص لزيادة التمرس على المواطنين وتعبويدهم على ملكية ادارة المشاريع الكبرى الناجصة الاسهم وبالتالي ايجاد مصدر جديد وذات التقاليد والاداء المتميز .



#### نجاح المشروعات ■ الى اى مدى يمكن ان تحقق تلك

المشروعات الحكومية التي يمكن

تحويلها للقطاع الخاص نجاحا ؟ يمكن للقطاع الخاص معالجة أوضاع المؤسسات غير المربحة بعد تخصصها بعدة اساليب اهمها زيادة كفاءة استخدام الموارد المتاحة وتحسين مستوى الجودة للسلع والخدمنات ورفع مستبوى الانتأجية بالمنشأت المحولة .. حيث أن من المأخذ الرئيسية على انتاج السلع والخدمات بواسطة المنشأت غير المربصة هو نقص مستوى الكفاءة في استخدام الموارد المتاحة وقد يعود السبب في ذلك الي ان متخذى القرار يتخذون قراراتهم الاقتصادية استجابة لمتطلبات اساسية مثل ضرورة انتاج كميات معينة من السلع والخدمات اضافة الى عملها على تحقيق اهداف غير اقتصادية مثل ترظيف مستوي أدنى من العمالة المحلية أو ضمان استخدام مدخلات انتاج معينة

وراء كمل نجاح وصلت اليــه تلك كما يتم تحسين مستويات كفاءة الاداء وزيادة الانتاجية مع تجنب الاسراف في النفقات وزيادة فاعلية

الدافع الرئيسي لتحسين انتاجيتها وخدماتها وتخفيض تكلفتها ونأك بمصاولتها الاستحدام الاكف للموارد ورقع مستوى الاداء كما سيصبح التركيز اكثر على الاهداف المالية والاقتصادية لآن طبيعة القطاع الخاص كتنظيم اقتصادي وقدرته على اتضاد القبرارات الاستثمارية السليمة القائمة عز الاستخدام الامثل للموارد المتاحة بهدف تحقيق اعلى عائد على راس المال المستثمر هي التي ستتحكم في دوافع المشروع العام بعد تحويله . أيضا ومن وسائل نلك اجراء تغييرات في اساليب ادارة المنشات العامة المحولة تعطيها مزيدا من المرونة والصلاحيات في انخاد القرارات حيث تتميز اساليب ادارة منشأت القطاع الخاص بالبساطة والسهولة واقلُّ قدر من الروتين . وقد اثبتت جميع تجارب التخصيص في العالم أن المروب وحرية المبادرة التي اكتسبتها النشأت ، التي جرت عليها عملية التحويل ، فضلا عن سرعة اتخاذ القرارات بما يحقق اهدافها بعيدا عن الجمود والبيروقراطية .. كانت

المساهمين فيها مما يحقق مصلحة مشتركة للمواطنين والدولة على حد سواء كما ان استقلال ادارة تلك المشاريع يؤدي الى تنظيم وتبسيط الاجسراءات وتطبيق نظم جديدة للصوافز وتصبح ارضا خصبية الرقابة في المشروعات المحولة حيث لتنمية الكوادر والكفاءات التنظيمية تصبح المشروعات بعد التصويل ... والادارية كما يساعد بلبد على



التخلص من العمالة الزائدة غي مستسات اعمال خاصة تخضيع المنتجة بشكل المشروعات وتمويلها للاساليب والنظم التجارية في ظلّ اليا الى حيث يتوفر الطلب عليها المنافسة ..ممايدفعهانجومستوي ادائها اضافة الىفعالية الرقابة على وقب شهدت كثير من البدول المتقدمة والنامية نجاح تجارب اعمالها من جانب اصحابها او التخصيص لمشاروعاتها العامة خاصة في بريطانيا وفرنسا والاردن والمغرب وكانت من نتيجة تخصص عدة مؤسسات عامة ف بريطانيا على سبيل المثال أن أمكن تصويل خسايرها لارباح وارتفعت قيمة اسهمهما بسوق النداول وتوسعت

# 



عمارة بقشان ـ شارع الكورنيش ـ صب ١٩٢٥ جدة ١٤٦١ - الملكة العبية السعودية تناس ١٤٦٨ - الملكة العبية السعودية تناس ١٤٢٨ - تناس ١٦٤٢ - انجازات إسجى

انه وراء ذلك النجاح المتميز الذي حققه بنك

الرماض خلال مسيرته كانت تقف عزيمة الرجال

وجهد المخلصين من ابنائه الذين قادوا سفينته

ومن جهة ثانية ومن خلال ادارة

استثمارات الاسهم السعودية فان

الاستشارية والاستتمارية المتطورة

وسط الاعاصير والانواء

ليس هناك من شك في أن بنك الرياض اصبح البوم ومن خلال مسيرته الطويلة منذ تأسيسه في عام ١٣٧٧هـ - ١٩٥٧م والتي صادف خلالها الكثر من الصعاب والعثرات والعقبات التي

وكما سمق وان اشونا الكثاير من

المرسسات المالية والاقتصادية التي لم

تستطع الاتصعد امامها استطاء

هولاء التقلصيون ال يقودوا سفيضة

الينل محنكة واقتبدار الى أن رست

واستقرت على مراؤد الامان ليصب

بنك الرياض مُعجرة السوك الوطنية ق

ويعد بنك البرياض اول مسركة

مصرفية مساهمة في المعلكة براسمال

رمنى ١٠٠ وهنو الاول في المملكة

والتأنى و دول مطس التعباون

الخليجي من حيث المحارد الذاتية

والناك على مستوى البنوك العربية

والمنامس والسنود عبلي المستنوي

وتناهز موارده الذائية ( راس المال

والأعتباطات ؛ ٣٢٣ : مليون ريال في

١٩ ٢٨ ١٩٨٨م لتمثل نحو در٢٩

من احمالي الموارد الذاتية لدى البنوك

ريسيطر عثل نصيب كبسير من

السوق المسرفية النجارية و الملكة .

وتبديث محصوع الميترانية في

وسد ہے۔ ۱۲ ۲۱ ۱۹۸۸ م ما یقرب من تسعة

وتغوق الارباح الصافية در٢٦٤

مليون ريال عن سنة ، ويعد البنك من

سول المقدمة في تحقيق هذا القدر من

الارباح وتمثل ودانعه قدرا هاما من

محمل الودانع المصرفية بالملكة حيث

تبلغ ٣٢٦٣ بليون ريال وتبلغ توظيفاته

حرآل ٢٧ بليون ريال وتبلغ الفروض

والسلف الممتوحة للقطاع ألخاص ما

يربو على در٩ بليون ريآل . ويحقق

الببك معدلات ربحية معتدلة ويوزع

علم السناهمين نسمة حيدة من

الارباح كما يلعب البنك دورا رباديا

في تشجيسح الادحسار ومشر السوعي

رلقاد بندات السنة الصادينة

والثلاتون من عمر البنك اعتبارا من

أول مأرس ١٩٨٧م وانتهت بنهايية

ديسمبر ١٩٨٧م تمشيا مع قرار تعديل

السنبة الماليبة للبنك الى السنبة

الميلادية وفرر مجلس ادارته زيادة

راسمال المتك معدار مانة وخمسين

مليون ريال على ان نتم مند الزيادة

الصرق لدى المواطعين .

النجابة في الملكة

وسنين منيون ريال .

الملكة العرسة السعودية

تستطع الصمود امامها يقف اليوم منارة شامخة وعلامة مضيئة على درب التقدم والرخاء الذي تعيشه المملكة في مختلف المجالات ولا شك ايضا

اطاحت بكثير من المؤسسات الاقتصادية التي لم

بنك الرباض منارة شامخة ۱۹۸۸۰۱۲/۲۱ ثبلغ ۸ر۲ ملیون ریال وهی تعثیل نسبة ۲٫۵۱ من جملـة

#### تزخذ من فانض احتياطات البنك توزع على السادة المساهمين بواقع شلاتة اسهم لكل سهم وتعديس القيمة الاسمية للسهم بحيث تصبح قيمة السبيم مانة ريال سعودي بدلاً من الف ريال سعودي ويصبح راس المال موزعا

٦ \_ إهماف البنك :

ماصدار اسهم منحه بقيمة الريادة

ولقد أستمر بنك الرياض طوال ستوات تطوره في القيام بدوره القيادي ف دعم مسيرة التنمية في البلاد وذلك من خبلال مساهماته المدروسة في المتسروعات الانتاجية المحلية والخليجية واستكمل البنك بنية أجهزته الادارية والفنية مما مكنها من الانتشار داخليا عبر الثقرية المصرفي وخارجها عبر انتشارها في المراكز المالية الدولية الرنيسية وتحسين نوعية الخدمة المصرفية شبه المتكاملة بجانب استحداث خدمات المنتجات الجديدة لتلبية رغبات عملانه وتقديم خدمات

اما على المستوى العالمي فللبنث وجبود متميز ببالخارج ولله فبروع وممثليات ( مدن استراتيجية تخدم

. اقتصاد المملكة أساسا .. ويشارك والبنك السعودي السويسري .

وحجم التبادل . وكذلك بدا العمل في

وجود عالمى متميز

على عدد مليونى سهم قيمة كل سهم مانة ريال سعودى .

على زيادة ابداعاته لدى البنك والعمل وادواتها المنطورة الحديثة دفعا لعملية التنمية في البلاد .. وللبنك مساهمة فعالة في خطط التثمية وكانت مساهمته

أ ) على المستوى المحلى :

افضل لهم . ● فمن خَـلال انتمانه يقوم البنـك بالتوسية المدروس في مجال القروض والتسليفات التي يمنحها لجميع التطاعات الوطنية خناصة لقطاع التسركنات والمؤسسنات الصغيرة والمسوسطة الحجم، معا مكنه من أكتسأب الخبرة وأعطاء المقدرة للقيام بدراسات الجدوى الاقتصادية المقدمة من العملاء متى ما توفرت المعلومات عن متسروعات المستثمر موضوع

• وللبنك دور كبير في تكريس جهد المواطن السعودي من خلال تشجيعه على البعد من نزوح امواله للخارج .. كما أن استكمال سعودة الجهاز الوظيفي بالبنك واكسابه أعلى مستويات الخبرة المصرفية باساليبها ن (سندات التنمية) حتى

البنك في الاستثمارات الدولية من خلال محفظة قروضه الاجنبية والقروض المشتركة وبرامجه المتغصصة لادارة برنامج الاستثمارات الدولية .. كسا بلعب دورا هاما في العالم الخارجي من خلال مساهماته في البنوك والشركات العالمية مثل مجموعات اليوباف / بنك الخليج الرياض / البنك السعودي العالمي / البنك السعودي الاسبائي ويعتلك البنك ١٠ من أسهم بنك الخليج الرباض ويتراس مجلس

ادارته ".. كما يتمتع بشبكة ضخمة من افضل المراسلين في العالم مما يتبح له الفرصة لتقديم خدماته الى رجل الاعمال السعودى والمواطن السعودى في اي مكان في العالم . وقد بلغ عدد المراسلين الذين يحتفظون بحسابات بالريال السعودي والدولار الامريكي مع بنك الرياض ٢٢٩ مراسلا مقابل ٣٣٣ لعام ١٩٨٧م كما تم زيادة عدد المراسلين المذين يمكن لنا قداءة حساباتنا معهم بالارسال الالكتروني وعن طريق الكمبيوتر الشخصي من ١١

الى ١٧ مراسلا . وقد استكمل البنك التنظيمات مع بعض الراسلين وطباعة الشيكات المغنطة المسحوبة عل حساباته معهم ودلك لتسبهيل سرعة المقاصبة ومنعأ لاى مصاولة للتنزويسر وتخفيضنا لمساريف المراسلين .. كما استصر العمل في برمجة الدليل المركزي للبنوك والمراسلين (CMBD) وذلك عن طريق تقديم المعلومات والاقتراحات فأ الامور التي تخص تأسيس هذا الدليل وهو برنامج كمبيوتر يشمل كافأة المعلسومات عن البنسوك والدول التي تتعامل معها من حيث التقارير الماليةً

على درب التقدم الاقتصادي ١٠٠٪ والأول في الملكة ..

الاستثمار وتطوراتها اعداد دليل الانتمان وبرنامج لتدريب الخريجين السعوديين . جهود البنك في المجال البنك يقدم لعملانه الضدمات . القتصادى ودعبه

الاسواق المالية العالمية وتهدف الي

تنوير عملاء البنك عن اشكال خدمات

والمتخصصة مع الحضاظ عملي وعندما نتناول الجهود التي يقوم مها البنك كموسسة رائدة في دعم سريتها ... وق مجال البحوث والندراسات الاقتصاد الوطنى نجد انه شارك اكتملت المرحلة التأنية الني سعلت كل كمؤسس ومساهم ف ٢٦ شركة محلية الانشطة التجارية للشركات السعونية وتنك قيمة مستأهمته ٢٣٢ مليون وطبعها في مغلف من اربع صفحات لكل ريال .. وتغطى مساهمته كافة مجالات شركة تتضمن البيانات المالية النشاط الاقتصادي الصناعي المتمثل والتاريخية .. ف شمركات الاسمنت والكهمرساء وللبنك دور بارز وفعال في شتى والجبس والضرف وتكريس البشرول

محالات التنمية الاقتصادية والبتروكيماويات والنشاط النزراعي والاجتماعية بالمبلكة بما في ذلك خدمة والغذائي والخدمات والنقل البحري ضيوف الرحمن من شتى الاقطار والبسرى والعقارية والمسرفية والجنسيات وذلك عن طريق مكاتب والشيكات السياحية . بالمطارات والموانيء المختلفة .. كما قام ويدير البنك برنامجا متطورا لتجارة بتمويل العديد من الشركات التجارية الاسهم السعبودية ودعم مبركزه والخدمية والصناعية والزراعية التنافسي في هذا المجال وبدأ في تنفيذ والتحويلية وشعل ذلك شتى المجالات برنامج ألاستثمارات الدولية وذلك عن طريق تقديم ثلاث خدمات استثمارية الاقتصادية بالدولة .. ويقوم بتسجيع صغار رجال الاعمال وقطاعات ·هي صندوق الدولار صندوق الاسهم · الحرفيين والمهنيين ويمدهم بالتمويل والبرنامج المتغصيص لادارة الحوافظ المنساسب . وتشجيسع الصادرات الاستثمارية . ويقوم البنك باصدار الوطنية عن طريق تمويل عمليات نشرة مالية واقتصادية شهرية باللغة الاستيراد والتصدير وتوفير الخدمات الانجليـزيـة تسمى • منظـور عـلى المصرفية للمصدرين عن طريق فتح الاستثمار العالمي وتسلط الضوء على

الاعتمادات .. وفي مجال التدريب وفي اطار الجهود

الرامية الىسرعة تنفيذ برنامج سعودة الوظايف بالبنك انشأ البنك مركزا للتدريب لدي المقر الرنيسي له ومراكز اخرى في المناطق الاقليمية تقوم بكافة الاسطة التدريبية ف مختلف التخصصات (مصرفية تسويق مصرق، ادارية، لغة انجليزية حاسبات الية ) .

وفي حير التشغيل وضبع البنك طريقة جديدة متطورة لنظام RBP امكن عن طريقها توفر النظم التالية نظام الصرف الالي من الات شركة (NCR) ودانع الادخار ونظام مطابقة التواقيع (خارج البنك)

وشعار بنك الرياض وهناك انظمة قائمة بمفاردها ISTAND.AL ONE) تعمل ؤ حيز التشغيل متل خطابات الانتمان للفـرع 'LiC وكشف الـروانب و

الشؤون البنكية المحلية والادارية وق حيز التجربة الحقلية نظام الاستاذ G-L . وتعت ميكنة المكاتب لعدد من وحداث الإدارة العامة .

واعداد العديد من البرامج للفروع والادارة العامة والتي شملت نظام صرف مستحقات العاملين من الاجانب من النامينات الاجتماعية وبيان مخاطر الانتمان لمؤسسة النقد السعودي

ونظام التقارب الطبية ونظأم صرف الرواتب للجهات الحكومية والشركات الكبيرة ونظام مطابقة الحسابات والركز المالى لمؤسسة النقد

خدمات متنوعة ويقدم بنك الرياض خدمات ممتازة لعملاًنه من خلال شبكة فروع ( حوال ٢٦/) من اجمالي فروع البنسوك التجارية في المملكة مجهزة باحدث التجهيزات والتقنية الحديثة وجهاز وظيفى مؤهل وذو كفاءة عالية وفيما يلى تطور عدد فروع البنك وعدد موظفيه خلال السنوات الخمس

الخيرة داخل الملكة .

\_ نسبة السعوديين وبالاضافة الىخدماته العادية يقدم بنك الرياض لعملاته حدمات جديدة

2771

ـ عدد الفروع والمكاتب ١٥٤

ـ عدد الموظفين

1-0 T 11-T T 11-V/T 14AV/174T1 14AA/17/T1

LOTV

LAVV

1.50

الخدمات الجديحة

وقد تم ادخال خدمتين استثماريتين

جديدتين تقدمان لاول مرة ببنك

البرياض وهما شهادات الابتداع

وحساب المشاركة بالارباح كما بدا

البنك و تنفيذ برنامج الاستثمارات

الدولية عن طريق تقديم الخدمات

\_مبندوق الدولار عبارة عن مبندوق

مشترك براسمال مفتوح ( غير محدد )

للاستثمار في سندات الدين قصيرة

الإجل ذات الجودة العالية مقاومة

بالدولار الامريكي وبمدد استحقاق

قصيرة الاجل تتراوح بين اسبوع

\_ صندوق الاسهم الدولية صندوق

براسمال مفتوح (كَثِير محدد)

في مجال الكمبيوتر:

تم اكتمال التقنية الصممة لفروع بنك الرياض نظام CIRF-NCR

منفيد في ٣٤ فرعا ونظام -*RBP* 

UWS منفذ في ١٠١ فرء داخل

الملكة وفرع واحد خارج الملكة بلندن

كما يوجد قي البنك ٣ مراكز كمبيوثر

تباشر اعمالها ف جدة والدمام وكمبيوتر

للاستثمار في الاستهم الامريكية .

الاستتمارية التالية

واحد وسنة شهور .

موقت في الدمام

0-V1 EV44

775

A THE STATE OF THE PARTY OF THE

الخزائن الليلية . وتمويل اعتمادات التصدير . واصدار الاعتمادات المستندية

وعملينات بيغ وتستراه العميلات الاجنبية . . .. وادرات استثمارية جديدة تقدمها

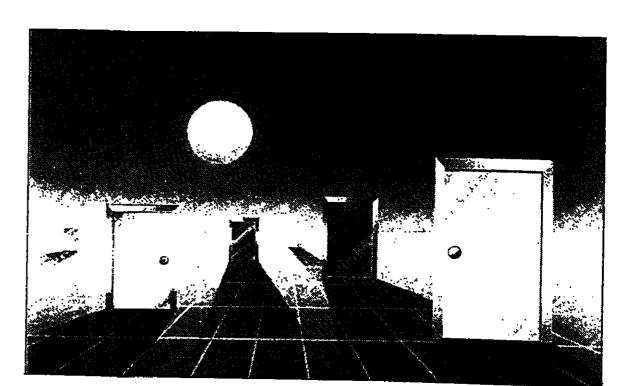
ادارة الغرينة للعملاء منها شهادات ایداع بالدولار • سندات الخزانة الامريكية . اوراق تجاریة اوربیة . ● حقوق السحب الخاصة . ● وحدة العملة الأوربية وبيك الرياضي هو اول بنك يدخل

السوق السعودى احتدث استاليب التصويل و ترتيبات التسهيلات و الدوارة الملتزم بها وتقدم فروع البنك خدمات عديدة احرى في مجال تحصيل فواتير الهانف والكهبرباء ومسرف رواتب الجهات الحكومية والمؤسسات الكبيرة وتلقى

وبيسع وشسراء الاسسهنم وعسنرف ارياحها كما تم وضع مشروع للاتصال الدورى الفعال على عملاء البنك بحيث يقوى اتجاه البنك نحر انتهاج فلسفة ، ان کل موظف علیه دور تسویقی يجب ان يؤديه ، وقد ثم تعميم ذلك على كاوة الادارات والاقليمية ومديدي

الاكتتابات في اسبهم الشركات الجديدة

القروع . ووضّع الاسس والسياسات الخاصة بأصدار ، البطاقة الفخرية لكبار عملاء البنك وكذلك المعيرات التي تقدمها هذه البطاقة لهزلاء العملاه



يقدم بسنك السربياض بالإضاف إلى الخدمات التي تشمل كافة بحالات العسمل المسرقي ، مجموعة متنوعة من النشاطات الإستثمارسية ، الإستثمار في الأسهم المحلية:

يتولى حالياً ٦٢ فرعاً تقديم أفضل البحويث الإستثمارية وخدمات البع والشراء. شهادات الايداع ،

وسيلة إستشمارية تعملعلى نموراس المالب.

حساب المشاركة ، يعززالماندعلى استشمارك وينطوي على المشاركة في تحمل المخاطرة.

صندوق الدولار. وسيلة مثانية المستثربين من الأفراد والشركات الذين يودون المحافظة على رأس المالسة المستثمر إضافة لنحقيق عائد جيد عليه مع توفرا مكانية السحب خلاك فترة فصيرة.

صندوق الأسهم الدولية ، يتيحُ الفرصة لفور أس المال بالنسبة المستثمّرين الذين لديهم الاستعداد لدهم قدرأ كبرمن المخاطرة.

ادارة الحوافظ الإستثمارية ، و الما يتم بموجه الوضع برناج الستماري خاس لكرمن كبارالستمرين سعيا الحقيق أهدافه الاستمارية.

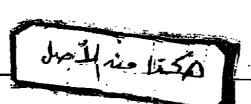
المزيدمن المعلومات يسمينا إنصالكم بناعلى العنوان التالي:

والنسبة لشيادات الإمراع وجساب المشاركة ، بنك السيساطر . الادارة العامة دارد اسداعات الأفسساد مدره (٦٠٩) الرياس ١١٤١١



بالنسبة لبقيضا لخدماست بنداليياس ، الإدارة العامة ادارق استشمارات الأسهد س.ب، ۱۱۲۱۲ الفيشر ۱۱۲۱۲ سنايفسيون ، ۲۹۱۱ د د د د ال

RIYAD BANK



ـ بـد، تـركيب وتشغيــل الشبكــة الاليكترونية الموحدة لتبادل المعلومات وتوصيلها للادارة العامة بالبرياض ووحدات ادارات خدمات الكمبيوت بالدمام وجدة مناذ ١٩٨٨/١١/٢٣ وتوميل جميع المديرين التنفيديين ومديري الادارات في الادارة العامة كل بجهاز (UWS) ليستضدم نظام البريد الالكتروني (DISOSS)

# ورقة عمل حول تطوير بنية القطاع الخاص

تطوير بنية القطاع الخاص لمواجهة تحديات التنمية في

المرحلة القادمة .. هي احدى ورقات العمل المطروحة امام

وتتناول الورقة دور القطاع الخاص حاضرا ومستقبلا

المؤتمر الرابع لرجال الاعمال السعوديين .

هذا وفيما يلى ملخص لتلك الورقة

ق دعم مسيرة التنمية

كان الدافع لاعداد ورقة العمل هذه ان الاقتصاد آلوطني في تطوره وانتقاله من مرحلة لاخرى خلال عملية البداد والنمو . لابد وأن شواحه معاليات ىتغيرات بنيانية وهيكيلية مصاحبة . واخسرى متسولسدة عسن التعيسرات المستحدثة ، ولذلك كان من الضروري البحث في متطلبات اصلاء البنية الهيكلية للقطاع الخاص سواء كانت اقتصادية او تمويلية او تسويقية او تنظيمية ، وَدَلِكَ كَمَـدَخَـلَ طَبِيعَى وضروري لاضطلاع هذا القطاع بدور اكبر فرخطة التنمية القادمة وتهدف ورقة العصل القدمة ال المتعرف عتى اسسر ملائمة الهياكل الشظيمية والماليسة لوحمدات القطاع الخاص للقيام بالدور المامول منها ق مرحلة التنمية القادمة ، وذلك من

خُللال دراسة الشكلات الهيكلية التنظيمية والتمويلية التي تعانى منها وحدات القطاع الخاص كافة سواء كانت راجعة آلى بثرة تأسيس وقيام هذه الوحدات أو الى العوامل المستحدة في الاقتصاد الوطني ، والتي لابد من التصدي لها بجهد مشترك وسياسات ذات طبيعة كلية موضحين بالطبع ما يعود منها الى ذات المنشاة .

ولقد اعتمد في اعداد هذه الورقة عل اسلوب الاستقصاء الميداني للواقع التنظيمي والتمويلي والتسويقي الوحدات القطاع الخاص من خالل اسلوب العينة آلمتسوعة بما يضمن تمثيل كافة أنشطة القطاع الخاص ق الدراسة على استاس من الحجم

#### ( دور القطاع الخاص )

اولاً . دور القطاع الخاص حاضرا ومستقبلا ف دعم مسيرة

كأن لاكتساب الاقتصاد الخاص لقدرات ذاتية مادية ويشرية خيلال مرحلة الوفرة المالية أثرا كبيرا ق اجتياز الاقتصناد المحلى لكل مرحلة والتكيف والمواحمة مع هذه التغيرات

وفي الحقيقة فان عوامل القوة الكامنة بهذا القطاع قد مكنت من السيطرة الى حد بعيد على اثر الثقلبات الحادة التي مرت بها سوق النفط العالمية ، فلم يدخل الاقتصاد في مرحلة عميقة من ألركود الاقتصادي . بل سرعان ما تضافرت عوامل النمو الذاتي لتسيير عجلة النمو على طريق الانتعاش والازدهار ، وظلل هذا الاتجاه من جانب القطاع الخاص يتحقق بشكل مضطرد برغم استمرار الانفاق العام والاقسراض المصرق ويظهر ذلك من ارتفاع نصيب القطاع الخاص في اجمالي تكوين راس المال الثابت الى 25/ ق نهاية عام 15/1هـ مقابل ۲۷/ في عام ۲۰۱۱هـ ويفسر دلك ما اشارت البه مؤخرا نقاريـر مؤسسة النقد العربى السعودى من عودة جزء كبير من الرساميل بالخارج الى التوطن في استثمارات محلية

واستطاع القطاع الضاص خلال مرحلَّة التكيفُ من النَّهوض بجزه كبير من الدول المأمول منه ، ويرجع هذا بلا شك الى ادارة الاقتصاد الوطني في استحفاز وتعبنة مكامن القوة فرهذا القطاع ، ويكفى تدليلًا على ذلك الاشارة الى النمو الصادث في عدد الشركات الخاصة من ٥٠٢٠ شركة عام ٧٠٦٠هـ الى ٧٠٦٠ شركة عام ٧٠١٤٠٧هـ ، وزيادة رؤوس اموالها من در 21 بليوز ريال الى ٢ر٨٣ بليون ريالا حلال نفس الفترة ، وهو ما يعنى زيادة في رؤوس الاموال المستثمرة بقطاع الشركات بنسبة قدرها ٢٢، تُقريباً خلال خمس سنوات . وبانتهاء المرحلة الانتقالية . بما

فيها من مظاهر الانكماس في الانفاق العسام ، والتكيف مسع الشغيسرات المستجدنة في دور هذا الانفاق وتقلمي النشاط الاقتصادي الحكومي . بدات مرحلة جديدة من بناء وتنويع القاعدة الانتاجية والخدمية بالاعتماد اساسا على امكانيات القطاع الخاص في ظل استمرار سياسات آلدعم والتشجيع التي تُقدِّمها الحكومة . لقد اصبحت العوامل السابقة من اهم المنكزات التي يجد أن يصاغ في ضونها دور القطاع الخاص فأعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية . ويظل التحدي الاكبر مائلا في مدى

قدرة هذا القطاع بهياكله الحالية وفعالياته القائمة على النهوض بالأمال المعقودة عليه مستقبلا في عملية التنمية التى حددثها استراتيجية خطة التنمية الخامسة ، وطبقا لما تستيدفه هـده الاستراتيجية فان مهمة فيادة مسيرة التنمية للقطاع الضاص في جانبها الاستتماري والانتاجد قد غدت احد المحاور الرئيسية لغطط التنمية المتعاقبة في الملكة . الامر الذي يتوقع معه قيام القطاع الخاص بدور اكبر في المادرة بالاستثمار او التشغيل او الادارة، وخصوما بعد ان أعلنت الحكومة توجهها الصريح نحو عدم الدخول او القيام بمشروعات انتاجية او خدمية يمكن ان يقوم بها القطاع الخاص ، وانها تعتزم التوسع ز سياسة التخصيص الرامية الى امتلاك القطاع الخاص للمشروعات العامة القائمة حاليا بشرط ان يكون ذلك محققا لكفاءة في الانتاج ، ومقرونا بخفض ملموس في تكلفة التشغيل

ومن هنا برزت مسرورة درائمة الاوضَّاع التنظيمة والماليَّة لَهذا القطاع بشكل ميداني للوقوف على واقع هياكله التنظيمية والمالية ، ودرجة ملاممتها للقيام بذلك الدور المنشود . ومن ثم صياغة المقومات الاساسية لعملية أعادة هيكلة القطاع الخاص حسبما تترخاه الخطة القادمة . وتم

( ثانيا : نتائج الدراسة : }

الحجم المتوسط والكبير.

ذلبك على مستويين المستوى الاول

ويتعلق بدراسة عينة مصددة من

المنشات الصغيارة، والمستوى

الثانى لعبة عشوانية من المؤسسات

والشركات روعى فيها ان تكون من

اوضحت نتانج استبيان اقتصاديات منشات وشركات القطاع الخاص أن معاناة كافة وحدات القطاع الخاص لكثير من المشاكل تعود ق اساسها الى مرحلة الطفرة. وسنعصرض فيما يسلى لابسرز تلسك

١ ـ فيما يتعلق بالهيكل المؤسسى لشركأت القطاع الخاص يكشف تحليل هيكل الشبركات العاملة في المملكة ان النمط الغالب في تكوين هذه الشركات يتجه الى الشركات الفردية سواء ذات المسؤولية المحدودة او التضامنية او التوصية البسيطة ويقدر عددها بستكثر من ٣٢٠٠ شيركة تمثل نسبية ١٤٠٠، معظمها ذات راس مال صغير حيث لا يتجاوز مجموع رؤوس اموالها ٣٠٤ بلیبون ریال تعشل نسبه ۱٫۰۰ من اجمنالي رؤوس امتوال الشبركنات الوطنية ، هذا في حين ان قطاع الاعمال المنظم والذي قوامه شركات المساهمة العامة او المغلقة والذي يتمتع بمزايا التنظيم الجيد في الادارة والانتاج والتسويق يمثل تواجده العددي نسبة ضبيلة ١٤ شركة تمثلك

اكتر من ٦٠ ، من اجمالي رؤوس اموال الشركات المسجلة بالملكة ولكن الامر الجدير باللاحظة ان سبية الساهمة الحكومية في رؤوس اموال هذه الشركات المساهمة تصل الذ ١٢٪ وهو ما يعني ان الاقدام على تاسيس الشركات المساهمة ليس من قبيل البادرة الفردية الخالصة بل على العكس فان هذه المبادرة تفضل نعط

الشركات الفردية اللذي يجمع بـيز الملكيــة والادارة ، ومعنى ذلــك ا استعرار المبادرة الحكومية ولو في تسقها المعنوى بعد غسروريا من اجل تشجيب قيام الشبركات المساهمة مستقبلا كما تترخاه خطة التنمية ان قسما كبيرا من هيكل الشركات والمؤسسات يتركز فيما يمكن تسعيته بالمؤسسات الفردية الصغيرة والتي يقم راسمالها في فنة الاقل من مليون

بنسبة ٢٤٪ من اجمالي عدد الشركات بالعينة ، وتوظف عمالة اقل من عشرة أفراد بنسبة ٦٧٪ من اجمال عدد الشركات بالعينة ايضا . ويبدو أن الكثير من هذه الشركات تعانى بشكل واضبح من مشاكل السيولة والازمات المالية المزمنة لدرجة

العاملين بها في مواعيدها الشهرية ورغم ذلك فانه لا ينبغى النظر الى الشبركنات والمؤسسسات الضرديسة الصغيرة على انها عبء على الاقتصاد الوطني ، بل هي تلعب الدور الرئيسي ف تنمية الهياكل الانتاجية والخدمية للاقتصاد الوطني ، فضلا عن انهنا عصب القطاء الخاص واساس نموه وازدهاره فيما توفره من خلق طبقة المنظمين اصحاب المسادرات والابتكارات ، وطبقة الديرين الاكفاء وما ينطوى عليه انتشارها من تحقيق الانتشار الجنفراق لللانشطية

عدم التمكن من سداد المدفوعات

وخدمات التسويق . ٢ ـ فيما يتعلق بظاهرة اختلال الهياكل التنظيمة والادارية وهلو ما اجمعت عليه ٩٥٪ من مفردًات العينة . قيامت العديد من الشركات والمؤسسات غير مقرونة بهيكل تنظيمي متكأمل في اغلب الاحيان ، باستثناء الشركات

الاقتصادية ، والتكامل بين الانشطة

الاقتصادية من انتاج الى توريع

المساهمة وعدد قابيل من شكرات الإفسراد المنظمة . وقد تمثلت اهم الظواهر السلبية لانشاء مثل تك الشركات فيما يلي نــ ا ـ انتشار عدد كبير من المؤسسات

والشركات في الشبوق معتمدة في انشانها على اسلوب اقتضاص الفرصة ، ولم تكن لدى هذه الشركات الخبرة والدراية بالعسل في هذه المجالات واثما الرغبة في الربع السريع ، ولذا لع تقم يعمل دراسات مسبقة للسوق واحتياجاته وامكاناته المستقبلية ، وبناء هياكلهما التنظيمة

وخطمها التشغيلية بناءا عليها . ب - ولنفس الاسبياب السيابقة انشنت العديد من المؤسسات والشبركنات لمجبرد الاستغبادة من القروض التى تمنحها صناديق وبنوك الاقراض المتخصصة . ولم تقدم ابضاً تلك المؤسسات او الشركات بالدراسات والتغطيط اللازمة قبل

الدورية الصادية مثل دفع مرتبات التنظيمية الملائمة لها الوظائف الفنية والمهنية . وفي العموم قان هذا الشكل غير

المنظم أو غير المكتمل لهيكل شركات ومؤسسات القطاع الخاص ، والذي يعانى من اختلال هيكاي في هيكل العمالة والتكاليف والانتاج بالنشات والمؤسسات الصغيرة قد نتج عنه قطاع خاص دو بنية تنظيمة ضعيفة وغير متجانسة ادى الى زيادة وتفاقم المشاكل التي يواجهها والتي من اهمها انتشار عدد كبير من النسركات والمؤسسات صغيرة الحجم المتنافسة في نفس الانتاج والخدمة او على نفس الحجم من الأعمال .

والخلاصة از أهم المساكل التي تواجهها شركات ومؤسسات القطاع الخاص ف جانبها التنظيمي هي ان معظم الهياكل التنظيمية القانمة حاليا بها في حاجة الى مراجعة وتعديل على ضوء التغيرات المستجدة . وهو سا افادت به ٩٠٪ من مفردات العينة . وان الاسباب الرئيسية التي تلح سالحاجة الى تعديل هذه الهياكل

التنظيمية تكس ف \_\_ أ- الحاجة الى تطوير اعصال المؤسسة وترشيد نفقاتها وتكوين الادارات الفنية والمالية القادرة على اتخاذ القرارات المناسبة الصحيحة ب ـ ان اهم المشاكل التي تواجهها مفردات العينة في عملياتها الانتاجية . خصوصا المفردات الصناعية منها . ھی بالترتیب کما یل \_\_

 انه نتيجة لعدم تناسب الموارد البشرية مع معدلات وانجامات التنبية ف الفترة الماضية برزت مشكلة عدم أستقرار العمالة الاجتبية ، كعقبة امام الشبركات في تطبويير وتبوسعية مشروعاتها للاجل الطويل . مع عدم توفر الايدى العاملة الوطنية أليديلة واللائمة في النكلفة . تكلفة تدريبها غير

توزيع منتجاتها . وخلاصة ما تقدم . ♦ أن أبرر المشاكل التي تعاني منها مفردات العينة المشكلة التسويقية وان اساس هذه المشكلة هو انتشار ظاهرة المنافسة المحلية بين المنشسات ذات الانتاج المتماثل، وظاهرة المنافسية الاجنبية غير العاملة والتي تصل في يعض صورها الى الاغراق. والامر المُلفَّدُ للنظر أن المنافسة الضارة بين الشركات المطية ذات الانتاج المتماثل تمثل بالنسبة لشركات العينة مشكلة اكثر حدة من المنافسة غير العادلة من قبل الشركات الاجنبية وان هياتين المشكلتاني معا ذات طبيعة مزمنة وراجعة في الغالب الى عدم ملامسة التنظيم الحالى للسوق السعودية من حيث قدرته على ضبط وتحجيم عوامل المنافسة الضارة وغير العادلة بسين الشركات او الى نقص المهارات والفنون التسويقية المتبعة من قيل

تسبويقية بتولى تخطيط وتتكنيم عمليات التسمويق . تعلق بعض السنهاكين

بالعلامة النجارية الاجتبية وصعوبة

اقتاعهم بجودة واهلية المنتجات

السعودية . ارتفاع درجة حساسية

السعق لاى تغيير طَفيف في الاسعار .

حيث تتيم السوق السعودية بارتفاع

المرونة السعرية نتيجسة للمنافسية

الحادة ، وزيادة عدد البدائل المطروحة

للسلعة او الخدمة الواحدة . وجود

العديد من الصعوبات امام تصدير

كثير من المنتجات الوطنية وصعوبة

اختراق الاسواق الاجنبية من قبل

شركات ذات تجربة حييتة ، بالإضافة الى نقص المعلموسات عن الاسمواق

الخارجية وارتضاع تكلفة تصدير

مصاريف التامين والشحر والتغريغ

ج ـ قصور وحدات الانتاج الوطنية

عن تخطيط ووضع حملاتها الاعلانية

بغرض الترويح لنتجاتها ، فنسبة

قليلة من السركات المساعية التي

تمارس تخطيطا لنشاطها وحملاتها

الاعلائية من خلال ادارات متخصصة

مزودة بخبراء . او فئين متخصصين

في العمل ، والنسبة الغالبة تعانى من

سوء اختيار رجال التسويق والبيع

الذين غالبا ما يكونون من الاجانب

ذوى الخبرة المحدودة بعادات وتقاليد

المجتمع مما يقلل من النتائج الإيجابية

المتحققة من نشاط التسويق.

بالاضافة الى فقدان الارتباط بين

أدارات التسويق ومنافذ التوزيع التي

تتعامل معها لرضع الخطط التسويقية

او دراسة المناطق التي يسهل فيها

المنتجات الوطنية ، وخصوما

وتمويل الصفقات المسدرة .

الشركات المطبة . القصور الواضح في وضع سياء متكاملة لتنمية الصادرات وتحفير القطاع الخاص على التصدير وتوفير المعلومات الضرورية لذلك . حصوصا وان معظم منشات الانتاج تحتاج الي الدعم المادي والادبى من أجل التحول الى التصدير باعتبارها منشات انتاجية ف الاصل لاحلال الواردات . تلعب دورا رئيسيا في قيام بعض الظواهر السلبية في السوق السعودية حتى كثير من ظواهر الفش التجاري

 ان المؤسسات الفردية الصغيرة مثل المنافسة الضارة . او الاغراق . او من خلال العلامات المقلدة وما يتبعه من الاضرار بالوكلاء النجاريين

( الاعتماد على الاقتراض )

 غيما يتعلق بالاختلال في الهياكل التمويلية والمآلية لوحدات القطاع

أ - تعانى معظم مفردات العينة من

خلل واضح فر هيكلها التمويلي نتيجة لاعتمادها على الاقتراض من الغير لتمويل تكوين راسمالها الثابت او تمويل حاجتها الى راس المال العامل. وأن لجوء مؤسسات وشركات العينة الى الاقتراض من البنوك التجارية يكشف عن خلل في هيكلها التمريلي وقصور في التخطيط لتدفقاتها النقدية على مدار السنة ، حيث غالبا ما يكون هذآ اللجوء متكررا ولتمويل ازمة نقدية طارئة أو عجز في السيولة ، أو لسداد ديون متراكمة ، وقد اشبارت الدراسة الى أن ٥٠ من التكلفة الاستثمارية للمشتروع قند اعتصد فيهنا عسل الاقتراض من الغير. ب - أنه على الجَّانب الاخر للمشكلة

تقاعست البنوك ـ وهي في ذلك معذورة - عن تقديم المزيد من القروض خلال مرحلة انكماش النشاط، مما برزت معه مشكلة الديرنية المسرفية التي تواكمت على وحدات القطاع الضاص باعتبارها احد المعوضات الرئيسية التي تحد من امكانيات هذا القطاع في النهوض بدور اكبر ق مسيرة التنمية الانتباجية والتنبويع الاقتصادي لصادر الدخل ج - أنَّ القيام بالدور المامول من

القطاع الخاص ، يتوقّع معمه قيام البنوك التجارية والمتغممة على حد السواء ـ بالتوسم ز تمويل متطلبات وحدات القطاء القائمة و اعادة جدولة مديونياته . او توسعة طاقاتها الحالية ، او استحداث طاقات جديدة . كل ذلك يحتاج الى توسع في الائتمان متوسط وطويل الاجل . مع ملاحظة أن القيد القائم على احتمال قيام البنوك بهذا التوسع ظل رهنا بحل مشكلة الاختلال القائم حاليا ز مديونيات القطاع الخاص قبل الجهار

د - أوضعت المؤشرات سابقا ان المؤسسات الصغيرة والتوسطة تعانى

بحكم وضعها وطبيعة نشبأتها ومنذ زمن ـ من صعوبة في الاقتسراض المسرق . ولا شك أن هذه الصعوبة قد زادت حدثها خلال مرحلة الانكماش والحنر التي اشعها النظام المصرق مما عرض هياكل التصويل بهذه المؤسسات لازمات سيولة حمادة أو ازمات مديونية تراكمية جعلت البعض منها عاجرا عن الوفاه بمتطلبات الانفاق الدورى او لتمويل حاجتها الى

A Section Section .

والتي تتخذ شكل شركات مساهبة ير

المنتجين للسلع المتنافسة أو المتكافئة

من أجل القيام بعمليات التعدير

ج \_ العصل على دعم مجاولان

القطاع الخاص لتنسية مادرات

والولوج الى الاسواق الخارجية . ومن

أبرر المهام اللحة في هذا الخصوص دعم جهاز تنمية الصادرات المانم

حناليا تحت مظلة مجلس الغرب

السعودية ، وانشاء قناة تعويل

متخصصة لعمليات التصدير سراء

من خلال البنوك النجارية القائمة حاليا

او بانشاء صندوق تعویل تجاری متخصص فی تصویل عملیان

د ـ وضع الضوابط التنفيذي

اللازمة للالتزام بتعليمات الشراء

الحكومي من المنتجات المحلية كاهري

الوسائل المتاحة حاليا لتنشيط الطان

هـــ قيام الغرف التجارية بجهر

ملمسوس في سبيل تعاريف الإجهزة

الحكومية بقوائم المنتجات الطيئ

. و ـ تشجيع قيام نوع من التعا<sub>لن</sub>

والتنسيق بين وحدات القطاع الخامر

الانتاجية والخدمية في مجال التسويق

من اجل تخفيف المنافسة الضارد بين

٣ ـ تـوصيات من اجبل مواجهة

مشكلة الاختلال المالي والتموير

تبرز في هذا القام مجموعة من

التوميات التي اقترنت بالنتانج

السابقة ف هذا الخصوص . واهمهاماً

أ ـ توجيه أجهزة التعويل من

البنبوك التجبارينة والمنبادين

المتخصصة نحو توفير السيولة اللازءة

للمؤسسات المتعثرة ماليا لاسبأر

طارنة . وذلك بالطبع بعد ان تفصير هذه المؤسسات عصا يؤكد سلامة

مركزها ألمالي للبنك المقرض باعتباره

مستشارا ماليا لها ، وصاحب مصلية

ب - حست البنسوك عسل النقبة

بمؤسسات القطاع الخاص بتطوير

أعمال ومهام اللجنة الخاصة بالنظر

النزاعات القائمة حاليا سبز البنوك

عموالمعينين ، وتصفية هذه الناعان ونقا

للواقع القائم حاليا بما يضمن اقمى

مصلحة ممكنة للحفاظ على مصالح

الداننين ، وتصنية المدينونيات

ج ـ توعية المؤسسات المقترضية

باهمية الاقصاح عن المراكز المائية .

المقرض كوسيلة لدعم الثقة الشادلة

والتعاون المتبادل بين طرؤ العملية

د ـ حث البنوك التجارية على

تسأسيس ادارات تقويم دراسسات

الجدوي والاستثبارات المالمة

والاقتصادية بحيث تقوم مذه

الادارات بسدور المستشسار المسائي

للمقترض وتقويم دراسات الجدوي

والبيانات والمستندات المقدسة منه،

وذلك من اجل التخفيف من مشكلة

الاعسار نتيجة عدم جدوى المشروع

او فشل العملية المولة بسبب عدم

البيانات المتاحة واستبيانات الدراسة

من أرتفاع نسبة الديون المشكوك في

تمصيلها لدى القطاع المصرق ، وفي

حجم المعاملات التجارية الاحلة لدى

الشبركات . الامير الذي يستوهب

ضرورة التشدد في مواحية حالات سوا

النبة . والاضرار بالمقوق لا ق ذلك

من حفاظ على مصالح اصحاب الحقوق

من ناحية واعادة النقة في المعاملات

التجارية والمصرفية من الناهية

ز ـ وضع سياسة او برسامج

مدروس لتصفية المديبونيات وفق

المعبايير والضبوابط الملائمية لتطهير

الديون المصرفية المتراكمة على وحدات

القطباع الخاص الجادة من خلال

برنامج لجدولة هذه المديونيات بعد

تطهيرها من التراكمات خالال فترة

التعتر . اما بالنسبة للحالات التي

تمثل عدم القدرة على السداد فقد يكون

من الضروري للبرنامج تصفية مثل

هذه المديونيات بشكل نهاني ولو تطلب

الامر اعدام جزء من هذه المديونيات

العقارية ، ووضع انسر الضمانات

اللقبولة مصرفيا . وذلك كحل طويل

الاجل لمشكلة حقوق الدانتين قبل

المدينين ، وهو ما سنوف ينعكس في

تهاية الاسترعيل دعم الثقة بين

الشركات المترضة والبنوك المانحة

اللائتمان المصرق، وازالة اسباب

ي المنتقام أو التشدد المقصود في منح

﴿ لِيُنْتَقِبُونَ لِنُصِيرِينَ بِصَنْوِرَةٍ عَلَمَهُ ﴿

ح ـ حل مشكلة تبوثيق الرهبون

الدراسة المتانية والموثقة .

مؤكدة في اقالة المؤسسة من عترتها

بوحدات القطاع الخاص

المؤسسات ذأت الانتاج المتماثل

البديلة عن المنتجات المستوردة.

التصدير

الداخلي -

واجراء الانصالات اللازمة

الضرورية لاعادة الثقة بين المقرض والمقترض وهبي عملية لابد وأن يبدأ بهأ المدين ذاته بدءا بالاقصاح غن مركزه المالي من اجل أن تتعرف أدارة البنك على مواطن الخلل لدى المدين وبالتالي مديد العون له طالما كان ذلك محققا

كلها حالات رفض من قبل البنوك الحالات المتقدمة بطلبات اقتراض . ولكن المشكلة تكمن في تأخر البت في

عملية الانتمان المسرق هي حسن المؤيدة ، ولذا تجد المؤسسات لعدم توفر هذه المستندات بشكل نظامى من ناحية ولتخوف اصحابها عن الافصاح عن حقيقة مراكزهم

ح ـ افسادت ٦٥٪ من مفسردات الدراسة بان الاعتماد على المعاملات الاجلة في البيع والشراء بين الشركات قد ادى الى خلىل واضع في دورة التدفقات النقدية للشسركات ، وادى هذا الى رفع نسبة الديون المشكوك ق تحصيلها الى ٢٥٪ من اجمال المديونيات الاجلة . وبالطبع فان هذا يتعكس على قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها لدى الغير من التجار او

إِ تَالَقًا فَوَصِياتِ الدراسةِ .) ابرزت الدراسة مجموعة من التوصيات ، نوجز اهمها في الاتي ...

١ - توصيات من اجل اعادة هيكلة التنظيم المؤسسي لوحدات القطاع

السالعمل على تهيئة المناخ الملاء الشركات ومؤسسات القطاع الخاص ومساعدتها في ذلك باعداد الدراسات القاضونية والادارية والاجترانية والدراسات العملية المقارنة من قبل الغرف التجارية والاجهرة الحكومية ب - تخطيط التعدريب واتخاذ التدابين الملائمة لتوفح الايدى العاملة الوطنية المدربة لشغل البياكل التنظيمية القاتمة والمستحدثة في الواقعيّة التي تتفق مع الانتاجية في انشاء مراكرز التدريب المتخصصة

ج - تشجيع المؤسسات الوطنية الصغيرة والمتوسطة على الاندماج في كيانات تنظيمية اكبر أو أوسع لما يحققه ذلك من خفض في تكلفة ادارة وتشغيل المؤسسات الفردية وتمكينها من الاستفادة بمزايا الحجم الكبير والادارة المتنوعة والوفورات الخارجية الْمُرتَبَطَّةُ بِذَلِكَ ، وضرورة العمل على تَنِيَدُيْرِ الأجراءات النظامية المعوقة الكلاء ومن ابرزها مشكلة المديونيات الْيَثِرَاكِمة على الشركات كعقبة كؤودة في سبيل تحقيق الدمج . او انشاء أدارة خاصة تعنى بشؤون هذه المؤسسات ربيواء بتيسير الدماجها او تيسير غروجها من السوق .

حع تنظيم جيد وفعسال . وحسن هـــان تتوغى مؤسسات التعويل فقط بتركيز الاهتمام على الضمانات القبولة لاسترداد القرض

الانتاجية النسويقية . ب - تشجيع تيكم النظمان

## الاموال الحستث بقطاع الشركات بنسبة ٢٣٪

الشركات والمؤسسات الصغيرة تلعب دورا في تنمية الهياكل الانتاجية والقدمية

> انشباء الشركة واعداد الهياكيل ع - يضأف ألى ما سبق أن الهيكل لتنظّيمي القائم في اغلب شركات. القطاع الخاص اعتعد فرحسابات تكاليفة وفي الفن الانتاجي المستخدم على العمالة الاجنبية خاصة في مجال

ذأت مدخلات اجنبية عالية نسبية .

مضمونة العائد بالنسبة للمؤسسة

مدخلات أجنبية عالية سواء بالنسبة للمواد الضام والتوسيطة او الفن الانتاجي المطبق .

التسويقية لوحداث القطاع

وافساح المجال بلا ضوابط للمنافسة الفارجية .

ألسويقية لدى المشروعات الزراعية

ب ـ ان اهم اسباب الشاكل

ا ـ اتضـح ان معظم وحـدات القطاغ الخاص الانتاجية والخيمية تعاكي من قصور في اجهارتها التسويقية التي تمكنها من التسويق وتبدو هذه المشكلة أكثر وضوحا ف قطاعي الزراعة والصناعة وأن اختلفت طبيعة واسباب المشكلة التوسيقية ز كلا القطاعين . ألا أن كافة المفردات قد اوضحت أن معاناتها الرئيسية ز مُجَال التسويق ناتى من عدم تنظيم المنافسة المعلية واستعار المنافسة الضارة والنائجة في كثير من الاحيان عن عبلامات مقلدة او غش فيها.

التجارية هي أن المنافسة غير العادلة من قبل المنتجات المستوردة في سوق يكسم بدرجة عالية من المرونة السعرية هتي اهم تلك الاسباب بلي ذلك نقص منافذ البيع والتوزيع التابعة للشركات المنتجة أو التي تقوم بالتوريح الحسابها ، وعدم وجود تنظيمات

نظرا لامكان انتقال المدرب الي مؤسسة اخرى دون ضوابط تحد من ● الامعان في انشاء صناعات ذات

وقد أتضح أن هاتين الشكلتين من قبيل المشكلات المزمنة التي تعانى منها المؤسسة منتُذ الفتسرات الاولى في التشغيل ، ونعتقد ان هذا الاستنتاج مصحيح ، وهو يعود الى ندرة الايدى العاملة الوطنية المدربة كاختلال هيكلي ، والامعان في انشاء ضناعات

( القدرات النسويقية )

٣ ـ فيما يتعلق بقصور القدرات

على المستوى المصلى او الخارجي .

وأس المال العامل . هـ نقص أتضاد التداب

لملحة الشركة الدينة والبنك . و ـ ان المشكلة القائمة لدى شركات العينة في الاقتراض من البنوك ليست حيث اثبتت الاستبيانات ان حالات الرفض لا تزيد عن ١٥٠ من جملة

طلبات الاقتراض او كثرة وصعوبة السنندات والضمانات المطلوبة . ز ـ ان من اسباب سهولة ويسر سمعة المؤسسة واستعدادها لتقديم بيانات المركز المالى والمستندات الصغيرة صعوبة كبيرة في الاقتراض

المالية للبنك المقرض من ناحية اخرى .

الخاص . لتعديل هياكلها التنظيمية والادارية . القطاع الخأص وفق هياكل التكلفة وحدات القطاع الخاص ورغبتها ق المنافسة محلياً وخارجياً . والبدء في

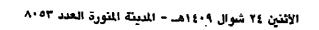
هــ ـ تيسير حصول وحدات القطاع التابعة للقطاع الخاص والتي تدار او الخاص على مستحقاتها التابتة قبل تعان من قبل اجهزة الدولة لتوفير بعض الاجهزة الحكومية بالتقليل قدر العمالة المطلوبة حاليا لأعادة بناء الامكان من الاجراءات البربينية . الهياكل التنظيمية والتسويقية وعن طريق قيام تعاون اوثق بين الاجهزة والادارات المعنية لمنع تكرار الاجراءات أو المستندات . حيث يتم أ بعض الاحيان حجز كامل المستعقات لاجسراءات روتينية او عسل نمة مستندات غير جيوهرية ، او سجو تحقيقها من قبل ادارات اخرى . و ـ تطوير اسلوب التقاضي في المنازعات التجارية بما يضعن حقوق الدانئين قبل الاطراف المتلاعبة ،وذلك لان المعاملات المصرفية والتجارية معا تقومان غبلي الثقة وسيرعة البيات وتحصيل المقوق . ونظرا لما اتبتته

> د تشجيع قيام الشركات المساهمة العامة أو المصدودة ( المغلقة ) نظرا لما يقترن بهذا النعط أَنْسَتَّخَدام للموارد ، وَفعالية في الرقابة والتخطيط الجيب عنبد القيام بالشروعات الجايدة فضلا عسأ يَتَهِمُ يَدُ به مثل هند الشركات من ميل الي العج الكبير البذى يسمع ببوفورات مَلَاتُمَّةً ﴿ عَمَلِياتِ الْانْتَاجِ وَالْإِدَارِةِ . الحكومية درجة عالية من الدقة في تقويم دراسات الجدوى المقدمة لهامن الستثمرين الجدد من اجل تقديم النصح لهؤلاء المستشرين. وليس

٢ - تـوصيات من اجـل مواجهـة الشكلة السويقية بالقطاع الحاص :

ا - تشجيع قيام النظمان (الرسسات) التشريقية التجارسة التخصصة ف التسويق المصل لو عملية توزيع للمستهاك الاخبير او للمستخدم المناعي والتي قد نتخذ شكل شركات الساهمة أو الصعيات

والتسرينية المتصمنة في المستدير





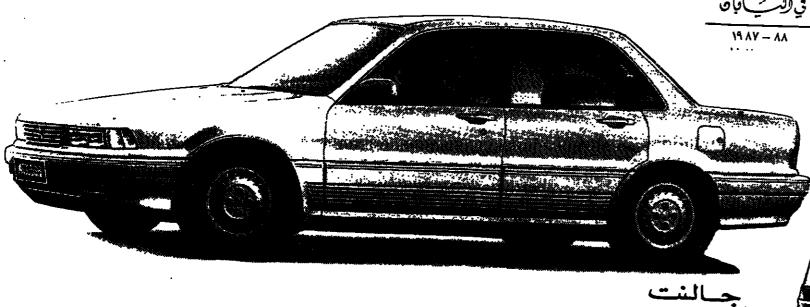
# 

والمباقي على أفساط تصل إلى الماليات الم

سارعوا وتفضلوا بزيارة أي من معارض العيسائي في المملكة .. اليوم .. لتقوموا باختيار المتسوبيتي التي تلائم أذوا فكم .. يمكنكم الآن اقتناء سيارة ميتسوبيتي بسهولة أكثرمن فتبل .. تعالوا واكتشفوا بأنفسكم .

ميتسوبيتي .. إذا لم تملكها .. فانتحما تمناها









باجیرو،۷۵ سته سلندرات



لوزعون الوحيدون لسيارات سيسوبيني بالملكة: مقوسكة العيساي للتجارة جدة الدواطية عند المالة المنادة وليرا المالة المنادة وليرا المالة المنادة ال

جسلة كيوااخروكمة تبغير ١٠٠٠-١٣١٢ختون ولدر ١٢٥٠٠١ حكوم تيود ١٨٥٨٢٠ م١٨٥٤٠ الرياض تينو ١٩٨٥٧٠ م١٩١٥٠ تكريس ١٨٥٧٧٥ الدمام بنور ١٩٠٥٧٥ م١٩١٥٠ وتكريس ١٨٥٧٥٠٠ انها تيمين ١٩٥٦٠٦ فكيمي ١٠٢٠٦٦ الماينة المنورة بيمور ١٤٤٦٢٦٥ وكيمير ١٢٠٢٦٦



• استبدل من أي نوع بسيادة ميتسوبيني جشديدة. المالية المحالية المح

لعل مؤتمر رجال الاعمال الرابع الذي برعاد خادم الحرمين الشريفين الملك فهد. بن عبدالعزيز ـ حفظه انه \_ وتحتضنه مدينة جدة يعد من اهم المؤتمرات التي عقدت حتى الإن سواء من ناحية الظروف التى يعقد في اجوانها او الموضوعات التي بتناولها .

أحرى اللقاء

وباتى امعقاد هذا المؤشر كذلك و فترة تعتل منعطها هاميا في المشاط الاقتصادي والتحولات الانسابية في الملكة بحيث ينوجب معها تطوير بنيا القطاع الخاص الذي دعمته الدولة بكل وسائل الدعم بتمكل لم يتوني في معظم دول العالم لمواجهة تحديات التنمية في المرحلة القادمة .

ولاشك أن موتمرات رجال الاعمال تكتسب فعاليتها حاليا من كونها مؤتمرات للراي والحوار المثمر من أحل صيانة مكتسبات النمو واعطانها توة الدفع المطلوبة وبهذه الماسية الهامة التقتُ ، المدينة ، بالاستاذ عبدات طاهر الدباغ أمين عام مجلس الغرف الصناعية التجارية السعودية وكان هدا الحديث الموسَّ الذي تناول نيه العديد من النقاط التي شعلت اهمية هذا المؤتمر والمدى الذي نجحت فيه مؤتسرات رجال الاعسال في جنب الأستتمارات دآحل الملكة والدعم الذى تقدمه حكومتنا الرشيدة للقطاء الخاص وتطور نظرة ونكرة المواطن ار رجل الاعدال لعطية الاستثمار اضافة الى سوضوع تخفيض المشروعات العامة وغيرها من الموضوعات وذلك من خلال الحوار الثالي

 ♦ ما هي الاهمية التي يمثلها مؤتمر
 رجال الاعمال هذا العلم ٠ وما هو٠ الجديد في مؤتمر هذا العلم ينعقد المزتس الرابه لرجال الاعمال السعوديين بمدينة جدّة في الفترة من ٢٥ ـ ٢٧ شيوال ١٥٠٩هـ الموافق ( ۲۹ مایو ـ ۱ یمونیو ۱۹۸۹م ) ق ظروف مواكبة للاتحاه نحو تحقيق الدفعة القوية الثانية الرامية الى تقوية وتنويع البنيان الانتاجي بالاستناد آلي مفومات وامكانيات القطاع الخاص. والمبادرات الفردية لمرجال الاعمال. وبروز اهمية المشاركة الاكبسر لهذا القطاع بتحمل مسؤولية التنمية من خلال خطة التنمية الخامسة التي ياتي الموتمر مواكبا لزمن اعدادها مسآ سيسهم في بلورة رؤية واقعية واضحة لاعمال وطموحات رجال الاعمال في هده الخطة على ضوء التغيرات الحديدة والمتوقعة

وياتي هذا المؤتمسر انطلاقها من العمل على اتاحة الفرصة للقاءات بين رجبال الاعمال السعبوديين بعضهم بمعض من ساحية ، ولساءاتهم مع المسوولين بالبدولة بهيدف مناقشية اقضل السبل لدعم مسيرة القطاع الخاص ، وزيادة مشاركته في المرحلة القادمة ، وتستمر حلسات العمل بيذا المؤتمر على مدى اربعة ابام متتالية وذلك بزيادة يوم عمل عن المؤتمرات السابقة لاهمية الموضوعات المطروحة

وسيطرح المؤشر للحوار من خلال جلساته العديد من قضايا الاقتصاد الوطسي الهامة والتي منها تطوير بنية القطأء الخاص لمواجهة تحديات التندية و المرحلة القادمة . سيل استيعاب العمالة الوطنية و القطاء العاص ، توظيف الدخرات المعيرة والمسوسطة في استنسارات معاليةً . أساليب جذب الاستثنارات الاجنبية ق مشروعات مستركة . التخصيص ومشاركة القطاع الحاص ف ملكية وادارة المشروعات العامة

## المؤتمر فرصة للنقد الذاتي

ويعتبر هذا الموتمر حقيقة للنقاد

الدانى والرؤيا السنتيلية حيث نركز كافة أوراق العمل على حنيد امكاسات القطاع الخاص من أحل التيام بالدنعة القوية الناب و مصال تدويج الاقتصاد ، وسا يستلوب ذلك بالضرورة من وجنوب تعديل بنية القطباع الخناص واعبادة هيكلية مؤسساته للاضطلاع ببذه المهمة التى ستكور منعطفا هاما و النساط الاقتصادي والتحولات الانمانية للمملكة . وهنا تجدر الاشارة الى أن المؤتمر يركز ف جانب كبير من جلساته على وجوب تطوير بنية القطاع الخاص لمواجهة تصديات التنمية للمرحلة القادمة وذلك لان اناط دور اكبر

عبدالله الساغ

AND THE STATE OF T

عر التفاع الماجر

بالقطاع الضاص في مرحلة التنبية

ألقادمة يظل رهنا بمدى قدرة هيذا

القطاع ببياكله المالية وفعالياته القائمة

على النهوض بالامال المعقودة عليه

مستقبلا في عملية التنمية الاقتصادية

والاجتماعية والتسى حسددتسهما

استراتيجية خطة التنمية الخاصة

الامر الذي يتوقع معه قيام القطاء

الخاص بدور اكبر في المسادرة

بالاستتمار او التشغيل او الادارة

ومن هنا برزت اهمية حصياغة

المقومات الاساسية لعملية اعادة ميكلة

القطاع الخاص حسبما تتوخاه الخطة

القادمة . وفي هذا الخصوص يعكن

أبرأز تك المقومات الاساسية فيعا

أ - العمل على تهيئة المناخ الملائم

لشركات وموسسات القطاء الخاص

لتعديل هيأكلها التنظيمية وألادارية .

ومساعدتها في ذلك باعداد الدراسات

القانبونية والادارية والاجترانية

والدراسات العملية المقارنة من قبل

الغرف النجارية والاجبرة الحكومية

التدابير الملاسة لتونير الايدى العاملة

الوطنية المدربة لشغل الهياكل

التنظيمية القانمة والمستحدثة في

القطاع الخاص ودق هياكل التكلفة

الواقعيّة التي تتفق مع الانتاجية ز

وحدات القطاع الخاص ورغبتها و

المنافسة محلياً وخارجياً . والبدء في

أنشاء مراكز الثدريب المتخصصة

النابعة للقطاع الخاص والتي تدار او

تعان من تبل اجهزة الدولة لتوسير

العمالة المطلوبة حاليا لاعادة بناء الهياكل التنظيمية والتسوينية .

ح - تشجيع المؤسسات الوطنية المفيرة والمتوسطة على الاندماج في

كيانات تنظيمية اكبر او اوسم لم

يعققه ذلك من حفض في تكلفة ادارة

وتشغيل المؤسسات الفردية وتمكيبها

من الاستفادة بدرايا الحجم الكبير

والادارة المتنوعة والوغورات الخارجية

المرتبطة بذلك وضسرورة العمل على

تبسج الاجراءات النظامية المعوقة

لذلك ومن ابرزها مشكلة المديونيات

المتراكمة على الشركات كعقبة كزودة في

سبيل تحقيق الدمج . او انشاء ادارة

خاصة تعنى بشؤون هذه المؤسسات

سواء بنبسير اندماجها او تيسير

د - تشجيع فيام التسركبات

المساهمة العامة أو المعدودة أو المغلقة

نظرا لما يقترن بهذا النعط من تنظيم

خروجها من السوق .

ب - تخطيط التدريب واتخباذ

والحوار المشر من أجل صيبانية مكتسبات النمو ، وأعطانها قوة الدفع المطلوبة ، واصبحت هـنه المهمـةً ضرورية في المرحلة القادمة لمسيرة التنمية بعد أن حقق الاقتصاد الوطني بنجاح قياسي مرحلة اقمامة البنية الاساسية والمرافق الاجتماعية التي بدونها لا يمكن تمسور قيام تنمية حقيقية بمبادرات ضردية ذاتية واصبح الدور الموكول آلى القطاع ر بين الخاص هو الاضطلاع بالجزء الرئيسي من مهمة اقامة البنيان الانتساجي

اهداف المؤتمر

وتتخذ هذه المؤتمرات طابع الدورية

حيث تعقد مرة كل سنتين بتنظيم من

مجلس الغرف التجارية الصناعية

السعودية ، وبالثعاون مع ، ومشاركة

كافة الغرف التجارية المناعية

بالمعلكة ويصبغة خاصسة مع الغارف

وتستند فلسفة اقامة ملذه

المؤتمرات بشكل دورى عبلي انها

موتعرات حوار فكرى ، ولقاءات عملية

من أجل الحقاظ على قوة الدفع التي

اكتسبتها مسيرة التنعية الاقتصادية

والحفاظ على مقومات قيام القطاع

الخاص بالدور المأمول منه ف هـده

وهى بذلك اداة للمشاركة في صياغة

وتنفيذ سياسات ومقررات وبسرامج

ولقد بدات هذه المؤتمرات تكتسب

التنمية الشاملة حاضرا ومستقبلا

فعاليتها من كونها مؤتمرات للراي

المضيفة لهذه المؤتمرات .

وتتمثل اهداف مؤتمرات رجال الإعمال السعوديين ق : ـ ابراز قضاياً التنمية الاقتصادية عمامة . والمرتبطة بقطاع الاعمال خاصة . واخراجها ألى دأنرة الضوء

۔ اقامة حسوار عملي جساد يسمهم في صياغة السياسات والبرامج التنفيذية بشكسل يسلانم تطلعسات ألاقتمسأد الوطنى ، ومجتمع قطاع الاعمال . - خُلُق قَاعدة للحبوار تستند اليها اجهزة الغرف التجارية ومجلسها في متابعة الامور التي ترتبط بموضوعات الحوار لتنفيذ ما جاء بشانها من ترصيات .

ـ استحداث وبلورة المرنيات الموحدة والتوصيات الملائمة التي تجمع ق تكوينها بين رزية اجهزة قطاع الاعمال والمسؤولين الحكوميين من اجل مواجهة وتيسير كل ما يعترض مسيرة التنمية والبناء . وأَزْكُ عَلَى ان الايجــابيات التي

يظهرها الحوار باى مؤتمر قد لا تنعكس مباشرة وبشكل فورى عير صدور قرارات أو انظمة . وأن هذا على ای حال لیس مهمة مؤتمرات رجال الاعمال . بل ان درجة نجاحيا تكمن ن مدى تقديمها كعنصر للحوار واللقاء الشترك والالتقاء الشترك حول النتانج والتوصيات لما يخلقه ذلك من قناعة لدى صانعى القبرار بوجبود المشكلة وتوجيه الحل اليها ، وازكد بأن ما ناقشه المؤتمر كان محل تقدير واهتمام كبار المسؤولين بحكومتنا الرشيدة لكى ينطلقوا مع رجال الاعمال وبهم من قاعدة مشتركة للعمل المستقبسل لدعم الاقتصاد الوطني وازدهارد ، وهي مهمة قد لا يحققها مؤتمر واحد بل سلسلة متصلة من

للموارد . وفعالية في الرقابة والتخطيط الجيد عند القيام بالمسروعات الجديدة . فضلا عما تتميز به مثل هذه الشركات من ميل الى الحجم الكبير الـذى يسمح بـوفورات مــلائمـة ز عمليات الانتأج والادارة

جيد وفعال . وحسن استخدا

جذب الاستثمارات للداخل

● ما هو المدى الذي نجحت فيه مؤنمرات رجال الإعسال في اقناع رجال الاعسال نصو جسنب استثماراتهم داخل الملكة

الموتمرات .

الاقتصادية والمالية التي بسررت مع ميزانية العام الحالى تؤكد بوضوح اتجاه الدولة نمو احداث المزيد من عوامل النعو والازدهار في الاقتصاد الوطني بمشيئة انه . وليس من الغــريب ان تتــوسم

حكومتنا الرشيدة في القطاع الخاص ان مِلعب دورا اكثر فعالية في مسيرة التطور والبناء وان تتشاور اجهزة الدفاع الخاص مع المسؤولين في الحكومة على اعلى مستوياتها بشان العوامل والمقومات الكفيلة يزسادة فعالية دوره في التنمية في الوقت الراهن ونلك لان العلاقة مين القطاع الخاص وكافة اجهزة الدولة هي عالقة نموذجية ونادرة وفريدة بحيث اصبحت مثلا للتواصل والتعاون القعال من أجل تحقيق أهداف البناء وسيدعم ايضنا من النشناط الاقتصادي وينشطه باستمارار

معدلات الاتفاق العام (الحكومي) عل الشروعات عند المستويات المعققة و العامين الماضيين هذا ان لم يتجه الى الزيادة ، بعدما اعلنت حكومة خلاء الحرمين الشريفين عن انه لا مسام بالبنود الخاصة بالإنفاق على حرافر التنمية الاقتصادية ، وتحقيق الرفاهية الاجتماعية للمواطنين وهذه من شانها أن تزيد التوقعات المتفائلة لدى رجال

ادارة للاستثمار الخاص

● الى اى مدى تطورت نظرة وفكرة المواطن او رجل الاعمال لعملية الاستثمار ؛

كما سبق ان اشرت فقد حققت استتمارات القطاع الخاص معدلات نمو طبية خلال السنوات القليلة. الماضية ، لكن الوعي الاستثماري لدي صغار المدخرين مازال بصاحة الى تعميقه وتطويره ، فالميلُ للاستهالاك مرتفع الىحد الانفاق التبذيري وهناك عدم أهتمام كاف بالادخار من قبل القطّاع العائلي . والذي من اسبيانه قمسور الأرعية الادخارية والاستثمارية .

ويرتبط عدم كفاية الوعى الادخاري لدى المواطن بحاجة مناخ الاستثمار للتعديل والتطوير . وهو ضرورة ملحة لدفع أستثمارات القطاع الخاص للنمو بمعدّلات متزايدة . وتحمل مسزولياته تجاه استحداث التنويع المس الناتج المحلي .

لذلك تبدر الحاجة لزيادة الوعى الانخاري لدي المواطنين وتطوير مناخ الاستثمار . والقوسع في انشاء الوسانط المالية المتخصصة ومن جانبنا في المجلس والغرف

السعودية ، واستشعبارا باهمية الضدمات المتعققة و مجال الاستثمار، وبدافع الرغبة و دفع مبادرات رجال الأعمال . فان النية نتجه الى انشاء ادارة ضمن اليهكل التنظيمي للمجلس تعنى بشبرون الاستثمار الخاص . كما أن هناك الندوات المتخصصة التي ستعقد خلال العام الحالى الى جانب التركيز في اعداد الدراسات الاقتصادية عن الفرص الاستثمارية التي يمكن ان تكرُّن منطقة جنب لرجال الاعمال. ونامل ان شاء الله ان تتكلل الجهود والتوجيهات بما يكفل دعم مسيرة

القطاع الخاص ودفع عجلة الاقتصاد

● هل تعتقد ان القطاع الخاص مؤهل حاليا من خلال كو ادره القائمة قيىلاة هذه المؤسسيات من جهية والمساهمة فردفع عجلة الإقتصاد الوطني من خلال هذه الشركات لعل من المفيد الحكم على أمكانيات وقدرات القطاع الخاص ومناسبتها لتحصل عبء التخصيص (تحويل المنشسات الحكومية آلى القطساع الخاص ) ، ان نشير للنطور الذي وصل اليه هذا القطاع من ناحية ،

وأمكأنياته المالية الكامنة ومستوى توظيفاته لامواله المودعة بالخارج من ناحية اخرى ، اضافة الى تطور آدانه ومنوقفه من تنوفير فنرص تشغيل العمالة ، كل ذلك في ضبوء السمات العامة التي اكتسبها القطآع الخاص الوطنى عبر الزمن والتي كان لها الاثر الكبير على حجمه وثموه وامكانيات الحالية ، ويمكن تلخيص هذه السمات وْ الأَتَى :

فيها القطاع الضاص سواء كبانت زراعية او مساعية او مصرفية او خدمات تجارية في شتى المسادين . الخ ، مما ساعد على ايجاد الخيرات العملية في ادارة وتشغيس مده القطاعات باحجام كبيرة وبكفاية

ثروات هائلة تراكمت مسع الظروف الأيجابية التي احاطت سوق النفطمنذ سنوات الطفرة . ٢ - استثمار القطاع الخاص لبالغ

الذي يؤدي معه الي حرمان الاقتصاد الوطني من مرايا استثمار هذه الاموال محلياً من ناحية ، وجعلها معرضة لمخاطر الاستثمار الخارجي والتقليات الحادة في الاسواق المالية العالمية من ناحية اخرى .

اقتصادية ، وخير دليل على ذلك الاقبال المتزايد على الاكتتاب في أسهم الكثير من الشركآت المساهمة التي طرحت للأكتتاب كل او جزء من راسمالها وبلغ حجم الاكتتاب فيها احيانا من ٦ ألى ٧ أضعاف رأس المال المطروح . وكل هذه السمات : وغيرها لم اشر ليها تزك قدرة كوادر وقيادات القطاع الخاص على ادارة المؤسسات العامة بعد تخصيصها .

القطاع الخاص والعمالية الوطنية

بالنهرب من تشغيل الايدى العاملة الوطنية المؤهلة بحجة ارتضاع تكتابقها ما هو ردكم عبل هنذا الاتهام ؟

لأ أعتقد بصحة هذا الراى فجميع الاستأسية التي قسررت في الخطط

اتخذت الاعداد الخاصة لكل منها اتحاها هبوطيا اعتبارا من علم ١٤٠٦هـ الامر الذي ادى الى زيادة نسبة العمالة الوطنية بالقطاع الخلس الى اجمالي العمالة به من ١٦٪ علمٌ الله المراد المام علم ١٤٠٥ م وهي نسبة تزيد حتى عن النسرة المناظرة لعام ١٤٠٧هـ والتي بلفت در۸۱٪ فقط . ٢ ـ ان معدل النمو السنوي ز المتوسط للعمالة الوطنية بالقطاع الخاص قد فاق المدل النائل الستهدف للخطة الخمسية الرابعة حيث بلغ هذا المعدل ٥٪ خُلال الفرز ٢- ١٤٠٤ مـ / ١٤٠٧هـ كما بلغ دروير حالال الفتارة - ١٤٠هـ/ ١٤٠٧مـ مقابل ٨ر٣٪ مُقط كمعدل مستهدف ز الخطة المنكورة . تقلص اعتماد القطاع الخاص على العمالة الوافدة بين عامى ١٤٠٥هـ/ ١٤٠٧هـ من عرا مليرين عامل الي

الخمسية الاربع المتالية كسانزي

المحسب مربي القطاع الخاص بيير

الموارد التى يوظفها مكفاءة علية مكت

من زيادة مساهمته في توليد الناتج

التقيقي المحل الاجمالي على ألرغم من

الظروف غير المواتية الني يعاني منها

الغروب سير السوطني ككل سير الاقتصاد السوطني ككل سير

انخفاض اسعار النفط وارتباك اسواق

المعاس سسر سيوب القطاع

الخاص للعمالة الوطنية من ٢٢٢٦٢

الف عامل عام ٢٠٤/ الى الر ١٢٠ ال

عامل ١٤٠٥هـ ثم الي غر١٤٠٥ الن

عامل ١٤٠٧هـ بمعدل نمو د/ سنويا

ق المتوسط خلال الفترة د ١٤٠٠ أل

٧- ١٤ هــ ويمكن ان نبدي الملاحظات

است. ١ ـ أن العمالة التوطنية بالقطاع

الخاص لم ينخفض عدما عل مرار

سنة سنوات متتالية على العكس مزكل

من العمالة الوافدة وجملة العمالة إزا

معاُمد لَتدرّيب الشّباب ﴿ الْجامعات للالتحاق بالتخصصات الطلوبة ؟ أن تدريب الشباب السعودي وتاهيله للعمل في القطاع الخاص هو نشاط لا يهدف الى الربع حيث ان التحديات الاساسية التي يواجهها القطاع الخاص في الملكة تعد مسرورة لاحداث تغيير في تركيب القوى العاملة بحيث يتحقق لللايدى العاطة السعودية نسبة اكبر من اجمالي القوة العاملة وانتشار اوسم لها بيز مختلف المهن والتخصصات الادارية والفنية واستقرار افضل لها داخل النشات وفر نفس السوقست فمان المواقع الاقتصادى الحالي قد فرض ارضاءا جديدة في سوق العمل يتمثل اهمها أر الاتجاء الى التخلص من العمالة الزائدة عن حاجة ألعمل والتشدد والتعقيق عند المفاضلة والاختيار لتعيين افراد جدد وضبط تكلفة العمل وترشيدها مع استهداف رفع الانتاجية ومن هنأ ظهرت الجاجة الى بذَّل الجهود لتحقيق التوافق بين سياسة سعودة الوظائف وسيأسة الشرشيد وخفض التكلفة المطلوب اتباعها بعناية وذلك من خلال التدريب الهادف والفعال للعاملين بالقطاع الخاص وقد بدات بعض المؤسسات الخاصة والماهد الحكومية أق الاهتمام بتدريب الشباب السعودى . باعداد براميج تدريبية متخصصة في المجالات الطاعية ويساهم مجلس الغرف بالتعارن مع الغرف التجارية في تدريب الكفاءات السعودية من اكثر من ثمانية اعوام وبعبادرة من الامانة العامة لمجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية بدأت الغرف التجارية في مختلف مسلطق المملكة بمسارسة نشباطها لتطوير الكضاءات الادارية للعاملين بالقطاع الخاص بالتركيز على نشاط التدريب في المجالات الأدارية

وخلال تلك الفترة نما هذا النشاط وتطور بغضل التعاون الكبير التي أبدته مختلف الغبرف ويفضيل البدعم والتشجيع المذى لاقته البراسج التدريبية من قبل منشات القطاع

وعندما تصدت الغرف التجارية لهذه المهمة كان ذلك الطلاقا من أيمانها العميق بال مهمة القدريب من أجل التنمية الادارية من مسهم واجباتها واقتناعا منها بانها الاقدرعل الاضطلاع بها بحكم دورها كأجهزة منبثقة من القطاع الشاص لخدسة وتقديم كل ما من شانه ان بسهم في نمود وازدهاره وبحكم الصلة الوثيقة التي تربطها بالمجتمع التجاريء والصناعي وتمكنها يصفة مستمرة من تحسين واقبع منشباته وتحديث احتياجاته وبالتالي اعداد البرامج والانشطة التي تعاكى هذا الواقح وتقدم الحلول الناسية لشاكله



ولة للقطاع الخاص ورغم ما تتسم به هذه المؤتمرات من ايجابية وتطور ملسوس لاهمية استثعارات القطاع الخاص ز تنمية الاقتصاد الوطني . فصارالت تلك الاستثمارات دون المستوى المامول بلوغه والكافي لتحقيق الدفعة القوية التانية خلال الرحلة القادمة ومي مرحلة يراد بها اقامة الهياكل والابنية الانتاجية المتنوعة التي تحقق تنويع مصادر الدخل وتتوييم الصادرات . وهذه المرحلة يمكن القول بانها مرحلة التحدي بالنسبة للقطاع الخاص لان الدولة التعلى نقسها الاتقوم بالمشروعات الانتاجية والخدمية المختلفة التي تكون من طبيعة النشاط أ الاقتصاد الخاص ، ويعبارة اخرى فأن الدور المطلوب من رجال الاعمال هو الساهمة بالدور الرئيسي في عملية بناء الهياكل الانتاجية والخدمية اللازمة لقيام الاقتصاد المتنوع . وذلك بالطبع بالاعتماد على مصادر التمويل ألذأتية والمادرات الاستثمارية الفردية أو الجماعية القطاع الخاص . وفي تقديري ان الاعوآم القادمة

سوف تشهد ارتفاعا كبيرا في معدلات الاستثمار المعلى وليس هدا مجرد تفاول ، بل انه توقع يستند الى العديد من الفروض المنطقية والشواهد العملية التي يؤدي الاقرار بها . الي التوقع بزيادة معدلات الاستثمار هذه السنية قياسيا بالسنوات الثلاث

فبالقطاع الضاص يمثلك مبوارد تمويلية جيدة سواء من مدخرات الافراد الخاصة . أو من موارد القطاع المصرفي . وان اتجاه الدولة الى تبنى سياسة التخصيص يعنى اسناد كثير من مشروعاتها العامة الى ادارة القطاع الخاص او اشراكه في ملكيتها بما يشجع بالضرورة على اعادة توطين الاستثمارات المطلبة في الاقتصاد

كماً أن هناك العديد من الفرص الاستثمارية التي تسعى الدولة الي جذب مبادرات القطاع الخاص فيها . وهي تشركز في مجال الصناعات لبتروكيماوية الثانوية . والزراعية والضدمات السيساحية ، وهدده كلها مجالات يمكن ان تكون ذات ربعية عالية وخصوصا مع اتجاد الدولة الى تشجيع الصادرات . وغزو الاسواق

سباسة اقتصلاحة ثابنة

● كيف تنظرون الى الدعم الـذي تقدمه النولة لرجال ألاعمال الوطنيين ومدى تاثره بالاوضاع الاقتصالية التي تعم العالم ق الرحلة الراهنة ؟

لا شك أن السياسة الاقتصادية الثابتة والمستقرة لحكومتنا الرشيدة في مجال التنمية سوف تزيد من عزم وتصميم رجال الاعمال بالملكة عز بنذل اقصى الجنهبود لمضناعفية الانجازات ، وخصوصا بعدما اعلنت الدولة في استراتيجيتها الانمانية تولى القطاع الخاص ملكية وادارة وتشغيل المشروعات العامة الانتاجية والخدمية حيث ستواصل الحكومة خلال خطة التنمية الرابعة تنفيذ برنامج نقل ملكية الشركات الحكومية الى القطاع الخاص والذي بدأ في الخطة الرابعة ببيع جانب من اسهم السعودية للصنّاعات الاساسية ( سابك ) الى القطاع الخاص ، كما ان السياسة

١ - توسع وتشعب المجالات التي يعمل

٢ - قيام القطاع الضاص بتكوين

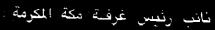
ضخمة في الأسواق العالمية . الأمر

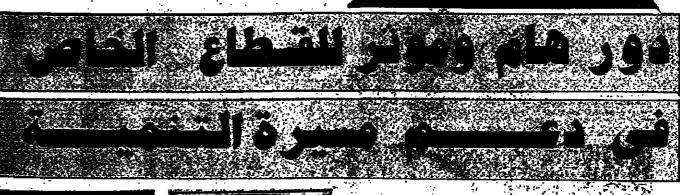
٤ - البحث المستمر من قبل القطاع الخاص عن فرص استثمارية محلية

● القطاع الخاص لا يسزال متهما

المؤشرات تؤكد على أن القطاع الخاص يتولى القيام بتوظيف العمالة الوطنية ويتوسع فرنك بالقدر الذي تتيحه السوق المطية للعمالة واضعا بنُّك شعبار (السعودة) موضع التطبيق العمل وطبقا للاتجاهات

٢ر١ مليون عامل على التوالي بمعول نمو سالب القيمة سنويا في المتوسط يبلَغ ارد/ وهو معادل يجاور ز انخفاضه المعدل المناظر بالخطة الخمسية الرابعة والذي بلغ 73 فقط الاسر الذي ادى لانخفياض نسبة العمالة الوافدة الى حملة العملة بالقطاع الخناص من در۵۱٪ علم ١٤٠٢هـ و ٨٤٪ علم ١٤٠٥هـ الى ۲ر۸۱٪ عام ۱٤۰۷هــ. برامج التدريب ● لمسلاا لا تتبنى المؤسسات التجارية والقطاع الخاص انشياء





المُعَلَّدُ مِنْ العُطَاعِ الخاص دورا أَمَاما في دعم الاقتصاد القومي بدعم ورعاية مَسَّمَرَة من حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز وسمو ولى عهده الامين .. وقد تميز الانتاج الوطني بالجودة العالية مما مكنه من المنافسة وشق طريقه بكل ثقة نحو الاسواق

> ويساسب انعفاد المؤتمر الرابع الزجال الاعمال السخوديين التقت · الدينة - باثنين من رجال الاعمال هما الاستاذ عدنان الباس نائب رنيس الغرفة التجارية الصناعية بمكة المكرمة والاستاذ عادل الفدا واللذين عبرا عن سعادتهما برعاية خادم الحرمين الشريفين الملك فهد سين عبدالعزيز لهذا المؤتمر واعربا عن املهما في ان يخرج المؤتمار بتوصيات تسهم في دعم المسيرة الاقتصادية ليلادنا

ومؤشرا فأمسيرة التنمية التي تنتظم بلادنا في الريف والحضر . وقال أن رعاية خادم الحرمين الشريفين المك فهد بن عبدالعزيز لهذا المؤتمر تعثل تأكيدا لايقبل الشك للرعاية الكريمة التي يحظى بها القطاع الخاص منه حفظه

الله .. وقد كان طبيعيا ان تتمر هذه الرعاية والدعم اللامحدود وتنعكس

عادل الفدا

اثارها الايجابية على الصناعة الوطنية والتي اصبحت بحمد الله على مستوى عال من الجودة لايقل



أعظا الياس شائب رئيس الغرفة

النجارية والصناعية بمكة المكرمة

ورجل الاعمال المعروف بالدعم

الكبير الذى تقدمه حكومة خادم

الحرمين الشريفين للقطاع الخاص

الذي اصبح اليوم يؤدي دورا هاما



عدنان الياس

وقال ان المؤتمر يعتبر فرصة

طبية لالتقاء رجال الاعمال حيث

يتبادلون الاراء والاغكار والخبرات

فيما يعود بالخير والفائدة على

مستقبل الصناعة الوطنية ان شاء

السنوى المتمير للصناعة الوطنية والتي اخذت تشق طريقها بكل قوة وثقة نحو الاسواق العالمية .. وقال أن دعم الدولة للقطاع الخاص يتواصل وينمو عاما بعد عام حيث تقدم حكومة خادم الحرمين الشريفين الدعم المالى وتسن من القوانين ما يوفر له الحماية من المنافسة الخارجية وكذلك مساعدته في تسويق منتجاته في الاسواق المحلية والخارجية . ويكتسب هدا المؤتمر اهمية خاصة لكونه يعقد في وقت يشهد فيه الاقتصاد العالمي نوعا من عدم الاستقرار .. وينتظر أن يضرج المؤتمر بنتائج ايجابية تدعم عوامل استقرار الاقتصاد السعودي

من جانبه اثنى الاستاذ عادل القدا رجل الإعمال المعروف على

عن مثيلاتها في العالم .

عادل القدا:

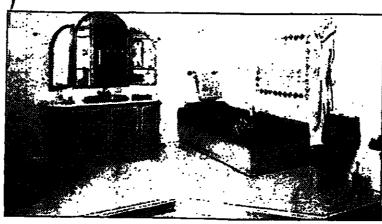
واستميرار دوره المتنامى في دعم ومؤازرة الاقتصاد القومى وبالطبع هذا هو المنتظر لما يتضمنه جدول اعمال المؤتمر من مواضيع هامة وباذن اللمه سيستمر القطاع خزانات الغاز ف مصفاة جدة

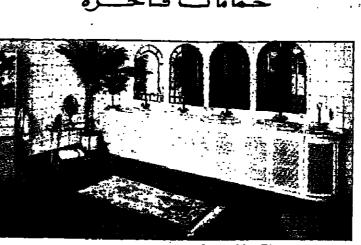
الصناعة الوطنية تأخذ طريقها للاسواق العالمية بكل ثقة

الضاص في اداء دورة المسير وستشهد الرحلة القبلة افتتاح اسواق جديدة امام الصناعات

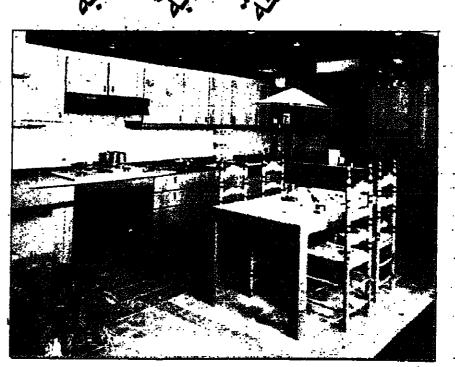
**AL-FADDA GROUP For Trading** 

للادوات الصحية والإنارة وللطابخ من يجنون عن الأفضل جودة عالية ولمسة فخامة لمنازلك





الفخاصة والأناقة من أجود المنتوجات العالمية



مطابخ نموذجيكة

الربكاض . شيان الغراف - تليفون و ١١٤٠٢٠٨١ فلا فياكس: ١٨٤٨٥٠٤ (١٠)

طريق الدعام الخبرالرئيسي - تليفون ٢٠٦٦٦٨ ( مطوط) فاتحكس : ٨٢٦٣٧٨ ( ٣٠)

الإضاءة الداخلية والخارجية للجدران والكدائق تشكيلة رائعة من إصباءة الاسقف والكشافات والآبارة النسة

والحذمة المميزة

الناحدة والمعالمة والمعالم (ir) Trysta (ii)

علدًا من الأحل

قسوات لتوظيف المدخرات الصغيرة والمتوسطة في استَثْمارات فعالة بالملكة . دراسة تقدمت بها الغرفة التجارية الصناعية بجدة الى المؤتمر .. الدراسة تتناول كيفية التعرف على تلك المدخرات وكيفية الاستفادة منها ونستعرض معا ملخصا لتلك الدراسة

فغى خلل مرحلة ما بعبد الطفرة الاقتصادية وما نحم عنها من اعادة منظبة شاملته للاقتصباد البوطبي والمؤسمسات وسياسات الانفاق المحلية . تنسهد المملكة منذ بدة عملية تحول شاملة على صعيد مهم ورنيسي هو قطاع الاستنصار وكينية تغطية متطلعاته التصويلية ، ويتركز هـ ذا النحول ق انتقال اهتمام الموسسات المصرفية وبيوت الاستثمار من فشة كبار المستثمرين الى تلك القاعدة الواسعة من المستنصرين المتوسطي الحجم بـل صعارهم أيضًـا . وهذه المعطيات و مجملها هي و الوقت الصاغير الاساس أو المصور البذي ينبعى ان تدور حوله اهتمامات الفحاليات الاقتصادية وغير الانتصادية بالملكة (بجناحيها الخاص والحكومي } . والتي بقدر ما توفر من اوعية ومرصن جديدة لتعبية واستتمار المدخرات الوطنية وتنميتها ستتحدد قدرتها على مواجهة التحديات وبالتالي تدليل العقبات التي سنواجه عملية تمويل التوسع الاستثماري في الاعوام المقبلة . وتتحدد بالتالي مدى معالبتها في احداث النقلة المطلبوب تحقيقها لتمكي الاقتصاد الوطبي س أتوليد معدلات نمو ثابثة وتراكمية في

وعلية بتمثل الهدف الاساسي من هذه الدراسة في القاء الضوء على كافة الاوضاع وكذلك العوامل الشخصية والبينية والانتصادية التي تحكم حركة اداء المدخرات العائلية . والمحث و مدى كفاءة الادوات المتاحة لتطويرها بالومز تماعلات فسخيا فر حسورة عمليات اقسراحسية طميلة الاحل او ق صورة عمليات استتمارية مباشرة . وبما ينضى الى تغطية التغرة التمويلية التي برزت مؤخرا في مجال الاقسراض الصدرق والحكوسي . ويساعد سالتالي عسلي التظام حسركة التوسيع الاستنصاري بالمملكة . خصوصاً في المصالات أو المشاريع الاستنسارية الكبيرة والعبالية

الاستاجية . لدلك عامنا سمعمد ﴿ هَذَا السَّيَاقَ الى النحرك على محورين - الاول ويتمثل في الدراسة التعليلية لمختلف الاوعية والادوات المستخدمة حاليا فاتعيبة واعادة استثمار المدخرات الفردية

- النسانس ويتعشل في المدراسية الاستبيانية لدى كفاءة وفعالية هذه الارعية والادوات الاستثمارية القائمة حاليا سواء في مجال تعبية الدخرات الفردية او في مجال استخدام هـذه المدخرات واتغطية الاحتياجات التصويلية لاكبر عدد ممكن من المساريح الاقتصادية المرغوب الاستنمار ميها محليا

وقد تم الاعتماد في هذا المجال على اراد ۱۲: مصردة من اصل ۲۵۰ استمارة تم ثوريعها . تمثل وجهة مظر السول وشركات القامين ومؤسسات الاستتمار ونحمة من رجال الأعمال .

وقد تم التوصل الراما يلي الان مصاعدا تجاوزه من خلال تكتيف

الجهود الرامية الى ايجاد العديد من الاستهلاك المحلى مما نسبته ١٧ عام الادوات والاوعبة الاستتمارية العادرة على أقباع هده الفية بجدوكي التحول الى الانشطة الاقتصادية الاكثر فعالية س تلك التي تستتمر ميها حالياً. تنانيا وسما يزكد عبل الامسية القصوى لضرورة العمل على توجيه هذه الفية من المدخرين الى المجالات الاستثمارية الاكثر فعالية ال مدخرات القطاع العائل ( سعودي وغير سعودي ) قد تزايدت حتى خلال فترة التكيف التي مربها الاقتصاد الوطني ( ۱۶۰۳ - ۱۲۰۷ من حوالی در ۸ بليون ريال الى حوالي ١٣ بليون ريال وبزيادة تراكمية وصلت الى ما يزيد عملی ٦٨ بليمين ريسال . ومن همذا الاجمال شكلت مدخرات القطاع العائل السعودي تقريبا حوالي نصف هذا الاجمالي اي ما يوازي ٣٤ بليون ريال ( وذلك بافتراض ان حجم العمالة غير السعودية تعادل ؟ مرات حجم العمالة السعودية وان اجور العمالة السعودية تزيد بصوالي ؛ مرات ز المتوسط عن اجبور العصالية غيير السعودية ) . هنذا مع الاخنذ بعين الاعتبار الى ان اهمية هذه المدخرات من ناحية دورها المتوقع ان تلعبه في تعويل الاستنمارات المحلية \_ خبلال الأعوام القادمة - انما تبرز ايضا من

ثالنا وممايدكر وهذا المجال ازهذه

الفسة من المنخصرين ( المنخسار

الخصائص والسلوكيات الادخارية

التي نرى من الضروري اخذها بعين

الاعتبار عند التفكير في اي محاولة

الستقطاب مدحراتها من قبل الاوعية

والادوات الاستثمارية القبانمة

والمتوقعة ، وتبرز أهم تلك الخصائص

وّالسّمَات فيما يَلَى ــ اتجاد هذه الفنة نحو وضع المتغير

الخاص بتاكيد العقيدة الاسلامية على

الادخار في مقدمة الدواف الادخارية

لديها مسا يعتبر دالله لاى من

المؤسسات المتخصصة في تعينة

المدخرات عملي وجنود الكتبع من

المسدخم ريسن معن يفضلمون عمدم

الاستجابة في قراراتهم الاستثمارية

لاستعمار الفانسدة (الاسماليب

الربوية ) . بل يفضلون بالمقابل الربط

بين توظيف اموالهم وبين مؤشرات عن

الربحية في الانشطة الانتصادية

- على الرغم مما تقدم . الا اننا نجد

هذه الفنة مدفوعة للتاتر بشكل كبح

بالظروف والتقاليد الاجتماعية . معا

يجعلها تتجه نحو زيادة معدل الانفاق

الاستهلاكي على الماسبات وغيرها

بشكل يؤثر على قدرتها على الادخار مع

ما يعكسه ذلك من مؤشر على اهميةً

الدور الذي ينبغي ان توليه المؤسسات

الاستثمارية المتخصصية فرحجال

ترشيد هذآ الانفاق وبالتالي زيادة

الأمكانيات الشاحة للرفع معدلات

. - تَتَالَفُ هذه الفنة من المدخرين من

صعار وكبار الموظفين وكذلك من صفار

رجال الاعمال واصحاب المهن الحرة

حيث تتراوح دخولهم الفردية من اتل

من ۱۰۰ الْف ريال الي حوالي ۲۰۰

\_تتميز هذه الفية من المدخرين بانها

حساسة جدا نجاه سيبولة امبوالها

ويهمها الاستثمار بالدرجة الاولى في

ادوات بمكن تسبيلها فسورا عند

الحاجة وبصورة عامة فان هؤلاء

المدخرين مصافظون وخياراتهم

الاستثمارية وهواما يعطى مؤشرا علأ

امكانية استقطاب مدخراتهم من قبل

المؤسسات المالية المختصة و هـ زا

المجال شريطة ان يتاح لها ادوات

استثمارية تستجيب لكاغة الميول

التوبسع في انشباء المؤسسيات

الاستثمارية

رابعا . ولابراز الاهمية الاستراتيجية

التوسع في انشاء المؤسسات

الاستثمارية المتخصصة في التعجيل

من حركة أمتصاص المدخرات الدردية

وكذلك العمل على نشم الوعى الادخاري

و اوساط هذه الفنة ـ ان هناك

موشدرات تسير الى تعاظم الانفاق

الاستهلاكي الى الحد الذي بدا يتمكل

فيه ضغطا متناسا في اتجاد خفض

معدلات الادخار ألمحلي بدليل زيادة

والخصائص التي ذكرناها سابقا

الف ريال في المتوسط سنويا .

الادخار

تم التوصل الى ما يلى

والمؤسسي ) وذلك من حوالي ؟ ؛ بليون ريال في عام ١٤٠٠هـ الى اكثر من ۱۲۵ بلیون ریال فی عام ۱۴۰۷هـــ ای بزیادة تقدر بحوالی ثلاثة اضعاف ما كانت عليه في عام ١٥٠٠هـ ـ الا ان استخدامات هذه الاموال سيواء في المحلى لم تكن بذات الفاعلية التي تمت السوق المحلى . حيث هيمن الاقراض القصير الاجل على العمليات الانتمانية لهده البنسوك (حسوالي ٩٠ من الاجمــالى ) وبشكل حــد كتيــرا من الامكانيات التي كان من المفروض اتاحتها للانتمان المتوسط والطوييل الأجل ، هذا من ناحية ، اما من ناحية أخرى فقد لوحظ أن نسبة الودانع المصرفية و الضارح شكلت حوالي ٦٧ من أجمالي الودائع المصرفية ( الجارية والادخارية ) في عام ٧ - ١٤ هـ هـدا في النوقت الذي لم تتجاوز فيه الفروض المحلية ما نسبته ور٧٤ من هذا الأجمالي أما بالنسعة لسَّاهمة هَـدْه البنوك في المساريع المحلية فانها لم تتجاوز نسبة ١٠١. من اجمالي الودانه مما يعطى مؤشرا على ضرورة اعادة النظر في هذا الوضع الذي يعد من الدور الفعال البذي ينبعي أن تلعبه البنوك المحلية في مجال تمويل المشروعات الموطنية وكبذلك المشاركة في ناسيسها خصوصا اذا ما تم في هسدا المحسال اتفساد بعضي

(١) الشركات المساهمة يوجد بالملكة حتى نهاية عام ١٠٠٧هـ ٦٠ شركة بلغت رزوس الاموال المدفوعة فيها ما يقرب من ٢: بليون ريال . مما يعطى مؤشرا على صرورة التوسيح والتنويع و هذا السكل من السركات . مصنومنا ال طبل وهنود عدد س الشبركات ببالملكية لمبوالي ٢٠٠٠ شركة ، هذا مع العلم ال شمركات ، الكهرباء تستمود على اكتر من ٥٤.

۱۱۰۳هـ الی صا بسبته ۸۳ من اجمالي الدخل الفردي عام ١٤٠٧هـ. معاً ادى الى تراجع الانخار المحل معا. نسبت ٢٢ الى ١٧ خالال نفس الفترة . الامر الذي ادى الى تراجع حاد لهذا الأدخار حتى عن الحدود المتدنية نسبيا لمستويات الاستثمار التي شكلت مع نهاية ١٤٠٧هـ حوالي ٣٢ من الدخل المعلى . مما ولد عجزا في الادخار عن الاستجابة لمتطلبات ذلك الاستثمار بما نسبته ٥٠٠٠ لا بل وتزداد المشكلة حدة أذا علمنا أن هذه الفجوة الادخارية قد قدرت خلال القتسرة الممتسدة مسن ١٤٠٢هـ الي ١٤٠٧ فــ بما قيمته ٩٩ بليون ريال تم تصويلها عن طاريق الصحب من الارصدة الخاصة بالقطاعين الحكومي والخاص في الخارج . من هنا تبرز

المسادرة عن الشركـات الساهمـة (ج) اما فيما يتعلق بصنابيق الادخار فانه لآيوجد بالمملكة صناديق ادخار بالمعنى المتعارف عليه سوى تلك التي يتبعها احد البنوك

المحلية وهو البنيك الاهل التجاري (الندی يوجمه بنه د صناديق أستثمارية ، ٤ منها منجهة الى الخارج في عمليات استثمارية دولية . وواحد فقط متجه نحو الداخل ، صندوق الاستثمار الوطني . ) مما يعطى مؤشرا على ضرورة التوسع في مثل هذه الصناديق خصوصا من قبل البنوك ية الاخرى التي لم تدخل بعد في هذه التجربة مع الدعوة الى ضرورة الاقتداء في هذا المجال بصناديق التوفيق الأسلامية التابعة لجموعة

(د) ويخصوص الوسائط المالية الاحرى مثل شركات توظيف الاموال .

من اجمالي عدد الاسهم الصادرة عن

الشركات الساممة و مقابل ١٠٠٠ ق

القطاع الصناعي ١٣٪ في قطاع

الاسمنت ١٠ أل قطاء الخدمات

والمرافق، ٥ ﴿ فَطَمَاعَ الْمِنْمُولُ .

(ب) بسائنسية للشبركات

الاستثمارية القايضة . فان الملكة

تفتقر الى وجود ما يكفى من هذه

الشركات ، حيث لا يوجد حاليا سوى

البعض منها تم انشاؤه في السنوات

الأخسرة زمتل شركة التصنيع

الوطنية . وشركتي مكة المكرمة وطبيةً

الاستثماريتين ) . هذا مع العلم أن

مؤوس الأصوال المستثمرة في هذه

الشركات لا يتعدى ما نسبته ١٠٪ من

أجمالي المستثمر في الشركات

المساهمة . كما أن عدد الأسهم

الصادرة عنها لا تتجاوز ما نسبته

٧ر٨٪ من اجمالي عند الاسهم

واخيرا ٣ . في قطاع الزراعة .

وبنوك الاستثمار فلا وجود لها الى الان ب سلاسا اما بالنسبة لدى كفاءة السوق المحلية للاسهم في تحريك المدخرات الفردية وبالنالي اعادة ضخها في الاتجاهات الاستثمارية المجدية ، فقط لوحظ ان هذه السوق مازاك ضيقة وغير نشطة وذلك لاسباب كثيرة منها أن حركة تداول هذه الاسهم تتبعثر بسين ١١ وحدة تداول مركزية في البنوك المحلية حيث لا تجمع بينها طريقة فعالة للنداول بسبب عدم وجود نظام الكتروني منطور لنقل المعلومات فيما بينها . كُذلك غانه من اصل ٥٦ شركة مساهمة هناك على الاقل ١٠ شركات لايتم تداول اسهمها الا نادرا . اما الشركات المتبقبة فلا يتم تداول اسهمها بالفعالية المطلوبة بدليل انه على الرغم من وصول حجم تداول الاسهم الى حوالى ٧ر ٦٠ مليون سهم قيمتها كرا بليون ريال الا ان نسبتها الى اجمال الاسهم التداولة ظم تشكل الا ما نسبته در٣٠٠ من أجمالي قيمة الاسهم الصادرة حتى نهاية عام ١٤٠٨هـ. اضف الي ذلك بطاء حركة تداول هذه الاسهم وبالتال عدم وجود نظام محدد يتيح السرعة ق نقل ملكيتها (١٠ ايسام في المتوسط بالسبة للوضع الحالى ) الأمر الذي يضيق من الأمكانيات المتاحة امام مشاركة اكبر عدد ممكن من اصحاب المدخرات المتوسطة والصغيرة في اسيم هذه الشركات المساهمة وبالتالي

يحد من القدرة على تعبئة مدخرات هذه الفنة بالفعالية المطلوبة سابعاً . وبمطابقة ما تم استخلاصه في الجزء الاستبيائي من الدراسة مع ما تم استعراضه في الجزء التحليل منها فقد تبين رجود تطابق بينهما من ناحية الاتفاق والتاكيد على عدم كفاية الاوعيسة والادوات الاستثميارية المستخدمة حاليا في تعبيبة واعادة استتعار المدخرات الفردية في مشاريع

محلية ، هذا بالاضافة الى عدم كقاية الانظمة والقوانين والاجراءات التي تحكم عمليات الاستثمار بالشكل الذي

(١) توصيات تتعلق بكيفية زيادة فعالية السياسات الحكومية في مجال جنب الاستثمارات نصو المساريع الاقتصادية الاكشر

(١) دعوة الجهات الحكومية الر التشديد على مسالة التطويس الاستراتيجى اسياساتها الاقتصادية ، وجعلها اكثر استجابة للمتطلبات الاستثمارية الدائمة التغير، مع الحرص على تنفيذ هذه وبشكل حازم وفعال . وبما يمكن المستثمرين من اتضاد قراراتهم الاستثمارية وبالتالي بناء وتسيير مشروعاتهم الأقتصادية على اساس من التخطيط الاستراتيجي الواضح والسليم .

( ب ) صياغة مجموعة السياسات والوسائل التي تكفل خلق قاعدة انتاج صناعى متكاملة ومتنوعة وقادرة على استيعاب المزيد من الاموال القابلة للاستثمار ، مع الدعوة في هذا الاطار ال بلورة مجموعة متكاملة من الغرص او المشروعات القابلة للتنفيذ وبالشكل الذي ببدد من الاعتقاد السائد بمحدودية الطاقة الاستيعابية استيعاب الوطني على استيعاب الفوانض النقدية القابلة للاستتمار (ج) التاكيد على اهمية تحريك السياسة النقدية في الجاه جعلها اكثر قدرة على تحريك المنظرات المحلية . خصوصا الصغيرة والمتوسطة منها وذلك عن طريق خلق او تطوير سندات الاستثمار الحكومية الفصيارة

يؤدى الى زيادة الميول الاستثمارية المحلية ويساعد بالتالى على زيادة الطلب عبني المدخيرات المحلية بما يتناسب مع ما هو معروض من هذه المدخيرات وبعا يستجيب في نفس الوقب لتطلبات القوسع في الاستثمارات الخاصة التي تستلزمها مرحلة النمو الحالية والقبلة ( التوصيات ) :

تأسيسا على ما تقدم بيانه من معطيات . وبناه على ما تم أستخلاصه من استمارات الاستقصاء من مرتيات ومقترحات ميمكن اقتراح التوصيات التالية التي نرى فيها اطارا مناسبا للتحرك الجاد والمتكامل في اتجاه تعبئة المدخرات الفردية المتاحة داخل الملكة ومن ثم اعادة ضخما في صورة مشاريع افتصادية فعالة داخل الاقتصاد الوطني

من حجم السيولة النقدية زيد الاضراد ويعد بالتالي من الميل للاستهلاك التبذيري . ( ج ) ضرورة العمل المستمر على تعميق الوعى الاستثماري لدي صغار المستمرين الذين يعملون في الانشطة الفردية قليلة الانتاجية . وتعريفهم

كفاءة واكثرها قدرة عملي جبذب

الدخرات في أتجاه المشاريع الوطنية .

( ٢ ) توصيات متعلقة بكيفية زيادة

ألوعي الادخاري والاستثماري لدي

( أ ) دعوة الاجهزة المركزية

للدولة ـ وفي مقدمتها وزارة التعليم ،

وزارة المالية . ووزارة الاعلام التي

تتبنى ببرامج متكاملة للتوعية وتنمية

الوعى الادخاري لبدي المواطن .

ويحبذ أن يتم التنسيق في هذا المجال

مع البنوك المحلية وكذلك موسسات

الصيرفة نظرا لقدراتها المتميزة على

الاحتكاك بالجمهور ، فضلا عما تملكة

وبالتالي اتاحة العديد من البرامج

والغرص الاستثمارية التي من سانها

المساعدة على تعميق مستوى الوعى

الادخاري لدّي اكبر عدد ممكن من

المواطنين وبالنالى جعلهم اكثر انجذابا

نحو استثمار فوانضهم النقدية قي

(ب) التشجيع على انشاء نواد

للاستثمار لحث صغار الدخرين على

اقتطاع أجزاء صغيرة من دخولهم

بصفة دورية تنوجه لشسراء الاسهم

والسندات سواء عند الاصدار او عند

التداول في السوق المالية وتكون في نفس

الوقت معلوكة ملكية جماعية لهم . وهو

ما يساعد على تنشيط السوق . ويقلل

محالات استثمارية مجرية

القطاع العاثلى

المؤسسيات الاستثمارية القابضية (المتوقع التوسع في انشانها خيلال الاعوام القادمة ) او في الشركات المساهمة الاخرى كبديل امثل عن التوجه نصو المشاريع الفردية الصغيرة ، مع ما يقتضيه ذلك من ضمرورة خلق / او تطويم الاعلام الاستثماري المحلى من خسلال خطط وبدامج اعلامية مدروسة بعناية

النمو ، على أن تهتم هذه البنول ز مجال تعاملها مع هذه الفئة بسائة

تطوير ادوات الخارية واستثمارية تتفق مسع ميسولهم ومعتقداتهم

(ب) دعوة البنوك التجارية ال التوسع في انشاء صناديق الاستثيا

(خصوصا بالنسبة للينوك التي لم

تدخل بعد في هذه التجربة ) مع

اقتراح اعادة النظر في حجم البال

المفروض توافرها للمشاركة في منه

الصناديق وبما بتلاءم مع القدران

العالية لاكبر عدد ممكن من صغا

السنتمرين ، فضلا عن أقتراح توجيه

الجزء الأكبر من الاصول المالية و مزء

الصاديق الى الاستثمار في الاسهم

(ج) استحداث اقسام خاصلا

ندى البنوك التجارية للتعامل وفق

الاصول المسرفية الاسلامية ، وبحين

تعتبر الودائع في هذه المالة

استتعارات يشارك فيها المودع الينك

في الربح والخسارة عن طريق الساري

او المضاربة او المرابحة وعلى أن ابعاد

استثمار هذه الودائع في المشاريم

( د ) دعوة مؤسسة النقد العربي

السُعُودي الى اعادة النظر في نصوص

القوانين المنظمة لاداه البنوك المحلية

والتى تمنع حاليا معارسة هذه البنول

لانسواع مسعينة مسن الانشطية

الاستثمارية طويلة الاجل مع لقتراح

أن تقعهد المؤسسة بدعم البنوك الثي

يتاثر وضع سيولتها من جراء

( هـ ) السماح للبنوك التجارية

بالتعامل في الاوراق المالية بيعا وشراء

وبعبا يسمح لهذه البثوك بتوظف

أموالها في مشروعات محلية مجزية

وبشكل افضل ممالو اقتصر على مجرد

بدور المؤسس والمروح لفكرة اقاسة

مراسسات لتبوظيف الاموال او

مؤسسات استثمارية فابضة اقتداء

بالمبادرة التي شام بها مؤشرا بنك

القاهرة السعودي من ناحية الترويج

وكذلك الاستعداد لتمويل العمليات

الاستثمارية المتوقع ال تقوم بها شركة

التنمية الصناعية التي مازالت نحت

(٥) توصيات متعلقة بكيفية

التوسع في المجالات الاستثمارية

القادرة على امتصباص المدخرات

( i ) الدعوة الى الاكثار من عملية

انشاء الشركات الساهمة ويما يسعد

عبل تحبول السنتميرين من أطار

الشركات العائلية الى اطار الشركات

دات التوجه الجماعي . على ان يتم في

هذا السياق احجكام وتدعيم الرقابة

على اعمال هذه الشركات وبما يدعم

من الثقة ف نتانج اعمالها ويزيد بالنال

(ب) دعم والتسجيع على عملية التوسيع في انتساء الشركات

الاستتمارية (الشابضة) على

اعتسارهما مسن اكثمر الادوات

الاستثمارية قدرة على جنب صغار

المدخرين ، مع التاكيد ق هدا الاطار

على أهمية تحري هذه المؤسسات للدقة

في اختيار المجالات التي تستثمر فيها

اموالها ، وذلك من احل خلق الثاني

الايجابى على سلوك المستتمرين فيعا

يتعلق بالتعامل الحالي والمستقبل

(ج) التعجيل من عملية الت د

المبادرة الحكومية التي تصمنتها خطة

التنمية الرابعة ( البند ١٠٢/٢ -

ص ۱۲۸ ) والتي تؤكد على مواصلة

الحكومة خالال هذه الخطبة تنفيذ

برنامج نقل ملكية الشركات الحكومية

الى القطاع الخاص مخاصة وأن هذه

الدعوة تأتى في وقت تعتبر فيه سوق

الاستثمار آلتي تساعد على تعبنة

وأعادة استثمار اكبر قدر ممكن من

المدخرات الفردية داخيل الاقتصاد

(د) التشجيع على عملية تجميح

المؤسسات الصغيرة والمتناثرة على

شكل مؤسسات تضامنية او تحويلها

الى شركات مساهمة يفود مالكوها بدود

المؤسس والمروح رفتع البياب امام

من طلب الجمهور على اسهمها

الفرديّة .

دور الوسيط في هذا الجال

ارتباطاتها التمويلية الانتاحية

والسندات المحلية .

وتوجهاتهم .

(٣) توصيات متعلقة بكيفية الارتفاع بمستوى جلابية المناخ الاستثماري المحلى . (١) أنشاءً استراتيجية

استثمارية بعيدة المدى تأخذ بعين الاعتبار كافئة الظروف المستجدة، والتعاون في هذا المجال مع اللحيان الوطنية الممثلة لرجال الاعمال لتحديد انسب البيدائيل او الاوليوييات الاستثمارية التي يتعين ان تتحرك من خلالها هذه الاستراتيجية

(ب) دعوة بنوك الاقراض الحكومية في هذا السياق الي البحث عن الفرص الاستثمارية الجيدة والجديدة والقيام بعد دراستها وتحليلها بتقديمها الى السنتمرين المحتملين و ( او النظر في مدى امكانية القيام بتأسيس بعض المشروعات ذات الاهمية النسبية ومن ثم اعادة عرضها

على المستثمرين متى ثبتت جداوها وربحيتها . (ج) الدعوة الى تطوير الانظمة والقبواعد والاجبراءات التي تحكم اكتر ملامعة لتطلبات الاوضاع السَتَتْمارية الراهنة ، مع ما يرتبطَ بذلك من تطوير للحوافز والضوابط وتوفير الرونة الأدارية . حتى تساهم هذه العوامل جعيعها في جعل الاستتمار داخل الاقتصاد الوطني اكثر جانبية من وجهة نظر العديد من

المستثمرين . (د) التعجيل من ايجاد الحلول الكفيلة بالتخفيف من اثر الديونية غير المنتجة على البنوك التجارية وذلك من مسلب على المار القانوني والتنفيذي اللازم للبت في هذه المسألة بشكل

(هـ) البت في مسالة تطويـر السوق المالية المحلية على اعتبار أن عملية التطوير هذه شدرط اساسي لتطوير المناخ الاستثماري المصل وبالتألى جعله أكتر قدرة على حسنب المدخرات نحو الاستثمار في الشاريع

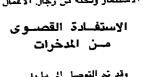
الاسهم ) والثانية (تداول الاسهم) وعلى رأسها بنوك الاستثمار نظرا أأ يتوق أن تؤدية هذه البنوك من خدمات هامة في مجال التوسط لبيع الاصدارات الجديدة للشركات الوطنية وضمان تعطية ميذه الاصدارات ، فضلا عما تزدية من خدمات أستشارية تساعد على ترشيد القرارات الاستثمارية . ( رُ ) خسرورة العمل المستمر على تنويع اصدارات الارراق المالية زات المرأيا المتنوعة بما يوفر للمستثمرين

حرية المفاضلة والاختيار بين هذه الاوراق بما يقفق وتسوجهاتهم

( ؛ ) توصيات متعلقة بكيفية جذب البنول المحلية نحو الشاركة يصورة اكثر فعالية فيتمويل عملية التوسع الإستثماري الحل (١) دعوة البنوك المحلمة ١١ تكتيف اعتصامها بالفة المتوسطة والصغيرة العجم من المحمرين. خاصة وانه من المتوقع ان ياتي هذا

التوجه بفائدة كبيرة على كلا الطرفين . تاسيسا على ما يوجد لدى هذه الفية من مدخرات ضخمة وذات قابلية على

المستتمر الوسط والصغير للاستثمار ( هـ ) التنجيع على اضامة سأ يعرف بشركات ألفاللرة لانقاد الشركات النوطنية المتعشرة ( والتي علاة ما تكون في حاجة الى هيكل تعويل جديد او الى ادارة جديدة لكي تتجاور مصاعبها المالية } ومن شم العمل على طرحها كمجموعات كبينرة لجمهود المدخرين بعد اعلاء اصلاح هياكلها --المالية والانتاجية بالتعلون مع البنوك المحلينة ومسوسستات الاضراف



اولا نبير ان هناك حاجة طحة تستدعى التعجيل من الأستفادة القصوى من المدحرات العاملية يعكن أن توجزها من الناحية الاولى و تعاظم الدور المطلوب الريتجمله القطاء الحامل في محال الاستثمارات المعلمة 3 وقت تتراحه فيه معدلات الاقراض الحكومية من ١٨ طيور ريال و عام ١٤٠٠ فد الى حوالى " بلايين ربال في عام ١ : ١هـ وكدلك الضاصية بالبيول التجارية المتي تراجعت حلال نفس الفترة من ١٨ مليون ريال الى ١٠ طيون ريال اخذا بعين الاعتبار ان نسبة النروص المضوحة للقطاعات الاستنصارية الانتباجية المطلبون التوسع فيها مستقبلا لاشعظى الابما سبيته ١٠ فقط من احمالي آلاسمان المصرق اما من الباحية التانية فقد تبير أن هناك انجاها مكتفا للقطاء العامل محو الاستثمار في المشاريع الفردية تليلة الانتاجية حيث راد عدد المؤسسات العردية الصغيرة خالال الفيرة ( ١٤٠٢ ـ ١٤٠٧هـ ) سفدار ١٠٢ الأف موسسة ق وقت تتزايد فيه حاجة قطاء الاعمال الى الاموال اللازمة لانشآء المشاريع الاقتصادية الاكتر فعالية ، الامر الذي يمكن من



نهاية المطاف ما بين الادخار المحلي خَامِسا . أما فيما يتطق بمدى فعالية الادوات الاستثمارية القائمة بالفعل في (١) بالنسبة للبنوك المحلية ، غانه على الرغم من تزايد قدرتها على تعبئة المنخسرات (بشكليسها الفسردي

> مجال الاقراض او في مجال الاستثمار فيها عملية أستقطاب هذه الاموآل من الاجراءات القانونية والنظامية التي من نسانها أن توسع من هذا الدور وتجعله اكتر معالية الشركات المساهمة ٢١) أما بالنسبة للأدوات الآخرى

غير المصرفية فقدتم استخلاص الاتي





. مركز بن محفوظ التجارى بمدينة حدة احد المراكز التجارية الهامة وذو اعمية كبرى نظرا لموقعة ومكانه الاستراتيجي والذي تم اختياره بناء عبلى دراسة وتخطيط لتكتميل ليه مقومات النجاح أن شاء الله .. حول كيفية الاعداد والتخطيط لانشاء المركز ومقومات نجلحه والإنشطة التجارية أكتعددة الموجودة به والتي تلبي كافة متطلبات زائريه كان هذا الحوار مع يجل الاعمال المعروف الاستلا سالم الحمد سالم بن محفوظ صباحب المركز تتعرف منه على كل تلك الخطوات من خلال النقاء التالى:



وبسؤال رجل الاعمال المعروف سالم احمد سيالم بن محفوظ عن كيفية الاعداد والتخطيط لفكرد انشاء مركز بن محفوظ التجارى اجاب بقوله

الرصول اليه وتتردد عليه الناس من كل جهة اخرى وطبعا هذا المكان الذي يقع في شارع التحلية وقبل تقاطعه مم طريق المدينة وامامه بعض الانشطة التجارية المغتلفة أو الستشفيات

والمكتبات العامة يعتبر مناسبا جدا لقيام مركز تجارى عليه المؤسسات والإنشطة المختلفة »

خبرات كبيرة في عمليات التشييد والبناء ومعنى ذلك ان لدى القدرة على أنجاز التشييد بنفسى وبامكانياتي بحيث اكون على دراية وعلم بخطوات

ـ المركز يقع في موقع استراتيجي ومنطقة ذات كتافة سكانية كبيرة والطبقة التي تقطن في هذا المكان محتاجة لسوق تجارى وهى منطقة راقية من حيث المستوى المعيشي وطالما أن مركز بن محفوظ التجاري هو اول المراكز الشجارية في تلك المنطقة فسوف يكون هناك اقبال شديد عليه الى جانب أَهْمُيْتُهُ الْنَابِعَةُ مِنْ وجوده في شارع \_ أولا أنا لدى مكتب مقاولات وصاحب

حيوى پقع في قلب ، جدة ، وهناك مراكز تجارية ضخعة وكبيرة في مدينة جدة ولكن الاقبال عليها ضعيف لسبوء موقعها وبعده عن الضغط البشرى والكثافة السكانية وممكن جدا تقيم مركز يكلفك اكثر من

ولهذا عكفت على تنفيذ المشروع

د او ٦ مليون ريال . وكل مركز مختلف عن الاخر في موقعه وطبيعته .. فمركز يقع في شارع التحلية اكيد الاقبال والتردد عليه مختلف عن مركز يقع في شَّارُع فلسطين او طريق المدينة او وسط البلد ..

■ وعا هي مقومات النجاح لاي سوق تجاری ؛ ـ التوفيق بيد الله اولا واخيرا لكن

مواد غذانية او ملابس وكتب

🗷 هل المركز التجارى الذي يعتمد على نشاط تجارى واحد مثل بيع وشراء الذهب او مثل اسواق المواد والادوات الكهربانية اقدر على جذب الجمهور من الاسواق التجارية المتعددة الانشطة مثل مركز بن

التي تشتريها من كل مركز على حده ،

فمثلًا السلَّعُ الدنيا التي تشتريها من

والمواطن يحتاج لخدمة اقرب تفاديا للتنقل فيما بين الاسواق والمراكز المختلفة وتوفيرا للوقت في الاقتناء والتسوق ..

نجاح مرکز تجاری یعتمد اساسا علی موقعه وهل هناك كثافة سكانية في هذا الموقع أم لا والناس تبحث عن الخدمة الجيدة وتحت هذا البلد هناك نقاط ثأنوية عديدة منها قبرب السوق التجارى من الجمهور وسهولة الوصول اليه وتوفير الراحة للمشترى في تنقله وتجوله بين فروع الانشطة التجارية المختلفة وهناك شيء مهم جدا وهو التكامل في الانشطة التجارية المتوفرة فيه فالشتاري بيحث عن السوق او المركبز الذي يضم كافة الانشطة والاحتياجات المغتلفة سواء

كالسلع الجديدة والمطروحة في السوق لاول مرد ام أنه يعتمد على الانطباع الحسن المتسروك لسدى

ّ ـ هُناك راى يقول اذا كان راسمالك الف ريال أصرف ٩٩٠ ريال على الدعاية وتاجر بالبافى وبرغم اقتناعي بشهرة المحل التى يتوارنها الاجيال مثل بعض الاسطة التجارية التي اقترنت باسماء تجار معينين لهم باع طويل وخبرة عريضة فيها ، الا أنني غير مؤمن بهذا الراى لان الدعايا الحقيقية والتي تبقى مع المشترى هي الانطباع الحسن المتروك لديه ■ وما هي بعض اوجه النشاط

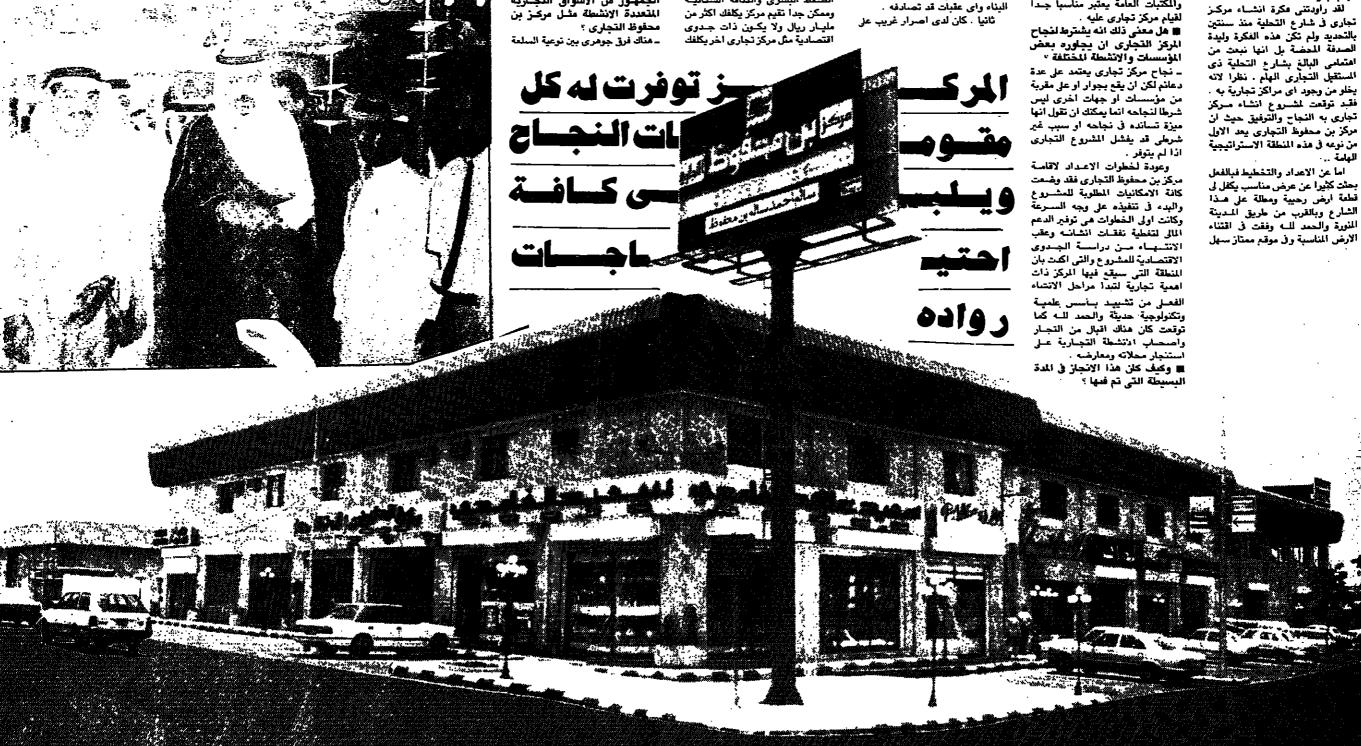
التجارى بمركز بن محفوظ ؟ ـ المركز يشمل اشياء كثيرة مثل مطعم اندونيسي علي ارقي مستوى ممكن حاهز لاستقبال العائلات وهو مقام على مساحة ۵۰۰ متر ای انه من اکبر مطاعم جدة بجانب ملاعب مكيفة للاطفال ستقام على مساحة ١٤٠٠ م حتى تتسع للأولاد الذين يمكنك ان تصطحبهم معك اتناء الشراء من المركز كذلك مكتبة الريان التي تشتمل على كتب دينية وثقافية هندآك ايضا معرض للهندايا وعلب الافتراح وصاحبها الغامدي ذو اكبر اسم في هدا التخصص اضافة لصالون حلاقة على احدث نظام وهو ثالث صالون في العالم مجهز بالكمبيوتر الذي تظهر على شاشته ٥٠ تسريحة يمكنك ان تختار منها ما يتناسب مع رجهك ومو مقام على غرار صالونين أخرين احدهما في

اخيرا ما هو الجديد الذي ستقدمه اتمنى ان اخدم بلدى واعمل شيئا



بيتك لتدهب الى مسركان تجساري

متخصص في سلع راسمالية كالذهب



دور القطاع الخاص في دفع وتتنجيع الاستثمارات وقيامه بدور اكثر فعالية في هذا المجال في المرحلة المقبلة وايضا اتاحة الفرصة أمام الشعاب السعودي لكي يساهم بجهده ودورد في التنمية من خلال توظيفة في موسسات ومساريع القطاع الخاص من اهم الموضوعات التي يعطى لها المؤتمر الرابع لرجال الاعمال السعوديين مساحة كبيرة من جلساته المتدَّة طوال اربعة ابام ﴿ المدينة ، التَّقُّتُ برجال الاعمال تستطلع اراتهم حول تلك الموضوعات من خلال اللقاء التابي

تحقيق

سالم مريشيد

ماصمل كالغي رهبل الأعمال وربسم

اللكته المساعية بعرب حدد ال

اعتقبادي التسقحي ان دود رجبال

الاعمال المعلص والمقدر لواحمات وصم

وحقونمه عليه لا يفتصم على عثرة ربية

صعيبة ، او معاسسة ما او دعوة يثلقاها

للسناركة في الاستثمار الحلي ، والما

بحت ان بقوم ای مشروع استثماری

على حملة دراسات وجدوى اقتصادي

ر المستروع المطاوب ان يتساهم سه

ان ای مشروع ادا لم بدرس معمایة

ولم نكل شروط البحاح بادني معدلاتها

متوفرة فيه فعدمه حج من وحوده لابه

قد يكون خسارا بمن يعيط به ،

وبالاقتصاد الوطئي وقد يدفع هندا

الفشل تودد اخترين كانتوا يعكرون

المهم النجاح

وعن الاستنمارات الشي يقوم بها

بعض رجال المال السعوديين في خارج

المملكة ومدى سجاحها قسال الاستأذ

محمد الحمراني . بالنسبة للمتباريع

التي سمعنا عنبا يقال انها ناهحة .

و في مظرى ادا كانت المشاريع مجدية .

والماح مهيا لنجاح مثل هذه المشاريع

وهذه الاستثمارات فليكن ونعتبر هذلاء السنتمرين سفراء للمملكة

العربية السعودية و تلبك البلدان .

وهذا شيء مشرف جدا ان يغوم رحال

اعمال سيعودين يمشل هذه

الاستتعارات في الخارج ، وخاصة في

الاستثمارات الخليجية

المشتركة ناجحة

وعن الاستثمارات المستركة بين

رجحال الاعصال الطيجيمين وصدى

نجاحها قال الاستاذ الحعراني الان

تشجع على قيامها . وأتمنى لها

الشوفيق لان هيها مصلحة للجميع

وارجو أن تلقى كل الدعم والمؤاررة من

الحاجبة الى الاستثمار

الصناعي

الفرفة الخليجية المشتركة

العالم العربي لانه عالم واحد

بالقيام ممشاريع ماحجة

والسيء الموكد في الماصي والحاضر

القطاء الخاصر

#### الدولة اعطت بلاحدود

ئ البداية يقبول الاستاد محمسا الحمراني عز مساهمة الفروشر التي قدينها الدولة سرحلال العديد مر الصناديق المارحية

الفد تعودها في العدرة الإحمرة طوال الحمس عشرة يبعة المامسية الاعتماد عسلى دعيم البدولية للمنساريين الاستتصارية . وقد كانت الدولية حربصة وسخية في اعطابها ، فاعطَّت ص خلال مساديق التيمية العقارية . وصماديق التسية الزراعية . ومساديق التنمية الصماعية وهلم حرا الكتم من الفروهن ادت الى حلق وابحاد الكنج من المتناريخ التي لم تكن قادرة على ا المهوض ، أو الحروج الى حير الوجود \_\_\_\_ بدون هذا الدعم

... وقد كانت السياسة من قبل الدولة سياسة حكيمة . وصاببة اعطت في هده العترة محالا لأمحارات تكاد تكون حيالية ز المحال الرراعي والصماعي وعيرها بعصل اده تم بغضل الدعم السحى الذي قدمت حكومة خادم الترمين الشريعين ، ولعبل من ايرر هده الانحازات ان المملكة اصبحت مصدرة للقمح ، وهذا لم يكن ليتحقق لولا فصل الله تم الدعم السخى من الدولة ، كذلك بالنسبة للصناعة التي تطورت تطورا كبيسرا . ووصل عبدد الصَّانَةِ فَيَ المِلْكَةُ الآنِ الَّي القي مصبع منتج عطاؤها السبوى يزيد عن

ائنى غشر مليار ريال . نَّعم الدولة قدمت ، وتولد لدينا بحن المستتمرين نوع من الاعتماد على هذه الاعامات وهذه القروص والدولة لم تقصر ولم تتباط في تقديم الدعم . وكنان القصود منه ايجاد قاعدة عبريضية موالان القباعدة هبذي

الدولة عندما كانت امكانياتها تسمم اعطت ، واعطت ، والان من واحب المستتمر السعودي ان يرد على سَمَاء الدولة أن يرد على سمحًاء الدولة بجسره من قبله من خسلال فعرض عار القائم والتي حسارت قاعدة عبريضية ويجب از يعي المستثمرون واحمهم في هذه المرحلة التي تتطلب مساهمة اكتبر منهم في

#### لا يجب ان يكون المستثمر محدود النظرة

وعن احصام بعض المستثمرين واصحاب الاموال عن الدخول و ألاستتمار الاقتصادى ذي المردود الربحى البعيد قال الاستاذ محمد الحمراني من طبيعة البشر العجلة في اعورها وخياصة اصبعاب الاموال يبحثون عن المشاريع ذات الاربا-السريعة انسا يحبّ ايضا ان لا يكون أصحاب الاموال ورجال الاعمال محدودى النظرة دانما ويبحثون عن الارباح السريعة . لأن العديد من المتباريع ذات الربحية السبريعة لا تدوم وكثيرا ما تكون المساريع ذات الأرباء البعيدة اكتر فاندة ومردودا

## لا يخضع لفترة محددة

ويقول الاستاد عبدالعربىر احمد

مجلس التعاون الخليجي بجميع دوله ومواطعين فتسح لهم باب الاستثمار المتبادل بين بلدانهم ، ومثل هذه الاستثمارات من الامور التي تبزيد وتوطد عوامل الروابط بين هذه الدول . وهناك مشاريع بدأت بير هينات هذه المصان وسركات وافرآد في دول الخليج كالمشاريع المشتركة و الاسعنت والكابلات ، وهذه مشاريع يحب ان

عبدالعزيز

کابای

وعن الاستتمار في المجال الصناعي قال الاستاذ الحمراني ان البلد محتاجة للاستثمار و هدا المجال. والعرص متاحة للاستتمار في الصناعة متى ما تم حسن الأختيار لنوع

ان لا تستعجل ذلك . المساهمة ق هذه الاعمال . ويستفيد

ويجب أن يكسون لدى الشساب من الغرص المتاحة .

## هذا سيتحقق

الصناعى و تدريب وناهيل وتشغيل أديدي العاملة الوطنبة فر هذا المجال قال الاستاذ الحمراني في المقيقة لا شك أن أغلب المستتمرين في المجال

الصناعي يتمنون ان يصلوا في يوم من الايام الى مرحلة الاعتماد الكلي على الايدى العاملة الوطنية في المصانعة السعبوديية .. وهيذا ان شياء الله سيتحقق في المستقبل القريب ولا يجب

الصناعة ، ومثى ما تم حسن ادارة والمناخ الموفر للاستتمار الصناعي في المملكية مسن دعهم السدولية أ والامكانيات . والمواد الخام المتوفرة تُشجع على هذا الاستثمار . وبالتالي يجبُ عَــلَّ الانســان ان يسهـم ز

وعن دور المستنصرين في المجال

عبدالعزيز كأبلى يكون Yiei

الحمرانى يثحدث للمحرر

تضخه الى الاشجار والنباتات هـ و

المعيار التياسي لحياتها مسان كان

بطريقة عشوانية فان مصير النبات الى

الانتهاء وان كان بطريقة ضحيحة فان

المسج كذلك اما اذا كأن بصفة منظمة

ودورية فان النتيجة هي الازدهار

وعما يقوله البعض ان راس المال

جبان وان بعض اصحاب رؤوس

الاموال يحجمون عن الاستتمارات

خوفا من الخسارة قال الأستاذ محمد

الحمراني رجل الاعمال ونانب ربيس

مكان وهنده طبيعته حذر يدريد ان

يضمن عاند مقبول من الربحية وهذا

شيء موجود في كل بلدان العالم ولذلك

تجد أن المستتمر دائما يتمنى ويرغب

عند اقامة اى مشروع ال يكون هناك

عاند مقبول ومجزى بالنسبة لله

ووجود كتير من التشابه ناتج عن

حدر أو خوف رأس المال من الدخول في

مشاريع قد تكون جديدة وبالتالي

غامض بالنسبة لمحفهذه الظاهرة

ملحوظة وضحيطنة ف الكتنة من

المشاريع التي تقام بطريقة التقليد .

ولكن هذه الامور من طبيعة اي

اقتصاد في العالم اذا راي انسان ان

شخصا قد اقدم على مشروع ناجح

فانه يجب ان يكون له من النجاح

قد نكون نحن زدنا في بعض التيء

في بعض الاستتمارات وبالتالي سبيت

منافسة شديدة بين الذين دخلوا في

نفس المجال او قلدوا الدخول فيه ولكن

كما تعلم السوق في بلاينا حرومجالات

الاستثمارات غير مربوطة او محدودة

على اشخاص معينين وكل من اراد

وكأنت تتوفر أديه الامكانيات اللازية

يستطيع أن يدخل في الاستثمار الذي

سراه وبالتالي في النهاية من واقه

المنافسة التي تحصال من دخولً

الكثيرين في نفس المجال البقاء

الواقع أن رأس المال جبان في كل

لجنة السيارات بغرفة جدة

ولاستثماره .

الصناعة

موجود

للمشروع الذي تتوفر له ادارة سليمة

وموارد كافية تدعم المسروع حشي يفف

ممالحافت

السعودى

و الاقتصاد السعودي واعتند أن الموتمر فرصب لرحال الاعصال واللانبا لموصب الاطر الصحيحة للكتير من الافكار التي ز ادهانهم وسيكون مناسعة للاستقادة من الاراء وتعادل الحيرات وبظها فيما بيدهم واعتقد أن المؤشر وهم الرابع شد وصل لمرحلة النصيح الكافية الثي نجعال المساركين نبه يساهمون بالصورة المطلوبة للقيام بدورهم الوطنى

وغما يريد رنجل الأعمال سريرا

المؤتمر قال الاستاد محمد الحدراني

الموتمر يعنى بادور تلمس الانتصار

السعمودي ومتطلبات ألمرهلية الني

تعيشها واحتياجانها والتركبر

الاستانى على سوضوع الاستنم

والفرص المثلجة للأسشماء في القطاء

الضاص و الفدرة القادسة سنتر

انواعها وهناك عدة ورتات عط

ستعافش في المؤتمر وهشاك اراء أ

وهماك ملاحظات كما أن هماك كنم من

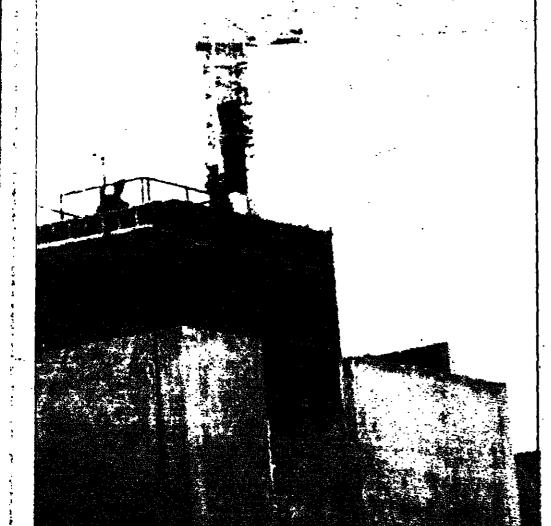
المستزولين والوزراء سيكومون في مدوات

مختلفة نعنى مانشطة ومجالات مختلعة

مع عسد مدالمطلوب مناقشة والعقب

وقال الاستاذ عندالعربو كالملي ان يحتال الاعسال مكامة ديمتاتهم ومستوياتهم يريدون حواره مدرجا ومعاقشة والمعية تثمسا للعشائل التي ين ليا . ويريدون أولا وأحيارا وينسون أن يحصيروا المرتمر معانسي وليسوا مستنعن ليطابات تلقى ، ومحاصرات ندرس ، هم يحضيرون والامل يحدوهم بان بغرهوا مبا

محملة من البنامج العملية الني يستطيع المؤتسر تضيفها ومتابعتها



ولكن عليه عدم التسرع .. وعليه ان يعمل بيده ليفهم العمل .. ويتبت وجوده في المستاعة

## امر جوهری

وعن دور امتحاب المناتع في انشاط مراكز تدريب خاصة بهم تساهم في تدريب الايدى الوطنية للصناعات التي تنتجها مصانعهم قال الاستاذ الحمراني على حد علمي ان لدى بعض المسانيع مراكز تدريب خاصة يهم . وهذا هو الاتجاد السليم لخلق جيل صناعي متخصص وارجو ان تقوم جديع المصانع بهذا العمل حتى نحقق القاعدة الاساسية من الشباب السعودي المؤهل لقيادة

الدولة لم تأل جهدا وتقوم بدورها على اكمل وجه من خلال انشاء المعامد الفنية والاكاديميات الصناعية التي تخرج سنويأ منأت الشبساب الذبن سيساهمون في الصناعة ولكن يجب أن يكون القطاع الخاص الدور الفاعل في هذا المجال .

#### دور البنوك المحلية. في الاستثمار المحلى

وعسن دور البنسوك المطيسة في الاستثمار المصلى تمال الاستماد الحمراني . از المفروض على البنوك المحلية بدور اوسع مما كانت تقوم به في السابق في مساعدة واجتذاب رؤوس الاموال للاستثمارات في الملكة وتقديم خدمات بنكية متميزة ابها وقروض باسعار مقبولة لا سرهق المستتمر وبالثال لا تفح عبء اضاف على الشروع المستثمرية مع عدم اغفال ان يكون له عائد معقول للربح .

## البنوك كالمضخة للاستثمار

وقال الاستاذ عبدالعزيز كابلي ان دور البنوك المحلية هو بمثابة المضيفة التي اذا حدث ان توقفت او تكاسلت عن العطاء واكتفت بالنظر والتحفظ فان دورها سيصاب بالشليل او ما

وأذا افترضنا ان هذه المضخة ق حديقة كبيرة واسعة فان مقدار سأ



الممعودي الرغبة والتحمل والتفاني ق البداية حتى يثبت وجوده .. لانه حتى الان من عدة شجارب لا توجد الرغبة عند الشاب السعودى للاقبيال على العمل الحسناعي ، وقد حاولت زكتير من الاحيان تشغيل عدد من الشباب السعودي في المصانع ولكنني وجدت ان مدَّد بَقاء هؤلاء الشباب على راس العمل مدة ضيفة ويترك العمل .. وهذا ليس معناه ان تصدر حكما نهانيا بعدم تعمل الشباب السعسودي للعمل المناعة .. الصناعي وانما يجب ان تبحث عن الاسبساب التي تؤدي الى نفسورهم

## السبب الحقيقى

وتحاول تذليلها وازالتها ، وتفتح الباب

لهم ليساهموا فربناء المستقبل

من الشباب السعودي الذي ربما كان أحد أسبابه ضعف المقابل المادي الذي يعطى لهم اذا ما قورن بالجهد الذي سبدلونه قال الاستاد الحمراني ز اغلب الحالات لا اعتقد ان الرواتب والاجور التي تعطى للشباب السعودي العامل في المصانع متدنية بالشكل الذي يؤدي الى نقوره .. ولكن السبب الحقيقى في نظرى هو عدم التزام الشباب بنظام العمل الصارم المتبع في هدد المصانع ورغبته في البحث عن عمل اكثر احة من الاعمال في الصناعة .. التي غالبا ما يحتاج العمل فيها الي انضباط والتزام بساهات الغمل بالسكل الذي يؤدي الى ان يسير المصنع حسب الخطة الانتاجية الثي وضعت له . واصحاب المساسع حريصين على أن يحققوا الارباح التي وضعوها في خطتهم احبانا لأتكون الروائب التي تقدم للشباب عند التصافهم بالصنع بالمسورة التي بريدونها ولكن عليهم الالصبر بعض الشىء والمبأت انفسهم والثبلت مقدرتهم وابواب التقدم امام الشاب في المصنع الذي يعمل فيه وبالشكل الذي يرضيه

# الصناعي في بلادهم الذي يجب ان يعتمد بالدرجة الاولى عليهم وفي سؤالنا عن اسباب هذا النسيق

## برنامج حافل طوال ايام المؤتمر الملك

تبدأ الجلسة الافتتاحية لإعمال المؤتمر مساء البوم بتلاوة أيات من الذكر الحكيم ثم كلمة رئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية الاستاد سعد المحمد المعجل وكلمة رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجدة الأستاذ اسماعيل أبو داود وكلمة معالى وزير التجارة الدكتور سليمان السليم ثم يلقى صاحب السمو الملكي الامير ماجد بن عبدالعزيز ال سعود امير منطقةً مكة المكرمة كلمته .

الاشغال العامة والاسكان المساعد

لشؤون الاشغال سعادة الاستاذ

الجلسة الرابعة

والضيوف سعادة المهندس مبارك

الاستاذ ابراهيم بن سلمة نانب

الرئيس والعضو المنتدب بالشركة

السعودية للصناعات الاساسية

سبابك وسعادة الاستباذ احمد

التويجرى نانب الرئيس والعضو

المنتدب للدار السعودية للخدمات

ويديسر الجلسسة : دكتسور

عبدالعزين الجربوع والمحاورون

الاستاذ عبدالله المعلمي ودكتور

الجلسة الاولى

رنيس الجلسة : صاحب المعالى

الاستاذ محمد ابا الخبل وزير المالية

تبدآ في العاشرة صباحا

الاستشارية

اليوم الثالث

وتبدا في السبابعة والبربع

#### الدوم الثاني :

## الجلسة الأولى .

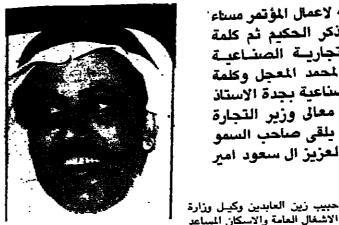
وتبدأ الجلسة الاولى في العاشرة مناحا برناسة صاحب السمو اللكي الامير ناتف بن عبدالعزيز وزير الداخلية يدير الجلسة الاستاد أبراهيم الطوق والمحاورون الاستاذ خناك التبركي والاستباذ محمد

#### الجلسة الثانية

تبدا في الثانية عشرة والنصف برناسة معالى الدكتور سليمان السليم والضيوف الدكتور عبدالرحمن النزامل وكيل وزارة النجارة والاستاذ توفيق ابراهيم توفيق وكيل وزارة التجارة للشوون الفنية ويدير الجلسة الاستاذ صالح عبدالله كامل والمحاورون الاستاذ عبدالله بكر يونس والاستاذ محمد الغريجي ودكتور حسن الملا

#### الجلسة الثالثة

جلسة قطاع المقاولات والصيانة والتشغيل وتبدآ في الساعة الخامسة الضيوف . سعادة الدكتورناصر السلوم وكيل وزارة المواصلات وسعادة الاستاذ عبدالرحمن ابو حيمد وكيل الحرس الوطني للشؤون الفنية وسعادة الدكتور انور الجبرنى ووكيل وزارة الصحسة للتخطيط والتطوير سعادة الدكتور



المهندس عبدالعزيز الزامل



والاقتصاد الوطني النقد العربى للسعودى وزير المالية والاقتصاد الوطني



والضيوف معالى الاستاذ حمود

مدير عام الجمارك وسعادة الاستاذ محمد الشريف وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني للشؤون المالية والحسابات وسعادة الاستاذ اسامة فقيه وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطئى لشؤون التعاون الانمائي الدولى وسعادة الاستناذ صالح النعيم مدير عام صندوق التنمية



سعود السيارى مصافظ مؤسسة - معالى الدكتور صالح العمير نانب



د . سليمان السليم

- رئيس الجلسة : معالى الدكتور

أبسراهيم العسواجى وكيسل وزارة

الضيبوف: سعادة الاستاذ

احمد اليحيى وكيل وزارة الداخلية

والضيوف سعادة الاستاد احمد

اليحيى وكيل وزارة العمل والشؤون

الاجتماعية وسعادة الدكتور

عبدالعزييز العريعر وكيل وزارة

التعليم العالى وسعادة السدكتور

حسين منصور امين عام مجلس

القوى العاملة وسعادة الاستاذ

محمد بن سليمان الضلعان نائب

محافظ المؤسسة العامة للتعليم

يدير الجلسة : الاستاذ عبدالله

ابو ملحة والدكتور هشام جمجوم

الجلسة الثالثة

الاقتصادي وتبدا في الخامسة

فلسفة واهداف برامج التوزان

رئيس الجلسة : صاحب السمو

الامير فهد بن عبدالله مساعد وزير

الدفاع والطيران لشؤون الطيران

الضيوف: سعادة الـدكتـور

عبدالرحمن النزامل وكيبل وزارة

التجارة وسعادة المهندس مبارك

الخفرة وكيل وزارة الصناعة

والكهرباء لشؤون الصناعة وسعادة

الاستاذ سليمان المنديل وكيل وزارة

المالية والاقتصاد الوطنى للشؤون

الاقتصادية وسعادة الاستاذ

أبراهيم بن سلمة نائب الرئيس

والعضو المنتدب بالشركة السعودية

الفنى والتدريب المهنى .

والاستاذ مشاري المعمر



عبدالله القصبى



بن سعيد وكيل وزارة المالية والاقتصاد الموطني لشوون ر الاقتصاد المحلي \_ سعادة الاستاذ سليمان المنديل وكيل وزارة المالية والاقتصاد \_ سعادة الاستاذ حمد الرشودي

الوطني للشؤون الاقتصادية يدير الجلسة دكتور محسون جلال والمحاورون الاستباذ خاليد الزامل والاستاذ اياد مدني

#### الحلسة الثانية

افضل السبل لاستيعاب العمالية الوطنية في القطاع الخاص وتبدا في الثانية عشرة والنصف



شركة شرودر المحاورين أحدكتور عبدالعزييز الدخيل والاستاذ وليد الجفالي اليوم الرابع الجلسة الاولى

الامير نايف بن عبدالعزيز

الضيوف . سغادة السفير

البريطاني بالملكة وسعادة الدكتور

عبدالرحمن البرامل وكبيل وزارة

التجبارة وسعادة السيند ديفيند

دوجلاس هيوم رئيس لجنة تجارة

الشرق الاوسطوعضولجنة التوازن

الاقتصادي البريطاني وسعادة

المهندس مبارك الخفرة وكيل وزارة

الصنباعية والكهربياء لشؤون

الصناعة ودكتور سمير فاير رئيس

شبركة الالكتبرونسات المتقدمية

وسعادة السيد كولن كربج ممثل عن

تطوير القطاع الخاص لواجهة

رنيس الجلسة سعادة الدكتور

مبدالرحمن الرامل والضيوف

دكتور حسين محمد على العلوى

ودكتور مدنى علاقى والمناقشمون

الاستاذ يوسف الحمدان والاستاذ

يدير الجلسة . الاستاذ عبدالله.

تحديات التنمية في المرحلة القادمة

تبدا في العاشرة صباحا

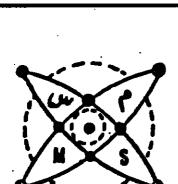
وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطنى لشؤون الميزانية وسعادة الاستاذ محمود الفايز رئيس وحدة القطاع الخاص بوزارة التخطيط المصاورون دكتور عبدالعزير الدخيل والاستاذ وليد الجفالي التوازن الاقتصادي

وهيب بن زقر ودكتور عبد الله صادق رئيس الجلسة: صاحب السمر طاهر الدباغ ثم الجلسة الختامية الامير فهد بن عبدالله مساعد وزير وتلاوة التوصيات في الثانية عشرة الدفاع والطيران لشؤون الطيران



للصناعات الاساسية ، سابك ،

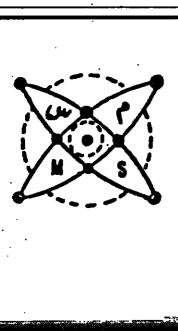
ـ سعادة الاستاذ محمد البسام



# The second of th لمكائن البيئع الذاتية

ترحب بضيوف المؤتمر "رجال الأعمال" من داخسل جدة وخارجها وتتمنى له التوفيق في مؤتمرهم

العنوان: جدة ت ١١٦٥١٦٦ مكة ت ٥٥٨٣٧٧٠ للدينة ت ٢٦٤٢٦٨ الرباض السين الموزع الوحيدت ٢٠٢٠٦١ ـ فرع التشغيل والصيانة ت ٤٠٢٦٢١ المنطقة الشرقية ت ١٠٩٤ توصيلة ١٠٩٢





هذا ما تتناوله ورقة العمل المقدمة ألى المؤندر حول كيفية اساليب جذب الاستتعارات الاجنبية في مشروعات منستركة بالملكة ومن أجل الوصول ألى ثلك الاهداف

اعتمدت الدراسة على منهجين الاول مظَّرى ويتسلُّ الإطلاعُ على ما كتب في هذا الموضوع من بحوث ردراسيات ونشرات وقوأتم ودوريات ، والتاثق سيدانس ارتكز على تحليل المعلسومات الواردة في ٢٣٠ استمارة استقصادهم استردادها س العينة الطبقية التي تمتسل مختلف الانتسطة الصناعبة المنسنوكة وكبار رجال الاعمال . أوقد توصلت الدراسة في ضوء هذا

المفهة وظل الاهداف الراما يلي

اولا تبين أن هناك العديد من سررات الدعوة الى توسيح نطاق المسروعات المستركة باعتبارها اكتر ماعلية فرخدمة الشبية الاقتصادية والاجتماعية في الدول المضيفة ، اقل عرضة للمسكلات السياسية . واكتر صرف فر محال الاتعاق عليها . وتعتبر وسبلة فعالة ق استغطاب التكنولوجيا الحديثة . وتندريت العمال المحليين عليها ، وهمال العديد من موسسوات بحياء استفادة الملكة من رووس الاموأل الاحشية نتمتل في الكنيف على مصادر وتساسم البايت في اراضي المملكة ، واستاء مؤسسة بقرومين . واحداز العديد من مضاريع التجهيزات الاساسية والمبرافق. والمتماركية في ارساء قاعدة التصنيع ، والاسراع في البيضة العمرانية . والمساعدة على ستبيط القطباء التجاري واتباحة الفرصة اسام النساب السعبودي للتدريب ي الميادين العنية والادارية والتسويقية . كما ساهم الاستتسار الاجنبى على التنمية الزراعية وادخال الاساليب الفنية الحديثة واستصلاح وزراعية الاراضي وزيادة المصاصيل

يضاف الى ما سبق ان هناك توجها من تبل المستثمرين الاجانب نحو المساوعات المشتركة بالملكة وخصوصا الشركات الاوربية لانها تخشى ادا لم تشارك في هذه المرحلة من خلال دخولها في مشروعات مشتركة ان تكون هناك شركات عالمية الخرى منافسة تقوم بهذا الدور . ذلك ان إسرون الشركات التي أهملت بناء حضور مناشر في السبق السعودية ستتضاط للغاية لان بقاءها بعيدا عنه بحرمها درصة منابعة ما يجرى فيها عن كنب وبالنالي ستعتبد سوق ستجانها داخل الملكة . كما تردان ترجهات تلك الشاركات نحو المشروعات التجارية ستساودها في المستقبل تيارات معاكسة لمدد حربة الاسواق

الملكة العربية السعودية بعثب ملابيا لنوسيه بطأق الاستنمارات المتشركة . يمر الباحية الاقتصادية استطاع الاقتصاد السعودي بدروث قطاعاته المحتلفة از بحناه سحماء التعيران

أنابيا الصبح ارامناخ الاستثماراق

على النمو الشامل الذي بلغت نسبته اردً عسام ١٥٠٦ ١٤٠٧هـ. واستطباعت المملكة تسوفير مقسومات تنويع مصادر الدخل أبتداء بتجهيز البنية الاساسية وانتهاه بزيادة نمو الصادرات غير النفطية من ٨ر٣٨٧ ملیون ریال عام ۱۹۸۰م الی هر۲۰۸ مليون ريال عام ١٩٨٦م ويمعدل ندو بلغ الردد سنويا في المتوسط خلال الفترة ١٩٨٤م ـ ١٩٨٦م وذلك بالرغم من ندهور الاقتصاد الدولي وانخفاض قابلية استيعاب الاسواق العالمة . وقد زاد حجم التبادل التجارى للمملكة ليصل الى ٩ر٩٤٩ مليار ريال في عام ١٩٨٧م مقابل ٢ر٥٤٠ مليار ريال في عام ١٩٨٦م. كما تزايدت الأهمية النسبية للقطاع غير النفطى في توليد الناتج المحلى من اراد خلال الفترة 12-7 \_\_\_\_1742 - 1742 | ١٤٠٣ هـ. الى حوالي ثلاثة ارباع الناتح المصلى خبلال الفتسرة (٢٠٤٠هـ التنفاها المتناهم وفي مجال الاستتمار شهد القطاع الخاص غسير النفطى تطبورا ملمبوظيا في استنساراته حيث زاد نصيب كم درات عام ۱۹۰۳ د داهـ الي در۳۳ عام ۱۵۰۱ ۱۵۰۷<u>هـ</u>.

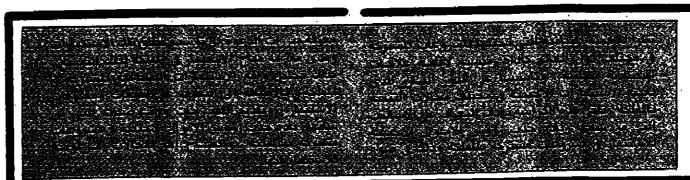
and the commence of the commen

السعودى الايجابية انه امكن المحافظة ١٤٠٢ : ١٤٠٠ الى ار ١٩٠٠ عسام ١:٠٦ ١:٠٧ هـ وذلك بمعدل ٦ر٢

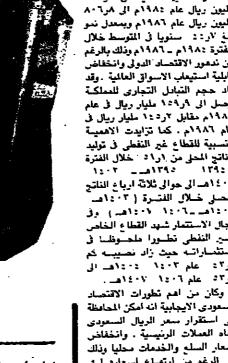
ارتفاع في الدخل الحقيقي للعاملين . وتجدر الاشارة الى تحسن النشاط

مناخ الاستثبار فن الجلكة مالنه





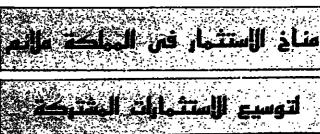




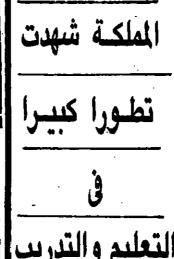
على استقرار سعر الريال السعودي تجاه العملات الرنيسية . وانخفأض اسعار السلع والخدمات محليا وذلك على الدغم من ارتصاع اسعارها و الغارج بسبب تحسن أسعار صارف بعضر العملات منها المين الياباني والمارُّكُ الإلماني على سببيل المثال . كما انخفض كل من معامل انكماش الواردات من ۱۸ و ۱ علم ۱:۰۳ تنتاهم الي ١٤٠٩رة علم ١٤٠٦ ٧ : ١ هـ بمعدل بلغ در١. في التوسيط سنويا ، ومعامل انكماش اسعار الباتج المجلى غير النقطي من ١٢٢٦٩ عام ١٤٠٣ - ١٤٠٤ما الي ١٦٣٩ عسام ١:٠١ ١:٠١ هـ بمعدل بلغ ٢ر٢٤ و المتوسط بستويا . بالاضافة الى ذلك الجياض الرتم القياسي لتكاليف المعيشة لجميع الاسر من در١٨ علم

ال المتوسط سنويا ، مما نجم عنه

الاقتصادي في الملكة خيلال عام ۱۵۰۷ ماداها نتیجیة تحسین ايسرادات النقط خلال العام بسبب أرتفاع اسعاره من ناحية . ومن ناحية أخرى عودة رأس المالف الخاص من الخارج للاستثمار محليا وريادة مستوى الكفاءة وانخفاض التكاليف وارتضاع حجم صادرات القطاع







ومسن الناحية السياسية والأجتماعية فان الملكة تتمتم بالأمن والاستقرار السياسي الذي يعد شرطا أساسيا للتنمية الاتتصادية والاجتماعية كما شهدت الملكة تطورا ملحوظا في مجال التعليم والتدريب باعتبارهما من اهم الموشرات المؤثرة ايجابيا عملي مناخ الاستثمار حيث قفز عدد الطلاب وطالبات من ۲۰۱۸۱۸ طالب وطالبة عام ۱۵۰۲ ۱۸ داهـ الی ٢١٨٢٠٦ طالب وطالبة عام ٢٠٨٢٠ ٧ : ١٩مـ ، كما مِلْغُ عدد طلاب التعليم الفنى مانواعيه أأكممهم طالب عآم ١٠٠٦ ٧٠: ١هـ مقابل ٢٧ د٩ طالباً عام ۱۲۰۲ ۱۲۰۲هـ ویلهٔ عدد الطلاب الملتحقين بصراكز التدريب الفنى والاعداد الميني ١٢٣٢٢ طالبا عام ١٠٩٢ ٧ ١٤ هـ مقابل ٦:٩٣

بألاضأتة الىكل ماسية تقدم المملكة حوافز للمشروعات المستركة من حيث توفير المعلومات والبيانات والاحصانيات المتعلقة بالمسروعات وتوفير الاراضى السلازمةللمشسروعات بكامل خدماتها وتوفج العمالة الوطنية الدربة وابضسا الحوافيز التعويلية والحعلية الجمركية وتغضيل الحكومة للمنتجات الوطنية وحوافر الاعفاءات الجمركية والضريبية وغيرها

طالب عام ۱۲۹۸ ۱۲۹۹ هـ .

ثالثا تبيز من خلال دراسة الواقع الحسالي لللاستثمارات المتسركية الصناعية از العدد الكل للمشاريع الصناعية المشتركة بلغ ٢٢٦ مشروعا وتشمل المشروعات القائمة بالفعل المنتجة وليست الرخصسة او التي العيت او التي تحاولت الى مشروع وطنى خالص او التي تحت التصفية ودلك حتى نهاية عام ٨٠ : ١هـ . كما لا يدخل ضمنها المشروعات الاجنبية براس مال ۱۰۰ . وتعثل نسبة عدد المشاريع الصناعية المشتركة أردا معن السعدد الكني للمشهروعيات الصناعية . وبلغ اجْمَالَى التَّمُويَلِ لهَا الرائدة مليثون ريسال وبنسبسة ارات من احداق التعويل في المصانع المنتجة ، وقد توزعت ثلك الاستثمارات على مختلف القطاعات مرتبة حسب اولكوياتها كما يبلى الصنباعيات الكيماوية . المعدسة . مواد البناه . المواد العذابية . الورق ومنتجاته والطّباعـة والنشر. والــزجــاح. والمنجات العشبية والمستوجنات

وبلغ اجمال مساهمات الشبكاء غير السعوديين في هذه المشروعات ما قيمته ٦ر٢٩٢٩ مليون ريال وبنسبة الرائد من اجمالي التعويس لهذه المشروعات حتى نباية ١٠٠٨هـ . ولم تتوقف ثلك المشروعات المشتبركة في صيفها من حيث الاطراف المساركة على المشاركات التنامية بل اقيمت مع اطراف متعددة في المشروع الواحد بلغ اجمالي المشروعات المتعددة الاطراف 

والملابس .



المشروعات المشتركة . ومن حيث التوريع الجغراق لهده المشروعات نجد امريكا الشمالية تناتى فر مقدمة مجموعات الدول التي دخلت معها الملكة في استثمارات مشتركة . بليها امريكا اللاتينية . ثم الدول الاسبوية غير العربية والاسلامية واهمها اليابان والصين الوطنية . ويليها أوربا الغربية وأهم دولها المانيا الغربية ثم دول مجلس التعاون الخليجي ، فالدول الاسلامية غير العربية . ثم استراليا . واخيرا الدول الافريقية غبر العربية والاسلامية .

وتجدر الاشارة الى أن نسبة اجمالي راس المال الصناعي الاجنبي لهذه المجموعات الى متوسط ما استوردته المعلكة منها سنديا خسلال الفترة ۱۹۸۲م ـ ۱۹۸۱م قد تراوحت بیر الاستواليا . ١٦٦١ لـ دول الجامعة العربية , عدا دول سحلس التعاون الخليجي ) ودلك ساستنماء امريكا اللاتينية التي بلغت مشاركتها في الاستثمار الصناعي ٢٠ مليار ريال مقابل مضوسط واردات طفت ٦٢٦ مليون ريال

رابعا النفسج من خلال اجابات ٢٦ من افراد العينة ان هناك بعض الصوافيز المقدمية لسلاستتسارات المشتركة غير كافية او كافية لحد ما وأهمها الحماية الجمركية . وتفضيل الحكومة للمنتجات الوملنية . وأعانات التدريب . ويرى ٢٧ من افراد العينة أن الاجرادات المتعلقة بالاستثمارات المشتركة صعبة وخاصبة اجراءات استقدام الايدى العاملة واجبرادات الاقامة والدخول والخروج للمستثمر . واجراءات الحصول عبل التروني. وأجراءات تصدير المنتجات ، وتتمثل تلك الصعوبات فر التعقيدات الروتينية وطول فقرة الإجراءات . وتعدد جهات

الاختصاص ذات العلاقة باستتمار رأس المال الاجنبي وعدم التنسيق بين الجهات المختمسة . وتكمن تلك الصعوبات مرتبة وفقا لاكثرها صعوبة ف الجمارك ووزارة الصناعة والبلديات ومسدوق التنبية المساعية ووزارة التجارة والموانىء والمؤسسة العامة للكهرباء ووزارة النزراعة والمياه وادارات المدن الصناعية والجوازات ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية ومكتب الاستقدام والبنك النزراعي العربى ومصلحة الزكاة والدخل . كما اتضح من الدراسة الميدانية

ان اهم الاسبآب التي تحد من التوسع الاستثماري لرزوس الاموال الاجنبية ز مشروعات مشتركة بالملكة تتمثل وفقا لاهميتها في نقص المعلمومات والبيانات عن السوق السعودي . ومحدودية او عدم معرفة المستثمر الاجنبى بعزايا الاستثمار بالملكة ومحدودية معرفة الستثمر الاجنبي بالفرص الاستثمارية المتاحة بللملكة . وسياسات الاغراق الموجهة الى السوق لىسعودى .

ومحدودية او عدم توافر المعلومات والبيانات التفصيلية لدى الستثمر السعودي عن المستثمر الاجنبي. وصعبوبات الاجبراءات المتعلقية بالاستثمار ، وارتفاع تكلفة المشروع . وعدم كفابة الحوافز المقدمة لاستثمار رأس المال الاجنبي . وقلة العائد من الاستثمار في المملكة . وصغر حمم السوق لبعض الصناعات

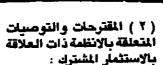
خامسا تبيرس حلال استعراص مقومات نجاح بعض المناطق الحرة ل العالم أن هنَّاك العديد من العوامل الدافعة أي تيام سناطق حرة بالمملة ، تتمتل فيما يلر - حذب رؤوس الاصوال الاجنبية

للاستتمار داحل المشكة الاعتودة رؤوس الامتوال السوطنية الموجودة ق الخارج للاستنمار في هذه الماطق ـ استقطاب خيرات فنية حديشة

وخاصة مز الدول الصماعية وشبه الصناعية وبما يؤدي الر اكساب تلك الغيرات للشناب السعودي دريادة الافادة من المواقع الجعرافية الهامة في الملكة مثل جدة والدمام - احسامة موارد جديدة للدولة بما يودي الى زيسادة انتسعساش الاقتصساد

المنعودي . ستامين احتياجات السوق المعلية من منتجات المنطقة المناطق الحرة. ـ توافر سوق كبيرة محيثة بالملكة قابلة للتصدير اليها .

ـ خلق فرص تجارية وخدمية جديدة وقد اوضح ٦٠ من افراد العينة ومعظمهم حسناعيين . ان المنساطق الحرة وحالة انشابها بالملكة ستزدى الى زيمادة جمذب رؤوس الاسوال الاجنبية للاستنمار في المعلكة ، ويرون ان السب السين لاقامتها حسب الترتيب حدة ، الدمام ، الجبيال .



(١) العمل على ايجناد لجان متخصصة لحل الشاكل التي تواجهها المصانع الشتركة بسرعة وايضاح اساليب فض المنازعات بين الشركاء الأجانب والسعوديين . (ب) العمل على اتخاذ خطوات اكثر أيجابية لمحاربة الغش التجارى والقضاء على السلم القلدة التي تنافس المنتجآت الوطنية بما يضر بسمعة هذه المنتجات

(٣) المقترحات والتوصيات المتعلقة باستمرارية الحوافز وزيادة بعضها

(١) النظر في الاعفاء الضريبي الذي يمنح للشَّريك الاجنبي من حيثً مدة الاعقاء ومراعاة القوسعة والتطوير للمشروع . (ب) تخفيض اسعار المنتجان البترولية والبتدركيمارية للمصانع

الوطنية والمشتركة . ( ج ) زيادة الرسوم الجمركية عا المنتجأت المسترردة المائلة للمنتجات المحلية .

ر . ) زيادة الاعفاءات على المنتجات المحلية المصدرة وخاصة رسوم التصدير . ( هـ ) النظر في الرسوم الجمركية التي فرضت اخيرا على بعض المواد الاولية الداخلة في الصناعة . (و) زیادة اعانات التدریب

والاهتمام بنوعية البرامج التدريبية للمهنيين . (زُ) النظر في اسعار الشحن بالنسبة للمنتجات الوطنية .

(٤) المقترحات والتوصيات التعلقة بتبسيط وتسهيل اجراءات الاستثمار :

 ( i ) التنسيق الكامل بين الجهات المختصمة بالاستثمار ، والتفكير في انشساء هيئة مستقلبة تتمولي شؤون الاستثمار الاجنبى تضم ممتلين من كل الجهات . ( ب ) التنسيق الكامل بين جهات

الاقسراض والجبهبات المبائعية للتراخيص . ً ( ج ) العمل على تسييل ووضوح الاجرأءات والمستندات المطلبوبة فر

البلديات . ( د ) زیادة فعالیات الادارات الصناعية بالناطق الصناعية لتمفح متطلبات المصانع الوطنية والمشتركة بالسرعة المطلوبة وفي الوقت المناسب ( هـ ) تسهيل اجراءات الحصول

ينيع ، الرياض . سادساً . أوضحت الدراسة اهم المجالات والفرص المرغوب الاستثمار فيها من قبل الإفراد المعينة والجهات المعنية بالاستثمار بالملكة .

سابعا : القترحات والتوصيات يتاه على منا اسفرت عشه هذه الدراسة من نتائج ، ووفقا لاراء ومقترحات رجال الاعمال (عينة الدراسة ) . ثم وضسع المقترحات والترصيات التالية .

(۱) مقترحات وتوصيات خاصة بالتعريف بعناخ الاستثمار والترويج له:

 (i) توفير المعلومات الهامة عن مناخ الاستثمار بالمملكة والفسرص الاستتمارية المتاحة وذلك في السفارات والملحقيات التجارية السحوديسة والبنوك الاجنبية ق الخارج وأبراز المزايا التي يتسم بها مناخ الاستثمار

١ - ) اجراء حصر شامل للطلب دنظل السوق السعودي ﴿ جَ ﴾ أَقَامَةً مؤتمرات وندوات داخط الملكة حبول المشبروعيات المشتركة ودعوة المستثمرين الاجانب لحضورها .

(د) الترويج لمنتوجات الشركات المشتركة بالداخل والخارج ( هـ ) اعداد قوانم بىلسماء وتخصصات الشركات الصناعية في البلدان المتقدمة ووضعها فر متناول المستثمرين المحليين الراغبين في اقلمة

يتم فيها الموافقة على منح القروض وكذلك النظر في فترة السماء التي بمنحها الصندوق (و) المتاكيد عبلي جنهات الاختصاص باعتماد المنتجّات الرطنية في حالة المشروعات الحكومية وأيجاد ضوابط للالتزام بذلك . والعمل على

دعوة المصانع الوطنية قبل المناقصات (ز) سترعة اجتراءات الاعقباء الجمبركى وكتذلبك سبرعية منبح التراخيص الصناعية والزراعية وتخصيص الاراضي وتزويدها بالمياه

والكهرباء وكنافة الضدمات وكنذلك سرعة الفسح الجمركي . (ح) اعضاء الآلات والمعبدات والمواد الاولية بصفة دائمة اعتمادا على التراخيص الصناعية ووضع ضوابط لضمان عدم استغلال تلك الإعفاءات في غير الإغراض المعددة

( ط ) النظر في تأشيرات الخروج والعودة بالنسية للمستثمرين الاجانب والاسراع في تلبية احتياجاتهم من اجراءات تاشيرات الدخول للعمالة السلازمة وسسرعة البت في طلبات

الاستقدام . (ي) تخصيص منطقة خامـة , بي ، لاستقبال الخامات وتصدير المنتجات ومعاملتها بصورة استثنانية

(٥) مقترحات وتوصيات خُناصْنة بِالدوات واسْتاليب تعظيم الأفادة من الاستثمار الاجنبى بالملكة

(١) من اجلل زيادة فعالية الاستثمار الاجنبي بالمطكة ، ينبغي ان تقيم تلك الاستثمارات في ضوء معايير محددة الاشر عبل ميازان المدفوعات والاثر على معدل التكوين الراسمالي والتنمية . (ب) اعادة النظر في الاسس التي

تحكم علاقة البنوك التجارية بالقطاء الخاص بما يودي الى ريادة تسبيلات البنوك التجارية للمشاريع الانتاجية بدلا من التركيز على تجارة الاستيراد . ( ج ) خسرورة الاهتمام المتسزايد بالتعليم والتدريب واعادة النظر في برامجهما باعتبارهما من الوسائل التي يمكن من خسلالها تحقيق استفادة حقيقية من المشروعات المستركة . ليس في مجال زيادة الانتاجية وحسب ، بل في مجال استيعاب التقنية الححديثة التي تهدف المملكة الى اكتسابها من خيلال جينب رؤوس الاموال الاجنبية للدخول في مشروعات

مشتركة بالملكة (د) النظر في انشاء مناطق حرة بالملكة من اجل زيادة جذب رووس الامسوال الاجنبية في مشسروعات مشتركة بالملكة .







## المؤتمسر الاول لرجال الاعمال السعوديين

المقدمة الى ١٠ ٪ وربط نسبة هذه

الدفعة بقيمة العقد تخفيفا للاعباء

التصويلية للرجال الأعسال

١٢ ـ وضبع ضوابط نظامية تضمن

١٥ ـ تسهيل الحصول على

انطلاقا من ادراك مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية لاهمية دوره في تنشيط القطاع الخاص والعمل على زيادة مساهمة رجال الاعمال في التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة بالملكة فقد سعى الى عقد مؤتمر لرجال الاعمال السعوديين بمدينة الدمام وذلك لبحث السيل المكنة لتطوير دور القطاع الخاص في مسيرة التنمية الإقتصادية .

السعوديين .

الشركات السأممة .

العاملة بالملكة

اعادة النظر ف نظام الشركات

ومما الخل عليه من تعديلات بما

يضمن تشجيع انشاء سزيد من

تنظیم وضع شرکات التامین

٦ ـ تعزيز دور الغرفة التجارية

الصناعية ممثلة في مجلس الغرف

السعودية في اعداد خطط وبرامج

التنمية الاقتصادية والاجتماعيية

٧ - نظرا لان الملكة تعتبر نموذجا

فريدا من حيث انطلاقتها التنموية

وحاجتها الملحة الى استقدام آيد

عاملة اجسية من مختلف دول

العالم وباعداد كبيرة وحيث ان

نسبة كبيرة من هذه العمالة لا

تستمر في العمل بالملكة الافترات

محدودة لذلك فأن الموتمر يرى أن

دور قيادي للقطاع الخاص

وهنذا يعنى اعطاء القطباع

الضاص دورا قياديا في مسيرة

التنمية الملكة السوفة التمويد الن

ايضا في تدبير النمويل اللارم لها ...

ذلك لان القطاع الخاص اكتسب

خلال الفترة المآضية قدرات ذاتية

وانطلاقها من ادراك مجلس

الغرف التجارية الصناعية

السعودية لاهمية دوره في دعم

ف دفع عجلة البناء والتنمية .

وحرصا على توفي مناخ ملائم

لانطلاقة منذا القطاء في تحقيق

تحت شعار - من اجل مساهمة

وهو نفس الشعار الذي عقد تحته

اهداف ثلاثة

نمو القطاع الخاص وتطورد .

شانيا تطوير وتنمية القدرات

الذاتية للقطاع الخاص للاضطلاع

بمسؤوليات كبرى في تنفيذ خطط

تالثا وضب تصور للدور الغرف

التجارية الصناعية فريادة فاعلية

القطاع الخاص خلال المرحلة

وقد بدا رجال الاعمال مؤتمرهم

الثانى وامامهم جدول اعمال حافل

بالموضوعات الحيوية الهامة

ـُ في الجلسة الاول ناقشوا · واقع

ومستقبل القطاع المالي وقطاع

- قر الجلسة الثانية ناقشوا دور

القطاع الخاص في خطبة التنمية

- في الجلسة التالثة ناقشوا واقع

- في الجلسة الرابعية باقشوا

برنامج التوازن الاقتصادي .

- في الجلسة الخامسة ناقشوا

مرة اخرى واتع ومستقبل تطاء

برعاية خادم الحرمين

الشريفين للمؤتمر

وتحد تفضل خادم الحرمين

الشريفين برعاية هذا المؤتمر

وتسريف الافتتا- . الامر الدي

اعتبره رجال الاعمال السعوديين

ومستقبل القطاع الزراعي .

. التنمية الاقتصادية .

القادمة

المقاولات .

المقاولات .

وقد استهدف هذا المؤتمر

المؤتمر الاول

كبيرة ومتعاظمة

ويعتبر هذا المؤتمر الاول من نوعه لرجال الاعمال السعودييين وتبنت فكرته ادارة مجلس الغرف التجارية السعودية عقب الانتياء من مؤتمر رجال الاعصال العرب المذى عقد في الطانف عام

وقد صدرت الموافقة السامية رقم ٩:٨٩ بتازيخ ١٤٠٢ ١٢ عقد المؤتمر الاول لرجال الاعمال السعوديين. وقد وجه مجلس الغرف السعودية الدعوة لعقد المؤتمر حلال الفترة مسن ۲۷ ـ ۲۹ جمسادی الاولی ١٤٠٢ هـ ألموافق ١٢ ـ ١٤ مارس ١٩٨٣ م وذلك لتحفيق الاهداف

- الهدف الاول الناكيد على اهمية دور القطاع الخاص في تنفيذ برامج التنمية ومعالجة المعوقات التي تواجهه في تحقيق ذلك

- البدف الثانى تطوير وتنمية القدرات الذائية للقطاء الخاص

#### شعار المؤتمر

وتقرر عقد المؤتمر الاول تحت سعار و من اجل مساهمة اعضل للقطاع الخاص ق التنمية . وقبل انعقاد المؤتمر الاول قام مجلس المغبرب السيعبوديية باستبيانات واسعة لاراء مختلف قطاعات رجال الاعمال حول اهم المنساكل والمعوقات النمى تواجههم في اعمالهم وعلى ضوء ذلك اعد مجلس الغرف السعودية اوراق العمل التي قدمت للمؤتمر الأول . وقد انعقد المؤتمر الاول لرجال الاعمال السعوديين بفندق الظهران الدولى بالمنطقة الشرقية .. وقام بافتتاح المؤتمر نيابة عن خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز صاحب السمو الملكى الامير نايف بن عبدالعزيــز ورير الداخلية بحضلور امير المنطقلة الشرقية انذاك سمو الامير الراحل عبدالحسن من جلوى معهد الله وذلك في المسنية السبت المواقع الأن جمادُ فَيُ الأولى ٣ ١٤٠ هـ .

## كلمة سمو الامير نايف

ومما ورد فر كلمة الامير نايف في جلسة الافتتاح مايلي . أن المسؤولية على اكتافكم كبيرة وكبيرة جدا واتق كل التقة انكم تستشعرون هذه المسؤولية انغا نعيش الان في مرحلة دقيقة ويجب علينا أن ننظر آلى خطانا ببصيرة وثقة وإمل وانتم مواطنون قبل أن تكونوا رجال اعمال وقبل ذلك كله انتم مسلمون تخافون الله وترجونه .. انْ ثقة حكومتكم بكم كبيدرة ويجب ان تكون ثقة مواطنيكم بكم كبيرة ابضا. انكم لا تعملون من اجل انفسكم فقط ولكنْ انتم تعَمَلُون من اجل مواطنيكم وتعانون سع الغير النبد للند . انكم حديرون أن تمتلوا الوجمه المشرق لبلادنا ويجب ان نكسب الاحترام في الداخل والخارج ليس بمجرد الاماس ولكن بالعمل الصادق يجب ان تقفوا ق وجه كل مساد وأنساد بمعاربتكم الرشوة التي هي وباء وسيطان في حسم الامة ويجب أن تحاربوا التستر الذي هو وباء نعيشه الان لان فيه تقليلا من شان المواطن السعودي انكم تعیشون بین شعب واع یمیز بین کل الاشياء ويعرف العالم ويعرف كلل شيء ويجب شمهيل اموره وتسهيل احتياجات على كل وجه وباحسن مواصفات وباحسن بوع وسأرخص سعر . فلنربح جميعا ولكن علينا ان بربح ربحا شريفا معقولا يحب ان تكونوا سساعد السدولة الايمز في ان تحقق الكسب العلال وتفتح الابواب للجميع على مصراعيها لنحقق بناء بلادنا ورفعتهما والتعامل بالصمدق والامانة وخوف الله

## توصيات وقرارات

وبعد جلسات متصرة ونقاش موضوعي لاوراق الاعممال التي طرحت امام المؤتمر الاول لرجال الأعمال السعوديسير مسدرت القرارات والتوصيات التالية . أولاً في مجال المعوقيات التي تو أجه القطاع الخاص في تعاملة مع الاجهزة الحكومية اعرب الموسمر عن تقديره لكل ما قدمته وتقدمه الدولة لرجال الاعمال

من تسهيلات وحوافسز تشجيعية وپوصی ہما یلی : ١ - أعسادة النظير في الانظمية المتصلة بنشاط القطاع الخاص وتطويرها بما يشلامه والنهضة الاقتصادية التي تشهدها بلادنا واعتماد مبدأ التشاور مع مجلس الغرف التجارية السعودية عند اصدار هده الانظمة وتعديلاتها ٢ - العمل على تطوير وتحسين أسلوب عمل هيئة حسم المنازعات

٣ - مراجعة نظام الوكالات التجارية الصالى وتعديله بشكل يكفل حماية افضل لرجال الاعمال

هناك ضرورة ملحة لادخال تعديل جذرى على نظام التأمينات السعوديين البراميا واحتياريا

يحقق استقرارا افضل في علاقات العمل وتعديله بما لايتعارض ونظام ٩ - يقدر المؤتمار جهاود وزارة مجلس الغرف التجارية السعودية

١١ \_ اعادة النظر في القرار

المعنية بالبوزارة لاستمرار هدده ١٠ تفضيل الشركات

لاكير عدد من الشركات الوطنية

الضاص بخفض نسبة الدفعة

الاجتماعية اللطبة في الملكة لينخذ بعين الاعتبار كبل هذه السمات الخاصة وبحيث يكون تطبيق نظام التنامينات الاجتماعية على

٨ - مراجعة نظام العمل والعمال وتقديم تفسير واضح لنصوصه بما النامينات الاجتماعية . الداخلية في تحسين مستوى خدمات جميع قطاعات الوزارة ذات العلاقة بالقطاع الخاص ويطلب من

والمؤسسات الوطنية على غيرها عند ترسية العقود الحكومية وتجرنت العقود الكبيرة لاتباحة الفيرصة

تنفيذ الانظمة الصادرة بشآن تشجيع الصناعة الوطنية . ١٢ ـ أعادة صياغة الاجراءات المالية الحالية بما يضمن البت السريع في ترسية العقود وتوجيه خطابات التعميد وسرعية صرف السنجفات المالية ـ ١٤ ـ الاستراع في انشاء ستوق

البيسانسات والاحمساءات التي يحتاجها رجال الاعمال. ١٦ \_ التعاون بين الاستشاريين مواصلة الاتصالات مع الجهات السعوديين واصصاب المصانع الوطنية لاعطاء فكرة واضحة عن الصناعات الوطنية ومواصفاتها وعقد اجتماعات دورية لذلك .

فَانَ المؤتمر يوصى بما يلي :

ثانياء في مجتل تطويسر القدرات الذاتية للقطاع الخاص وزيادة فعاليته ف مسيرة التنمية

للاوراق المالية .

١ ـ التركيز على الاستثمار في الداخل والاتجاه نحو الاستثمارات الطريلة المدى في مجالات التصنيع

السلبية التي قد تجد طريقها الي بعض ضعاف النفوس مثل الرشوة والتستر والغش والاحتيال. ٣ ـ اعطاء اهتمام اكبر لمبدا التشاور والتفاهم بين فثات القطاع

خاصة البتروكيماوية والزراعة

٢ ـ التعاون مع الجهات ذات

الاختصاص لحاربة كافة الظواهر

الواسعة والتعدين .

الخاص والتعاون في حل الصعاب ذات الطابع المشترك وتعبيرانيعن هذا الاهتمام .. غان المؤتِّم يُكلل من مجلس الغرف السعودية ان يتبنى انشاء مؤسسنة اهلية للبحوث وتطوير الكفاءات الادارية وهى مؤسسة تهدف الى الربح ومن اغراضها :

أ ـ اختيار وتوظيف الكفاءات المناسية في مؤسسات القطاع

ب ـ تنمية وتطويس الكفاءات الادارية على احبدث الاسس والاستاليد العلمية وتبرويد مؤسسات القطاع الخاص بها . ج ـ تدریب واعلّدة تدریب كافة المهارات المطلوبة لقطاع الإعمال .

د ـ دراًسـة تطبيق العبوامـل المؤدية لزيادة الكفاية الإنتاحية

في مختلف قطاعات الإنتاج هــ مساعدة القطباع الخاص وتطوير اساليب الانتآج . و ـ مساعدة القطاع الخاص في أستيعات ونقل التكنولوجيا .

لتحقيق كافة هذه الأغراض .. \_ اعطاء اهتمام اكبر لمدا ثالثاً : أن المؤتمر اذ يسجل بكثير المساركة وتكوين الشركات من التقدير ما حققته الغرف وتقدير دورها الفائق ف تجميع التجارية الصناعية بالملكة من تطور في نشاطها وما تقدمه من الموارد واستخدامها بكفاسة عسليسة ف المجسل التجساري خدمات للتسبيها فانه يناشد والصناعي والزراعي . المسؤولين بها الاستمرار في تنمية -التركيز بشكل اكبر على الاهتمام قدراتها لجعلها اكثر قدرة على بظروف المجتمع وتخفيض بعض التعبير عن أمال وتطلعات المجتمع عائدات المشروعات للاسهام في التجاري والصناعي وعلى تلمس تجميل البيئة وتحسين الظروف مشاكله وما يواجهه من صعوبات. الاجتماعية والصحبة وتطوير

الحياة الثقافية وللتعيير عن هذا

الاهتمام فألمؤتمس يطلب من

مجلس الغرف السعودية ان

يتبنى انشاء مؤسسة اهلية

كما يناشد المؤتمر رجال

الاعمال بمزيد من التعاون مع غرفهم لأن ذلك مو الضمائة الحقيقية لاستمرار المغرف التجارية في تأدية دورها بفعالية وتطويره بصفة مستمرة رابعا ، قرر المؤتمر تكرين لجنة لمتابعة تنفيذ قراراته وتوصيات خامسا : تقرر عند مؤتمر رجال الاعمال السعوديين بصفة دورية

ف الختام توجه المؤتمر الاول لرجال الاعمال السعوديين بالشكر والتقدير الى حضرة خادم الحرس الشريفين الملك فهد بن عبدالعزير لشموله هذا المؤتعر برعايت ولصلحب السمو الملكي الاميرنايي بن عبدالعرية وزير الداخلية لتفضله بافتتاح المؤتمر والشارئ

في أعماله . كما توجه بالشكر الى اصعار المعالى الورراء وكيار المسؤولين المشاركين في اعمال المؤتمر .. كما قدم شكره وامتنانه للامانة العامة لمجلس الغرف التجارية السعودية على ما بذلته من جهد في اعداد وتنظيم المؤتمر وكذلك غرفة نجارة وصناعة المنطقة الشرقية بالدمام لأستضافتها للمؤتمر الاول لرجال الاعمال السعوديين .

# مؤتمر رجال الاعمال السعوديين الثاني

جساء مسؤتمسر رجسال الاعمسال السعوديين الثاني في طروف غاية في الاهمية . بعد ان أكدت استراتيحته خطسة التنمية السرابعية للمملكية للسنوات ١٤٠٠ ـ ١٤١٠هـ في الاساس الاستراتيجي الشاني . على الدور المعاظم لمشاركة القطاع الخاص السعودى من حيث تولية الزمام في

 وقد اغتبر رجال الاعمال ما جاء و خطاب خادم الحرمين الشريفين يستنيرون بها في مسيرتهم

فقد أكد حفظه أنه تمسك الدولة

وطنه واشار إلى الفوائد العديدة -الله عدا الاستثمار في الداخيل . فهي تعود على الستثمر في جو من الامن والحرية والاطمئنان بعكس المضاطر التي تتعرض لها

وتناول حفظه انه وضع شركات المقاولات السعودية ، وأشار الى حرص الحكومة على قيامها بتنفيد المشاريع العديدة على اساس من

العامة التي تم انجازها كما تؤكد الاستراتيجية أيضا أن ذلك الدور المتعاظم لمشاركة القطاع الخاص انما يتعين تمويله من خلال مشاركة اكبر للقطاع المصرق في تصويل النشاط الاستثماري بالخطة القلامة ..

تأسيس وانشاء المشروعات الانتاجية

وفي ادارة وصيانة مشروعات الرافق

لفتة كريمة وتقديرا ساميا من خادم الحرمين الشريفين لدور القطاع الخاص في عملية البناء والتقدم في بلادنا العزيزة

امام المؤتمر الشائي وثيقة عُمنل :

بمبدأ الحرية الاقتصادية الذى يمكن القطاع الخاص من الانطلاق نحو تحقيق طموحاته واماله . وركز حفظه الله على استمرار الدولة في دعم ورعاية القطاع الخاص من

خلال استمرار صناديق التمويل في اداء دورها البناء في مختلف القطاعات الاقتصادية واكد ان الواجب الوطني يدعو كل صاحب وآسي مال اليطستثمار طموالعرق

الاستثمارات في الخارج.

القياسية السعودية

ق تسويق المنتجات الوطنية . تَقْلَتُا : قطاع المال :

والوستاثال التي تتيح للبلتوف الاقتراض المتوسط وطويل الاحل مع الاطمئنان على استرداد اموالها ومن اهم تلك الوسائل دقة ما يقدمه المقترضون من بيانات حول مراكزهم المالية واوضاعهم الاقتصادية للبنوك ومدى انتظامهم

٢ ـ دراسة امكانية التعاون بين مؤسسات الاقتراض الحكومية والبنوك التجارية لوضع الاسس الكفيلة لساهمة البنوك التجارية ذ التمويل المتوسط وطويل الاجل. ٢ُ ـ صَرورة قيام مجلس الغرف

السعودية بتنظيم لقاءات مستمرة بين رجال الاعمال ومسؤول القطاع اللَّالَى فَي الدولة والبنوك التجارية لبحث المشاكل المتعلقة بالتعويل

· م زيادة دور القطاع الخاص النزراعي في ابداء المرآى حبول المشاكل التي تنواجهه والحلبول المطلوبة لمساعدته في مسيرته التنموية وذلك من خلال اللجان الزراعية التابعة للغرف التجارية

. آ ـ اعــادة تقـويم اســاليب الاقراض التي يقدمها البنك الزراعي للمزارعين بحيث ترداد فعاليتها وكفامتها وذلك عن طريق اعادة النظر في اجالها واحجامها أ- توسيع دائرة التعرفة

بترشيد استخدامها ٦ - اعتماد الجهات الحكومية

المختصة سياسة واضحة لاعانة ودعم تضدير المنتجات الزراعية والحيوانية لخارج المملكة بحيث تكفل لها فرصا تنافسية جديدة في الاسواق التجارية .

١ ـ استعرار الحوار مع وزارة التجارة للعمل على تطوير الانظمة التجارية بما يضمن زيادة فاعلية القطاع الخاص وانفاد اللواني عزم الدولة على دعم الصنباعات الرطنية الىجانب مواصلة صناديق التنمية في اعمالها لتحقيق مصلحة

وكانت لفنه كريمة من حادم . التعزيزية الشريفين ببلتية مطالب بالتامينات الاجتماعية . موضع الامتنان والتقديس كما كان توجيهه حفظه اشه لرجال الاعمال بتوظيف استثماراتهم في الداخل موضع الاهتمام والعناية الفائقة

وقعد شارك نصو ٧٠٠ ( سبعمائة ) من رجال الاعمال في مداولات ومناقشات المؤتمر الثاني . قرارات وتوصيات المؤتمر الثاني لرجال الاعمال السعوديين.

٢ ـ التأكيد على اهمية تجزئة المشروعات الكبرى ومراعاة للطبيعة الفنية لبعض المشروعات غم القابلة للتجزئة . فقد يكون من المناسب أن تدعو الدولة عند طرح عطاءاتها مجموعات من الشركات

 ٥ ـ اهمية دور مؤسسة النقد العربى السعودي فردعم الثقة بين

الاغراقية من قبل المسدرين الاجانب .

° - تشجيع قيام مكاتب لتنمية

المشروعات الانمائية .

اولا : قطاع المقاولات :

٣ - اهمية العمل على اتاحـة الفسرمسة للمقساول السعسودي للمساهمة في تنفيذ المشروعات التي ٤ - التشاور بين مجلس الغرف السعودية ووكالة الوزارة لشؤون التصنيف للقضايا المتعلقة

٢ ـ زيادة الاهتمام بالتوسع في

القروض المعنوحة من قبل صندوق التنمية الصناعية ..

الكفاءة والقدرة .. وتناول خادم

الوطن والمواطنين كما اشار الى الاموال التي انفقتها الدولة على المشاريع طوال الفترة الماضية والى القروض التى قدمتها للقطاع الاهطى عطى امتداد السنوات الماضية ، وهي تصل الى منات من بالايين الريالات، ويمكن لهذا القطاع بواسطتها ان ينهض بالدور المطلوب منه جنبا الى جنب مع الانفاق الحكومي لتنفيذ الريد من

١ ـ النَّقُر في أمكانية اسناد كافة مشروعات الدولة اني الشركات الوطنية على ان بتولى هذه الشركات الأستعانة بالمقاول الاجنبي فرحالة تطلب المشسروغ لعمليات دات

الوطنية المتضامنة لتنفيذ تلك

بنظام التصنيف واجراءات

۲ - زیادہ فعالیہ الاسالیب المتبعبة لمواجهمة المنسافسسأت

الصادرات الصناعية تكور مهمتها تقديم العلامات والسنيلات

مشاركة ٧٠٠ رجل اعمال

 أ - مبادرة الجهات الحكومية. المعنية باتخاذ الاجراءات الكفيلة الوطنية واعطاء الاولوية في الشراء

الخدمات الكهربانية للمشاريع الصناعية الكبرى في المواقع الني تتركز نيها .

الصرورية والتعريف بمتاقد

تمولها الدولة في الاقطار الصديقة

ر ثانيا : قطاع الصناعة : أبتنفيذ قرارات تشجيه الصناعة المنتجات الوطنية .

تقنيات متميزة

ىطىيقە .

الحرمين الصناعة الوطنية واكد

الاعمال .

أ - النظر في اعادة جدولة

ت رجال الاعمال فيمنا يتنعلق

قطاعي المقاولات والبنوك

التصدير المتاجبة للمنتجات

المعونات التي تقدمها المملكة الى الدول الصديقة والشقيقة ف صورة منتجات للصناعة الوطنية ٧ ـ العمل على بلوغ منتجات الصناعة الوطنية مستوى عاليا من الجودة وتوفير المعلومات الكافية

سلاسا: دور الغرف التجارية الصبناعية : ١ - أَلْتَأْكُيد على اهمية اللجان الوطنية في تلمس مشاكل القطاء الضاص والحوار بشبائها مع المسؤولين بالدولة

اتصالها مع العالم الخارجي . ٣ ـ العمل على رفع كفاءة المنشأت وزيادة فعاليتها في النشاط خطط التدريب والنطوير الاداري

نجاحها وفعاليتها . عاد التفاعل المطلوب بين رجال الاعمال والمجتمع ، وذلك من

عبدالعزيز بشموله لمؤتمر برعايته الكريمة وتشريفه حفل افتتاحه وما قدمه حفظه الله من توجيهات سامية خاصة رجال الأعمال السعوديين تنوجهوا لنه ببرقينة الشكر التالية .

• حضرة خادم الصرمين

الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز

أن رجال الاعمال في مؤتمرهم الشائى وهم يعشرون بتغضلكم برعاية مؤتمرهم وتشسريف حفل افتتاحه ليتقدمون ساسمي ايات الشكر وعظيم الامتنسان وانهم ليشعرون بكثير من الفخر لما تحقق على يديكم من انجازات هائلة في مختلف المجالات وما وصبل اليه اقتصادنا الوطني من نمو وازدهار راندين ، وهم يؤكدون لكم انهم سيكونون دائما عند حسن الظن بهم ويتمنون لضادم الصرمين

وتقديريه لاصحاب السمو الامراء والمعانى الوزراء وكسار السوولين الشاركين في اعمال المؤتمر .

دوره المنامول واستكمالا للحوار الذي بدأ سالمؤتمر ألاول لسرجال الاعمال السعوديين ( ٢٧ \_ ٢٩/٥٠٣٠٥ (١٤٠٣٠٥) انطلاقا من كل ذلك . انعقد المؤتمر الثاني لرجال الاعمال السعوديين بالرياض خلال الفترة من ٥ ـ ٧ رجب ١٤٠٥هـ الموافق ٢٦ ـ ٢٨ مَارَس د١٩٨٠م افضل للقطاع الخاص في التنمية . تحقيّق ثلاثة الهداف رئيسية هي ـــ أولا كتهيئة مناخ افضل لاستعرار If You're In Business, Welcome To The House Of Business. The 4th Annual Saudi Businessmen's Conference 1989 May 1959 - Jeddah Shawal 1400 Park year how

٦ - العمل على تقديم جزء من عنها والالتزام بالمواصفات ٨ - التركيز على الدور الكبير

الذي يمكن ان تلعبه وسائل الاعلام ١ \_ العمل على دراسة الاساليب والتجارية القيام-بدورها في تمويل.

معها والوفاء بالتزاماتهم .

والاقراض . رابعا : قطاع الزراعة :

الصناعية . ٢ - استمرار الاعانات الزراعية وتكيفها بحيث تأخذ الشكل والكم المناسبين لكل مرحلة من مراحل التنمية التي يمر بها القطاع النزداعي حسب ننوعية وكمية والممية المنتج الزراعي أو الحيواني منع الاخذ باسلوب التدرج في عمليات التكيف ,

وطرق تقديمها للمزارعين الجمركية افقيا وراسيا على المنتجات الرراعية المستوردة التي يثبت لدى الجهات الحكومية المختصة أن الدول التي تصدرها تتبنى سياسة الاغراق للاسواق. أ - الحث على ضرورة تــوفير معلومات دقيقة من مصادر المياه وكميتها ووضع السياسات الكفيلة

خامسا قطاع التجارة

التنفيذية للانظمة التي صدرت ٢ - تاييد جهود الدولة ق مكافحة ظاهرة النستر ونشر الوعي بين رجال الاعمال والتعريف بمخاطرها ،

٣ ـ الاهتمام بتطبيق نظام الاوراق المالية التجارية بما يضمن الوفاء بالالتزامات لتعزيز الثقة ق المعاملات التجارية .

<u>. ٢ - تقديم المنيد من الخدمات</u> لرجل الاعمال السعودي في مجال التستويق الداخل والتجارة الخارجية وذلك من خلال تحسين خدماتها المحلية ودعم شبكة

التي تولاها مجلس الغرف بالتعارن مع الغرف التجارية حيث ثبت ٤ ـ العمل على توجيه القطاع الضاص نحو مختلف مجالات الاستثمار وذلك بما يسهل للقطاع الخاص والاضطلاع بدوره وتنفيذ خطة التنمية من خلال تشجيع قيام مجموعات متضامنة مع الشركات.

خلال مشاركة الغرف ومنسوبيها

لدفع عجلة التطور الحضاري

والاجتماعي في منطقة تواجد تلك ( استمرار الحوار ) وفى ختام التوصيات قرر المؤتمر الثانى لرجال الاعمال السعوديين استمرار الحوار حول الموضوعات والقضايا التي طرحت في مختلف جلسات المؤتمر وذلك من خلال عقد

المزيد من اللقاءات مستقبلا بين

رجال الاعمال والمسؤولين أن

وتقديرا للفتة الكريمة من خادم

الحرمين الشريفين الملك فهد بن

الاجهزة الحكومية .

الشريفين طول العمر قبائدا لنهضتنا وراعيا لسيرتنا على طريق

التقدم والاردهار .... كما أعرب المؤتمار عن شكره

A STATE OF THE STA

# شركة عبد الله سعيد بقشان واخوانه الوكلاء الوحيدون بالملكة العربة السعودية



لحكفرات بريجستون اليكائبانية BRIDGESTONE

ترجب أجمَل ترجيب برجال الأعمَال في مؤتمهم الرابع المنعقد فحب مدنية جُرق عروس البحرا لأحمَر التى تستضيفهم الغرفة التجارية الصناعية بجدة تمنياتنالهم بالنجاح والتوفيق في هذه البلاد المقدسة تحت رعكاية

خادم الحرمين الشريفين

# ارامكو السعودية والصناعة الوطنية

قامت ارامكو السعودية عبر السنين بتقديم المساعدة لتشجيع تطور وازدهار البيئة التجارية والاقتصادية ، ومع النمو الكبير الذي شهده الاقتصاد السعودي خلال السنوات الاخيرة تطورت طبيعة المساعدة التي تقدمها ارامكو السعودية فاصبحت تتركز في الدرجة الاولى على الصناعة الوطنية.

تنتهج الشركة خطة تهدف الى تشجيع التطور المستمر لصناعة سعودية قوية ذات قاعدة عريضة في منطقة اعمالها . وفي نطاق تنفيذ هذه الخطة زادت ارامكو السعودية مشترياتها من المصانع الوطنية الى الحد الاقصى كما دابت ارامكو السعودية على تقديم المساعدة الى عدد كبير من المصانع لكي تصبح مصادر محتملة لتزويد - ارامكو السعودية بالمنتجات السعودية ، وقد بلغ عدد المصانع التي اعتمدت بموجب هذا البرنامج المستمر حوالي ٦٠٠ مضنع حتى الان

وبحرى في فترات دورية توزيع نشرات معدة على الكمبيوتر الى الجهات المعنية في ارامكو السعودية والشركات التابعة لها فيما وراء البحار تحتوى على اسماء هذه المصانع وانواع منتجاتها وبالاضافة الى ذلك تتعاون ارامكو السعودية بصورة فعالة مع غرف التجارة والصناعة في المملكة لترويج استعمال المنتجات المصنوعة محلياً . كما يشجع المقاولون الذين يقومون بتنفيذ مشاريع ارامكو السعودية على استعمال المنتجات السعودية .

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالعنوان التالى:

قسم التنمية الصناعية في ارامكو السعودية الغرفة ٢٢٣٩ \_ مبنى الادارة الشرقى الظهران \_ المملكة العربية السعودية IDD۸۷۲۸۱۹۰ فاکس ۱DD۸۷۲۸۱۹۰ فاکس تلکس ۸۰۱۲۲۰ ASAOSJ

علاقة البنك بالمجتمع هي علاقلة التواصل الحتمى والعضاوي بين تحسيد البتك الإهلي التجاري لخ العديهية هنو تعبير عن ايضانه بها كاساس من اساسيات تكوينه وتباير التعبير عن هذه القناعة الاصولية هو الاجتهاد عن اجل تعبير اكتر وعطاء اكتر التحاما ببنية المجا وحسه وتفاعلاته وتاسيسا على الاجتماعية والعامة في العام ١٩٨٨ م تعبيرا ناضجا وحيا لهذا المفهوم

> فقد نسيد مقر الادارة العامة للبيك خلال هذا العام عدة انسطة تنلق من عدا المعبوم عقد شااك السك في عدد من الفعاليات الوطنية المختلفة الدورية مكانت سناركات طموسة و اسابيع المرور والنسعرة والمطافة والصحة وبمساسبة اقامة الدورة الاولمبية الرابعة والعشرين التى استضابتها العاصمة الاسيوية سيبول في كوريا الحنوبية خلال صيف ١٩٨٨ م حصل البسك الاهلي التجساري على امتيسار تسمويق وتروسح ومبع المسكوكات التذكارية لاولمبياد سيوول المرامعة والعشرين وتحقق له نجاح ملموس و هذا المحال

كما شارل البنك ل دعم الانتفاضة الفلسطينية استجاسة للحملة التي يقودها حساحب السمو الملكى الامير سلمان بن عبدالعبزيز املح منطقة الرياض لدعم صمود ابناء فلسطين المحتلة وقد تم ارسال شيك بتبرعات موطفيه الى اللجعة السعبية لمساعدة مجاهدي فلسطين التي يرأسها الامج سلمان بن عبدالعزيز . هذا بالاضافة الى ما قدمه السك من جوانز نقدية تسجيعية و المسابقة التي مظمتها مجلة بأسم سحموعتيها الاولى والتابية والتي بلغ عدد الفابزين فيهما سنة

وعشرين فانزا وفائزة ولقد اقيم حفل كبير بهذه المناسبة في مبنى الادارة العامة شهده كبار المسزولين بالبنك والشركة السعودية للابحاث والتسويق التي تصدر عنها مجلة باسم حيث وزعت الجوانز على الفامزين

ولعبل مساهمة البسك في هنذه المسابقة لدليل على اهتمامه بالطفولة ورعايتها وتنقيفها وتوعيتها خلال مراحل العمر المختلفة

وكعادته السنوية يستقبس البنك عددا من الطلاب كل عام خلال الاجازة الضيفية فركافة فروعه وادارت لتسعيلهم وتدريبهم عسلى الاعمسال المصرفية المختلفة مما يساعد على نتبر الوعى المصرفي بين الشباب وترغيبه الهام بعد التعرف على اساليب وطرق العمل على الطبيعة . وقد بلغ عدد الطلبة الذين اتآح لهم البنك الاهلى التجاري العمل خلال صيف ١٩٨٨ ٢٠٠ طالبا في جميع انجاء الملكة

■ ريارات ووفود انطلاقا من العلاقات الودية بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية استقبل مبنى الادارة العامة للبنك عددا من الوفود الامريكية ووهد اسائذة جامعة اوهاويو

الذي كان يزور مدينة جدة في اطار ۲۰ منفر ۱۶۰۸ هـ. زبارته لعدة مدن رئيسية في المملكة للاطلاء على معالم النهضة البارزة الشي حققتها المملكة والثي يعد البنك وأحدا من رموزها ودعاماتها

وخلال الزيارة قامت هذه الوفود بالاطلاع على الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك لجمهور عمالانه كما تساهدوا فيلما وتانقياً عن دور البنك ق التنمية الاقتصادية بالملكة والثقوا بعدد من كبار مسؤولي البنك حول العلاقات السعودية الامريكية خاصة في المجال الاقتصادي

كما استقبل البتك وفدا من الطلاب المنفوقين بجامعات دول مجلس التعاون الخليجي خلال زيارتهم لمدينة جدة وقد تجول الوفد في عدد من اقسام وادارات البنك واطلع اعضاؤه على النشاطات المصرفية المختلفة التي يقدمها البنك

وشبهد مقر الادارة العامة للبذك زيارة ودية قام بها النقيب ملحم كرم رئيس تحرير مجلة الحوادث اللبنانية التي تصدر من لندن ، وهي مجلة اسبوعية سياسية اخبارية مصورة تاسست عام ۱۹۱۱ م اصدرها سلیم اللبوزى وتملكها شبركة المعوادث انترناشيونال

■ النشاطات الرياضية . وايمانا من الأدارة العليا باهمية توفير فرص الترفيه لموظفى البنك ومن بينها الانشطة الرياضية ذات الاثر الصحى والاجتماعي البنياء فقيد استضآف البنك بطولة الملكة الاولى للمؤسسات والشركات لكرة القدم ومثله في تلك البطولة فريق البتك بطل الغربية امام الحرس الوطني بطل التوسطى والحترس التوطئي بطيل الشرقية .

وقد اقيمت هذه البطولة بمدينة جدة تحت رعاية صاحب السمو الملكى الامير خالد بن عبدالله بن عبد العزيز وكيل الحرس الوطني في المنطقة الغربية وذلك خلال الفترة من ١٦ الى

وحاز البنك الاهلى التجارى رديف البطل على كنس الفريق المشالي و البطولة مقدم من جريدة الرياض ودرع المركز الثاني والميداليات الفضية وكأس احسن لاعب ومكافأة مالية لمهاجمة اللاعب بكرى السيد . كما استضاف البنك على ملاعبه الراضية في مناسبة اخرى بطولة كرة

القدم التي اقيعت بين فرق شركات التأمين بنظام السداسيات وذلك مساء يسوم ٩٩٨١/١١/ ١٩٨٨ م والتَّى نظمها مركز تدريب جدة للتأمين على كنس رنيس المركز الاستاذ خلدون بركات عضو مجلس الادارة المنتدب لشركة البحر الاحمر للتامين .

ولُعل ابرزَ النشآطات البرياضية الوطنية والدولية التي ساهم فيها البنك بروح المبادرة والمشاركة بطولة كأس ألعالم الخامس للشباب لكرة القدم التى استفسافتها الملكة العربية السعودية خلال الفترة من ١٦ فبراير الی ۲ مارس ۱۹۸۹ م بمشارکهٔ ۱٦ دوَّلَة فسعت الى اربع مجموعات تتنافس في أربع مدن هي الدمام

والرياض وجدة والطائف. ومن هذا المنطلق قام البنك بتقديم الخدمات المصرفية المختلفة للوفود الاعلامية نظرا لاعتماده مقدما للخدمة المصرفية للبطولة جميع المن المقامة بها بعد حصوله على امتيازها .

كما استقبل مبنى الادارة العامة البنك الاهل التجارى معالى الدكتور جواو هافيلآنج رئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم الفيفاء حيث اجتمع بسعادة الأستاذ محمد بن سالم بن محفوظ ربيس لجنة الادارة العامة وناتُ المُديّر العام، وتم خالال الاجتماع تبادل الاحاديث الودية بين الجانبين عن النطورات الرياضية والاجتماعية والاقتصادية المذهلة التي حققتها المملكة في سنبوات معدودة لا تحسب في عمر الزمن .



